

UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA

FACULTAD DE ARQUITECTURA Y URBANISMO

ESCUELA PROFESIONAL DE ARQUITECTURA



**“INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA
EFICIENTE GESTIÓN EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA”**

**TESIS
TOMO I**

Para Optar el Título Profesional de:

ARQUITECTA

TESISTA:

BACH. ARQ. CAROLINA DEL ROSARIO RODAS TORRES

ASESOR:

MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚNIGA

TACNA-PERU

2015

AGRADECIMIENTOS

La presente tesis es un esfuerzo en el cual, directa o indirectamente, participaron diversas personas leyendo, opinando, corrigiendo, mejorando, y dando ánimos en todo momento.

Por ello, aprovecho este espacio para expresar mis agradecimientos al haber culminado la tesis.

Gracias a mi Universidad

Por haberme dado la oportunidad de escalar un peldaño más en el campo del conocimiento.

Gracias a mis asesores

Por brindarme sus valiosa dedicación, esfuerzo y enseñanzas.

A mi madre, hermano y el resto de mi familia

Por darme la motivación, apoyo y comprensión de salir adelante

Y sobre todo Gracias a mi padre

Que desde el cielo me cuida y protege en todo momento, inspirándome a ser una mejor persona cada día.

Gracias a todos.

DEDICATORIA

A mi madre, el mayor apoyo de mi vida;
A mi hermano, mi ejemplo de esfuerzo y perseverancia
Y a mi padre, que desde el cielo ilumina mi camino para alcanzar mis metas y objetivos.

RESUMEN

La Municipalidad Provincial de Tacna en la actualidad es una institución que alberga a toda la población tacneña, cumpliendo la función de administrar y gestionar, por tanto es de suma importancia que cuente con una infraestructura adecuada en la que puedan desenvolverse este tipo de actividades para un determinado número de usuarios.

Para la realización de la siguiente tesis se inicia con la realización de las generalidades donde se analiza la problemática que presenta la actual Municipalidad Provincial de Tacna utilizando una metodología con el fin de resaltar los puntos principales a tomar en cuenta. En el Marco teórico se tomaron en cuenta los antecedentes históricos donde se analiza la evolución de las municipalidades a nivel mundial y latinoamericano; los antecedentes conceptuales donde se investigan las definiciones de palabras claves de diferentes autores; antecedentes contextuales que es un diagnóstico completo de la situación actual de la Municipalidad Provincial de Tacna en relación a la ciudad; y se concluye con los antecedentes normativos.

La propuesta arquitectónica que es el punto principal de la tesis se inicia con el análisis de sitio donde se extraen las premisas de diseño las cuales son determinantes y condicionantes para la realización del mismo. Se realiza la conceptualización, toma de partido, programación como punto de partida del diseño finalizando con el resultado del anteproyecto y proyecto.

ABSTRACT

The Provincial Municipality of Tacna is an institution that houses all Tacna population, fulfilling the function of administering and managing, so it is important that it has an adequate infrastructure that can cope such activities for a number of users.

For the realization of the thesis starts with the realization of the general issues presented where the current Provincial Municipality of Tacna using methodology in order to highlight the main points to consider is analysis. In the theoretical framework took into account the historical background where the evolution of municipalities global and Latin American level analyzes; conceptual background where the definitions of key words are investigated by different authors; contextual background to be a complete analysis of the current situation of the Provincial Municipality of Tacna in relation to the city; and concludes with the regulatory background.

The architectural proposal is the main point of the thesis begins with the analysis of site design with premises which are determining factors for the performance and the same are extracted. Conceptualization, match making, programming and design point ending with the result of the preliminary draft is done.

TABLA DE FIGURAS Y TABLA DE ESTADÍSTICAS

Para el estudio y la investigación del tema Infraestructura de Gestión, es necesaria la utilización de algunos instrumentos que ayuden a comprender la problemática, para tal efecto se presentan a continuación enumeradas las figuras y tablas utilizadas en el presente documento.

TABLA DE FIGURAS

- FIG.01 – Mapa Político del Perú
- FIG.02 – Mapa Político de Tacna
- FIG.03 – Ubicación Satelital de terreno
- FIG.04 – Plano y Delimitación del Terreno
- FIG.05 – Esquema Metodológico
- FIG.06 – Imagen Referencial de Infraestructura Colonial
- FIG.07 – Moldura de Ladrillo- Material de la Época
- FIG.08 – Fachada Principal del Palacio Municipal en 1868
- FIG.09 – Fachada Principal del Palacio Municipal en la década de los 90
- FIG.10 – Palacio Municipal luego del Incendio el 3 de noviembre 1923
- FIG.11 – Palacio Municipal de Lima Actual
- FIG.12 – Municipalidad Provincial de Puno
- FIG.13 – Definición Gráfica de Centralismo y Descentralización
- FIG.14 – Población Urbana Censada
- FIG.15 – Estructura Orgánica de la Municipalidad Provincial de Tacna
- FIG.16 – Distribución Actual de la Municipalidad Provincial de Tacna

TABLA DE CUADROS

- CUADRO 1- Descripción de Autonomía Municipal
- CUADRO 2- Proceso de Descentralización
- CUADRO 3- Funciones de la Gerencia Municipal
- CUADRO 4- Indicadores Demográficos
- CUADRO 5- Evolución Poblacional
- CUADRO 6- Crecimiento Poblacional
- CUADRO 7- Género y Generación
- CUADRO 8- Estrato Económico
- CUADRO 9- Culto y Religión
- CUADRO 10- Dimensión Económica

- CUADRO 11- Actividad Agrícola
- CUADRO 12- Actividad Pecuaria
- CUADRO 13- Producción Minera
- CUADRO 14- Actividad Pesquera
- CUADRO 15- Industrias
- CUADRO 16- Manufactura
- CUADRO 17- Indicadores de Turismo
- CUADRO 18- Indicadores de trabajo y empleo
- CUADRO 19- Empleo, subempleo y desempleo
- CUADRO 20- Producto Bruto Interno
- CUADRO 21- Organigrama de Poderes del Estado

INDICE DE LA TESIS

Resumen

Abstract

Tabla de gráficos, estadísticas e imágenes

Índice

Introducción

CAPITULO I: GENERALIDADES

- 1.1 Planteamiento del Problema
- 1.2 Delimitación del Área de Estudio
- 1.3 Justificación del Problema
- 1.4 Objetivos
 - a. Objetivo General
 - b. Objetivos Específicos
- 1.5 Formulación de la Hipótesis
- 1.6 Variables
 - a. Variable Independiente
 - b. Variable Dependiente
- 1.7 Metodología de la Investigación

CAPÍTULO II: MARCO TEORICO

2.1 ANTECEDENTES HISTÓRICOS

- 2.1.1 La articulación en la gestión municipal en Centroamérica. Actores y políticas
 - 2.1.1.1 El fenómeno de la Innovación en los Gobiernos Locales
 - 2.1.1.2 La Articulación en la Gestión Local
 - 2.1.1.3 La Gestión de la Articulación Público - Privada
 - 2.1.1.4 La Gestión de la Articulación Intermunicipal
- 2.1.2 Descentralización y Gobiernos Municipales en América Latina
 - 2.1.2.1 Desarrollo Local en el Contexto de la Globalización
 - 2.1.2.2 Descentralización y Atribuciones de los Gobiernos Locales
- 2.1.3 Condiciones Básicas en la Gestión Municipal

- a. Autonomía
- b. Eficiencia
- c. Descentralización

2.1.4 Relación entre Infraestructura y Gestión Urbana en Gobiernos Municipales en el siglo XXI

- a. Uso de la Infraestructura Tecnológica en la Gestión Municipal de México
- b. Instrumentos y Estrategias en la Modernización de la Gestión Municipal

2.1.5 Municipio y Sociedad Civil

- a. Brasil
- b. Colombia
- c. Argentina
- d. México

2.1.6 Importancia de la infraestructura en la Gestión Municipal del Perú

2.1.6.1 Infraestructura en las Municipalidades Provinciales

- a. Lima
- b. Cusco
- c. Puno

2.1.6.2 Problemática de la Municipalidad en el Perú

2.2 ANTECEDENTES CONCEPTUALES

2.2.1 Definiciones

- a. Infraestructura Administrativa
- b. Gestión Municipal
- c. Gobiernos Locales

2.2.2 Apreciaciones sobre las definiciones

2.2.3 Diferencias entre Municipio y Municipalidades

2.2.4 Bases y enfoques teóricos

- a. Mancomunidad Municipal
- b. El Centralismo y la Descentralización

- c. Gobierno y Gobernabilidad
- d. Desarrollo Local Sustentable

2.3 ANTECEDENTES CONTEXTUALES

2.3.1 Estudio de Caso municipio

2.3.2 Análisis y Diagnóstico situacional de Tacna

2.3.2.1 Dimensión Social

a. La población como factor importante de la Gestión Municipal

- Género y Generación
- Estrato Social
- Estrato Económico
- Idiosincrasia y costumbres
- Culto

2.3.2.2 Dimensión Económica

a. Actividades económicas como dinámica de desarrollo en la ciudad de Tacna

- Actividades Primarias
- Actividades Secundarias
- Actividades Terciarias

b. Población Económicamente Activa (PEA)

- Empleo
- Subempleo
- Desempleo

c. Producto Bruto Interno (PBI)

2.3.2.3 Dimensión Urbano Ambiental

a. Planificación Urbana para el desarrollo estratégico de la Tacna

- Ejes Estratégicos
- Objetivos y Estrategias de Desarrollo
- Equipamiento de Gestión
 - Clasificación
 - Ubicación

- Radio de Servicio
- Radio de Influencia
- Estado Actual

b. Análisis y diagnóstico situacional de la Municipalidad Provincial de Tacna

- Proceso histórico de la Gestión Municipal en Tacna
- Creación de la Municipalidad Provincial de Tacna
- Estructura orgánica de la Municipalidad Provincial de Tacna
 - Órganos de alta dirección
 - Órganos de dirección
 - Órganos consultivos, de participación y de coordinación
 - Órganos de control institucional y defensa judicial
 - Órganos de asesoramiento
 - Órganos de apoyo
 - Órganos de línea
 - Órganos desconcertados
 - Órganos descentralizados

c. Plan estratégico institucional de la Municipalidad Provincial de Tacna

- Misión y Visión
- Políticas
- Texto Único de Procesos Administrativos (TUPA)
- Áreas de resultados clave

d. Análisis de la infraestructura actual de la Municipalidad provincial de Tacna

2.3.2.4 Diagnostico F.O.D.A.

2.4 ANTECEDENTES NORMATIVOS

2.4.1 Reglamentos y Normas

- a. Sistema Nacional de Equipamientos
- b. Ley Orgánica de Municipalidades
- c. Plan Director de la Ciudad de Tacna

d. Reglamento Nacional de Edificaciones

CAPITULO III: PROPUESTA ARQUITECTONICA

3.1 Análisis del lugar

3.1.1 Aspecto Físico Ambientales

- a. Ubicación y Localización geográfica
- b. Límites y morfología
- c. Topografía
- d. Edafología
- e. Geomorfología
- f. Vegetación
- g. Resistencia del terreno
- h. Iluminación
- i. Ventilación
- j. Asoleamiento
- k. Acústica

3.1.2 Aspecto Urbanísticos

- a. Accesibilidad
- b. Perfil Urbano
- c. Volumetría
- d. Flujos
 - Flujo peatonal
 - Flujo vehicular
- e. Ángulos de mayor impacto visual

3.1.3 Aspectos Tecnológico Constructivos

- a. Materiales de construcción
 - Domotización
- b. Sistemas constructivos

3.1.4 Aspectos Normativos

- a. Reglamento nacional de edificaciones
 - Título II-Habilitaciones urbanas

- Título III-Consideraciones generales de las edificaciones

3.1.5 Síntesis programática

3.1.6 Conceptualización

3.1.7 Desarrollo del Anteproyecto

- a. Plano de localización
- b. Plano de ubicación
- c. Perimétrico y topográfico
- b. Planimetría General
- c. Plantas por niveles
- d. Cortes de conjunto
- e. Elevaciones de conjunto
- f. Plano de techos

3.1.8 Desarrollo del Proyecto

- a. Plano de localización
- b. Plano de ubicación (Según formato normativo)
- c. Plano de trazado urbano y de proyecto
- d. Desarrollo de unidad a nivel de proyecto
- e. Plantas Sótano, Primer, Segundo y otros niveles
- f. Plano Cortes y elevaciones
- g. Plano de techos
- h. Plano de detalles constructivos y arquitectónicos
- i. Cuadro de acabados
- j. Renders
- k. Maqueta

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

ANEXOS

CAPITULO I

GENERALIDADES

I. INTRODUCCIÓN

MARCO SITUACIONAL

Un Centro de Gestión Municipal es aquella institución pública encargada del gobierno y de la administración en territorios de una determinada cantidad de habitantes, ya sea en un pueblo o una localidad, cumple funciones administrativas, económicas, culturales y sociales.

La Municipalidad Provincial de Tacna trabaja para conseguir el desarrollo económico de la ciudad, para convertirla en una ciudad más Turística y comercial, para tener eficientes servicios públicos y ser una ciudad moderna, tecnológica, segura, altamente competitiva y lograr que los habitantes cuenten con una mejor calidad de vida.

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En los últimos años, se observa la aparición de una nueva escena local, el estado muestra mayor interés en la organización de la ciudad con respecto a la nueva Gestión que va cambiando con el tiempo, sin embargo en esta evolución de la sociedad no se busca una infraestructura adecuada para algunos tipos de equipamientos ya que no se les da importancia porque sus funciones se ven minimizadas.

Por tanto, es importante darles a los ciudadanos una nueva infraestructura de Gestión, ya que esta promoverá el desarrollo local y uniformizará la manera de organización de Gestión de la ciudad, al crear una sede en condiciones para la ciudad de Tacna se logrará solucionar algunos aspectos como:

Aspecto Económico: Al contar con una nueva infraestructura de gestión crecerán las oportunidades de vincular el Municipio Actual con los del resto de la ciudad logrando así una Mancomunidad, y mejorar la competitividad empresarial.

Aspecto Político-Social: Lo que se quiere lograr con el aspecto social es la integración de la población, una infraestructura en la que puedan acudir las diferentes clases sociales de la ciudad de Tacna.

Y Finalmente solucionará la problemática incremento poblacional con la creación de una Sede Administrativa que organizará a la ciudad la cual se encuentra aún en proceso de consolidación, desarrollo urbano y consecuentemente al déficit de vivienda en la ciudad de Tacna.

1.2 JUSTIFICACION DEL ESTUDIO

El motivo principal por el planteamiento del tema de tesis:

“INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA”

1.3 DELIMITACIÓN DEL ÁREA DE ESTUDIO

El terreno se encuentra ubicado en la Prolongación Inclán 404, en el Distrito, Provincia y Departamento de Tacna.



FIG.01-Mapa Político del Perú

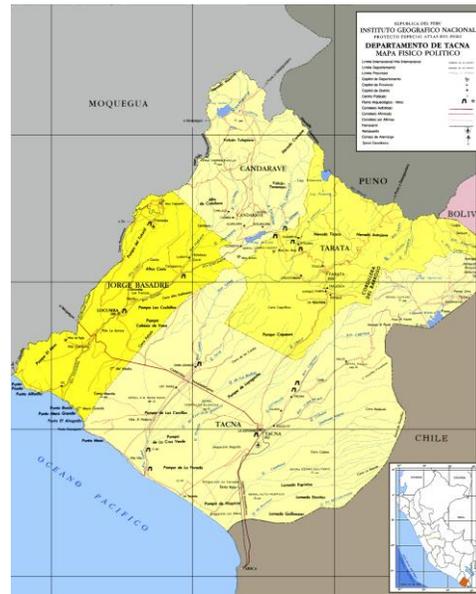


FIG.02- Mapa Político de Tacna



FIG.03-Ubicación satelital del terreno

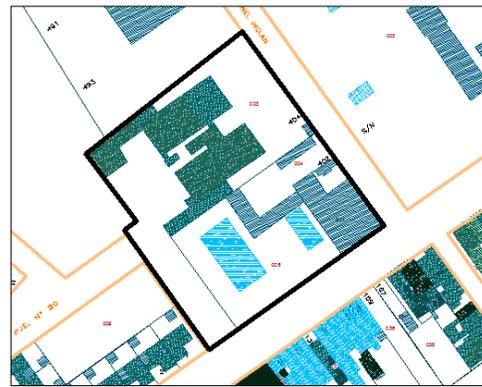


FIG.04-Plano y delimitación del terreno

El terreno cuenta con un área aproximada de 6722.642 m².

1.4 OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL:

“Establecer la Eficiente Calidad de los Servicios Municipales a partir de la Formulación y Desarrollo Arquitectónico de la infraestructura del Gobierno Municipal para Tacna”.

OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Analizar y diagnosticar el lugar de estudio para un conocimiento completo de las condiciones físicas, naturales y espaciales.
- Proponer una ubicación estratégica para el Local Municipal.
- Responder a la demanda espacial para cada una de las áreas y actividades de la sede administrativa municipal.
- Aplicar los conceptos de diseño, normativos y constructivos de manera adecuada, así como criterios de sostenibilidad.
- Considerar en la zonificación áreas que complementen al proyecto al proyecto de manera espacial y funcional.
- Articular la propuesta urbano-arquitectónica con el entorno inmediato.
- Lograr una Mancomunidad Municipal para promover el desarrollo local.

1.5 HIPOTESIS

La consolidación del Proyecto Arquitectónico de la infraestructura del Gobierno Municipal para Tacna permitirá una eficiente gestión municipal y por tanto el desarrollo integral de la ciudad.

1.6 VARIABLES

Con el fin de probar la hipótesis referida anteriormente, se tienen las siguientes variables:

VARIABLE INDEPENDIENTE: Infraestructura de Gestión

VARIABLE DEPENDIENTE: Gestión Municipal

1.7 METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION

- **Tipo de investigación**

Descriptiva-Analítica-Propositiva

-Descriptiva: Se realizará la descripción de la situación actual de la Municipalidad Provincial de Tacna, con el fin de identificar la relación existente entre las variables.

“La investigación descriptiva busca especificar propiedades, características y rasgos importantes de cualquier fenómeno que se analice”. (Hernández, 2003)¹

-Analítica: Permitirá establecer hipótesis, conclusiones y recomendaciones, del impacto que logrará tener el desarrollo del proyecto de tesis en función a la Municipalidad Provincial de Tacna.

“Se refiere a la proposición de hipótesis que se quiere comprobar, el análisis se hace a fin de obtener conclusiones y recomendaciones, que aportaran información precisa y clara para llevar a cabo la propuesta del tema de investigación”. (Wikipedia)²

-Propositiva: El propósito de la investigación es concluir con la formulación y desarrollo del proyecto arquitectónico.

- **Instrumentos técnico-científicos**

-Antecedentes registrados: Documentación de la Municipalidad Provincial de Tacna: Número de trabajadores, Gerencias y Subgerencias, normatividad, etc.

- **Instrumentos auxiliares**

-Toma de información en la Municipalidad Provincial de Tacna

-Toma de información de páginas web.

-Entrevistas y encuestas.

-Tomas fotográficas.

¹/ Hernández, Fernández y Baptista/ Metodología de la Investigación/ 1ª. Edición/ 2003/Editorial: Pascal/ Pág. 119

²http://es.wikipedia.org/wiki/Investigaci%C3%B3n_cuantitativa

- Esquema metodológico de Investigación

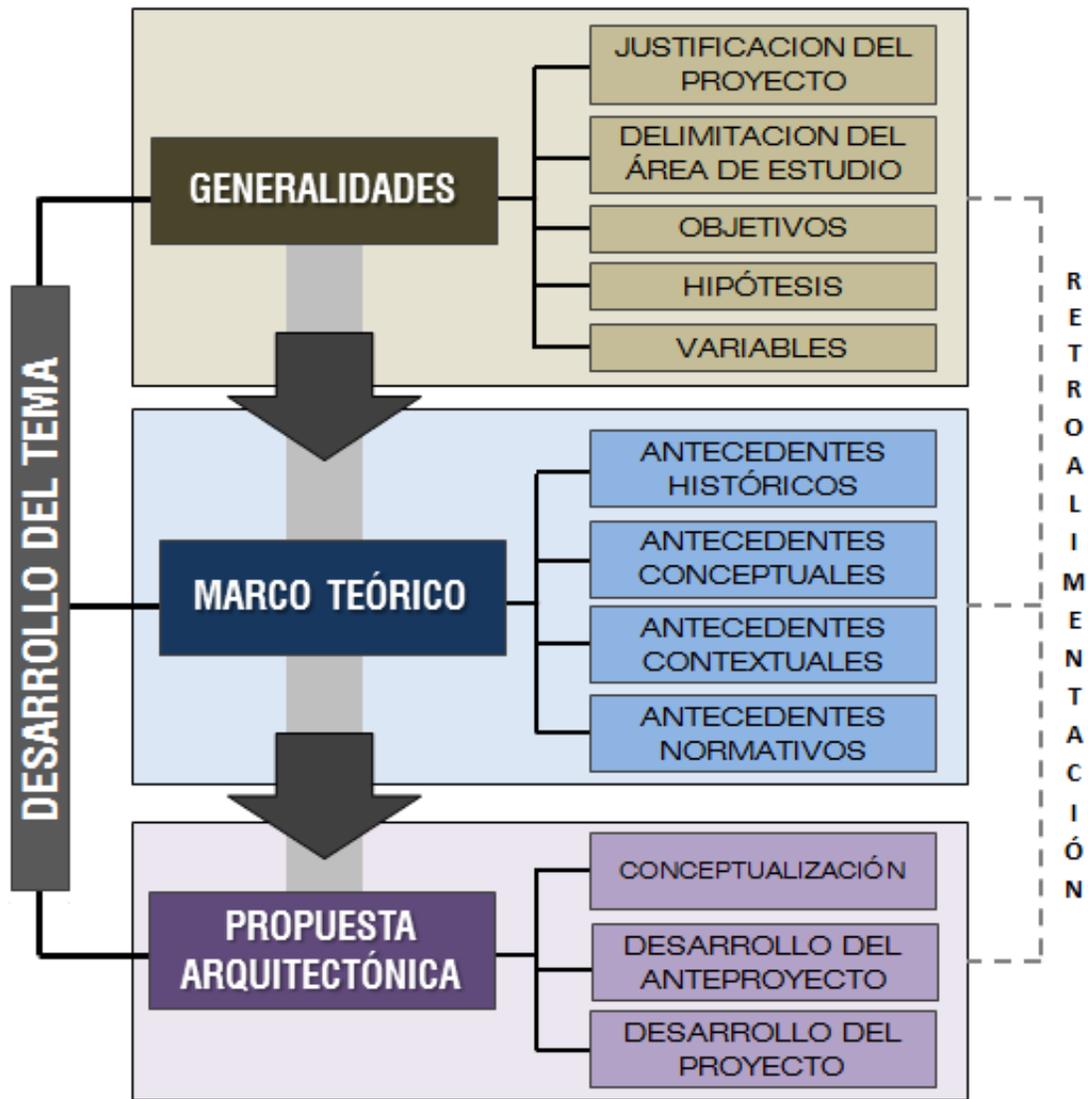


FIG.05-Esquema Metodológico

CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1 ANTECEDENTES HISTÓRICOS

2.1.1 La articulación de la gestión municipal en Centroamérica. Actores y Políticas

En la década de los noventa surgió una revalorización del municipio, tanto en el campo político como en los intereses académicos, que dio origen a una suerte de nuevo localismo. Por ello, los estudios sobre el municipio se extendieron enmarcados por la concurrencia de dos fenómenos que marcaron la década: la globalización y la reforma del Estado.

La globalización generó cambios en los patrones de localización del capital; el mayor flujo de comunicación permitió incentivar el desarrollo de nuevas interacciones en el territorio produciendo competencia entre las regiones y ciudades.

Los gobiernos locales han incorporado a su agenda nuevos temas entre los cuales sobresalen la planificación estratégica del territorio, el desarrollo local y una nueva política social. Para ello, han generado formas de gestión innovadoras entre las que destaca la articulación, particularmente ligada a la necesidad de mejorar la gestión y al surgimiento de una nueva forma de entender al Estado y sus políticas.

Las funciones municipales son aquellas tareas que el imaginario social asigna al gobierno local, exigiendo su cumplimiento a los funcionarios públicos. Estas son el producto de las demandas y requerimientos de la sociedad, las cuales no se realizan de forma explícita y puntual, sino que se expresan de formas variadas.

Las funciones se confunden habitualmente con las competencias municipales, que son aquellas tareas asignadas al gobierno local por el marco legal vigente. Las constituciones, las leyes y cartas orgánicas municipales consagraron históricamente los campos de intervención de los gobiernos locales, asociados a la prestación de servicios urbanos básicos, la regulación de las actividades económicas y la atención de servicios sociales.

2.1.1 Descentralización y Gobiernos Municipales en América Latina

El avance de los procesos de democratización y descentralización en América Latina colocan nuevamente a las municipalidades como centro del debate respecto a la organización y modernización del Estado y en particular, en la búsqueda de una mejor asignación de responsabilidades y recursos que promuevan una eficaz prestación de servicios y una administración eficiente de los recursos públicos. Estas reformas se viven en un ambiente de mayor participación de la comunidad en los asuntos locales, junto a un proceso de mayores competencias como ejecutores de gasto local, acompañadas, en menor medida, de capacidades para la generación de recursos propios y movilización de otras fuentes.

Este desarrollo del proceso descentralizador, en el contexto de la globalización, implica un desafío aún mayor, consistente en generar dinámicas tendientes a fortalecer a las ciudades como centros de prácticas productivas, políticas, culturales y sociales. En esta concepción, los gobiernos locales se convierten en gestores y promotores del desarrollo económico y social local. Para responder a este desafío, a nivel urbano deben generarse condiciones competitivas, estimular el esfuerzo fiscal y crear fuentes innovadoras de generación de recursos propios y promover los adecuados incentivos que, en últimas, permitan un mejoramiento de la calidad de vida de la población.

El presente capítulo pretende hacer aportes desde la óptica del proceso de descentralización, en el debate sobre los posibles contenidos de una política integral de gestión urbana para enfrentar los principales desafíos de los municipios de América Latina.

a) Desarrollo local en el contexto de la globalización.

La coyuntura por la que atraviesan las ciudades del Perú, junto a los aspectos propios del proceso económico, han contribuido a la llamada crisis del desarrollo municipal manifestada en un acelerado proceso de urbanización no acorde con la presión y provisión de la infraestructura y equipamiento básico para el sostenimiento de la población, quedando la respuesta de las autoridades locales rezagada o con muy baja efectividad. Esto ha implicado, como una de sus principales consecuencias, el crecimiento de la población en condiciones de

pobreza, lo que impone nuevas áreas de gestión y de acción, prioritarias para los gobiernos locales.

2.1.1 Condiciones Básicas en la Gestión Municipal

➤ **Autonomía**

La autonomía es un concepto de la filosofía y la psicología parte de la evolución que expresa la capacidad para darse reglas a uno mismo sin influencia de presiones externas o internas.

La autonomía encarna el problema de cómo se comporta el hombre ante sí mismo y la sociedad. Se ha estudiado tradicionalmente en Filosofía bajo el binomio libertad-responsabilidad, de manera que su opuesto sería el binomio determinismo-irresponsabilidad. Los análisis sobre la libertad (o libre albedrío, como se denomina dentro de la tradición cristiana) recorren la Historia de la Filosofía desde sus inicios, y cobran especial importancia a partir de la introducción de la noción de pecado durante la expansión del Cristianismo. Eso explica que la cuestión de la libertad no haya sido analizada con la misma abundancia durante la antigüedad que durante las épocas posteriores.



CUADRO 1 – Descripción de Autonomía Municipal

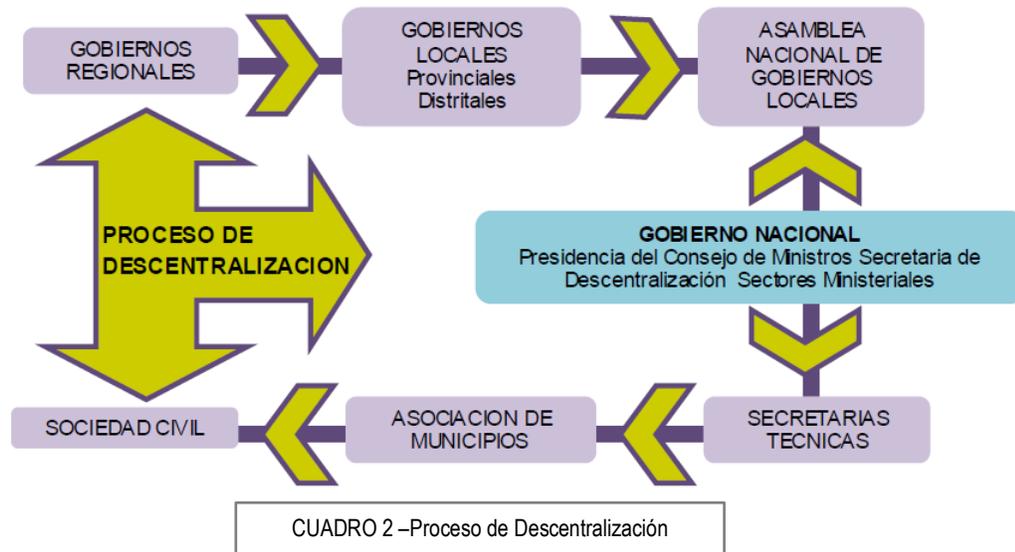
➤ **Eficiencia**

Es una capacidad o cualidad muy apreciada por empresas u organizaciones debido a que en la práctica todo lo que éstas hacen tiene como propósito

alcanzar metas u objetivos, con recursos (humanos, financieros, tecnológicos, físicos, de conocimientos, etc.) limitados y (en muchos casos) en situaciones complejas y muy competitivas.

➤ **Descentralización**

Supone transferir el poder, de un gobierno central hacia autoridades que no están jerárquicamente subordinadas. La relación entre entidades descentralizadas siempre es horizontal, no jerárquica. Una organización tiene que tomar decisiones estratégicas y operacionales. La centralización y la descentralización son dos maneras opuestas de transferir poder en la toma de decisiones y de cambiar la estructura organizacional de las empresas de forma concordada.



2.1.2 Relación entre infraestructura y Gestión Urbana en Gobiernos Municipales en el siglo XXI

Supone la existencia de una infraestructura adecuada moderna y de calidad, esta a su vez muestra las fortalezas de un país, su nivel económico y de productividad.

Por ello, los gobiernos municipales tienen la obligación de mantener las infraestructuras públicas existentes y a su vez mejorarlas para un futuro próximo.

a) Uso de la Infraestructura Tecnológica en la gestión municipal

La gestión municipal ha sido objeto de grandes transformaciones. Estos cambios no se han traducido necesariamente en mejoras de los niveles del bienestar y de la calidad de vida de la población. Existen problemas y rezagos que enfrenta el gobierno municipal para la implementación de cualquier programa, proyecto o política públicos originados en parte por las grandes diferencias estructurales, geográficas, institucionales, presupuestarias, tecnológicas, y de gestión.

Entre las transformaciones más recientes en el ámbito de las administraciones municipales están las innovaciones de las tecnologías de información y comunicación (TICs), también conocido como gobierno electrónico. Las TICs han sido utilizadas por los gobiernos municipales con el fin de mejorar los procesos internos y prestar mejores servicios a los ciudadanos. La tendencia de los numerosos cambios y reformas en el gobierno hacia la calidad del servicio y el buen desempeño han ido en paralelo de la mano con innovaciones tecnológicas en los sistemas de información y comunicación.

Tiene por objeto:

- I. Determinar las bases sobre las cuales la Administración Pública Municipal, entidades y organismos municipales fomentarán y fortalecerán a las organizaciones de la sociedad civil;
- II. Favorecer la coordinación entre las Dependencias y Entidades del municipio y las organizaciones de la sociedad civil, en lo relativo a las actividades de bienestar y desarrollo social;
- III. Reglamentar la participación ciudadana que se expresa a través de las organizaciones de la sociedad civil en la definición, ejecución, evaluación de las políticas públicas relativas al bienestar y desarrollo social, conforme a las facultades que le concede la Constitución Política

- IV. Establecer las modalidades de asignación y uso de recursos públicos a las organizaciones de la sociedad civil, de acuerdo a la disponibilidad presupuestaria

V. Establecer los derechos y obligaciones de las organizaciones de la sociedad civil que cumplan con los requisitos de este reglamento.

2.2.3. ESTRATEGIAS Y HERRAMIENTAS EN LA MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

Las estrategias son recursos que ayudaran elevar el nivel de eficacia y eficiencia en la labor Municipal.

A. ADMINISTRACIÓN DEL TIEMPO

El adecuado y eficiente manejo del tiempo, que puede verse como un recurso o insumo, es indispensable para cualquier organización; su eficaz administración puede hacer la diferencia entre el éxito y el fracaso de las organizaciones.

Para ello es necesario:

- **PLANIFICAR** : Hacer una lista de objetivos a cumplir
- **PRIORIZAR**: Decidir cuáles de los objetivos son los más importantes para que encabecen la lista.
- **CALENDARIZAR**: Determinar cuándo se hará cada uno de los puntos.
- **DAR SEGUIMIENTO**: Hacer las cosas de acuerdo a lo planeado y verificar el cumplimiento oportuno de cada objetivo.

B. CREATIVIDAD

La creatividad es valiosa y, por lo tanto, el valor generado por una organización dependerá de su disposición y capacidad para promover la creatividad. El conocimiento y las ideas han adquirido especial relevancia en un mundo de economía global y de uso intensivo de las tecnologías de la información y las telecomunicaciones.

C. GOBIERNO ELECTRÓNICO Y FINANZAS

El gobierno electrónico o ciber-gobierno, es una modalidad que ha surgido a partir del uso masivo de medios electrónicos para el ejercicio de la administración pública.

El gobierno electrónico en su modalidad de herramienta se ha extendido rápidamente a nuevos espacios de actuación, entre ellos la administración de la hacienda pública, y ha sido un elemento importante para mejorar la atención a la población en general. En materia de transparencia, acceso a la información pública y rendición de cuentas, sin duda el gobierno electrónico resulta de suma trascendencia.

En el ámbito de las finanzas públicas, esta herramienta ha tenido una aplicación creciente por parte del gobierno (federal, estatal y municipal) para el desarrollo de las funciones relativas a la administración de los: conocimiento, donde las tecnologías de la información y las comunicaciones adquieren especial relevancia.

El gobierno electrónico en su modalidad de herramienta se ha extendido rápidamente a nuevos espacios de actuación, entre ellos la administración de la hacienda pública, y ha sido un elemento importante para mejorar la atención a la población en general. En materia de transparencia, acceso a la información pública y rendición de cuentas, sin duda el gobierno electrónico resulta de suma trascendencia. En el ámbito de las finanzas públicas, esta herramienta ha tenido una aplicación creciente por parte del gobierno (federal, estatal y municipal) para el desarrollo de las funciones relativas a la administración de los Ingresos, Egresos, Deuda y Patrimonio.

D. EVALUACIÓN DE PROYECTOS

A los organismos públicos municipales, les interesa invertir en obras y proyectos que maximicen el beneficio colectivo de su zona de influencia de proyectos, puede realizarse antes de llegar al ciclo de la ejecución del proyecto pero también conviene evaluar los proyectos en su fase de ejecución, ello con el objeto de identificar desviaciones y, en su defecto, corregirlas; además de que este tipo de análisis permite perfeccionar las metodologías de evaluación.

La evaluación de proyectos puede realizarse antes de llegar al ciclo de la ejecución del proyecto pero también conviene evaluar los proyectos en su fase de ejecución, ello con el objeto de identificar desviaciones y, en su defecto, corregirlas; además de que este tipo de análisis permite perfeccionar las metodologías de evaluación.

La evaluación de proyectos se compone de las siguientes etapas:



E. CONTROL DE PROYECTOS

La necesidad de dominar los proyectos y lograr sus metas y objetivos da origen al seguimiento y control de proyectos. Éstos son tan importantes como la planificación y evaluación misma, ya que permiten realizar durante el transcurso del proyecto una comparación entre el desempeño actual y el planeado, permitiendo cambios o ajustes al proyecto cuando así resulte necesario. El seguimiento de proyectos corresponde a la obtención y análisis de la información sobre el desempeño hasta el momento en que se realiza el control, usando como base de referencia y comparación a la planificación. Es así como se pueden identificar variaciones en los planes y programas gubernamentales y se puede proyectar el desempeño hacia el futuro. El control de proyectos se refiere a tomar acciones con base en la información entregada por el seguimiento.

Es actuar sobre factores que están produciendo variaciones. Esta función es clave si se desea tener una administración que actúa y que anticipa medidas para prevenir o corregir oportunamente.

El control tiene como objetivo evaluar el desempeño real del proyecto, compararlo con los objetivos fijados y de este modo corregir diferencias entre resultados y objetivos. Las variables básicas de control son:



D. PLAN DE DESARROLLO: instrumento de gestión para la administración, a través del cual se definen los objetivos, estrategias y metas, que se lograrán mediante la formulación de proyectos a los cuales se les asignan recursos específicos para su ejecución. Los Planes de Desarrollo son de obligatorio cumplimiento y corresponde a las Oficinas Departamentales de Planeación, realizar la evaluación de gestión y resultados.

E. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL: tiene una connotación de más largo plazo, dentro del cual deberá situarse la acción del mandatario de turno y debe constituirse en la guía de los gobiernos sucesivos. El ordenamiento del territorio comprende un conjunto de acciones político – administrativas y de planificación física concertadas, en orden a disponer de instrumentos eficientes para orientar el desarrollo del territorio y regular la utilización, transformación y ocupación del espacio.

F. PLANES SECTORIALES: plantean directrices para los sectores, y se constituyen en insumos fundamentales para los programas de gobierno y los planes de desarrollo y de ordenamiento territorial, ya que muestran un panorama, si se quiere más completo, de cada sector, así como acciones más concretas.

G. PLAN DE ACCIÓN: es el módulo básico y práctico de la planeación, siendo el medio para enfrentar los problemas seleccionados por las administraciones municipales a través de acciones específicas.

2.1.4 Importancia de la infraestructura en la Gestión Municipal del Perú

El gobierno democrático tradicional se encuentra hoy con dificultades crecientes para reaccionar de manera eficaz y ágil ante un entorno cada vez más complejo, incierto y dinámico, presenta mayores dificultades en el gobierno democrático tradicional entre las dificultades que se presentan tenemos: la falta de conocimientos, la complejidad de los valores e intereses, el carácter insostenible de la concepción jerárquica de los procesos de gobierno y la creciente interdependencia de problemas y actores políticos, que cuestiona el modelo clásico de políticas públicas.

La Gestión Municipal en el Perú cuenta con un alto nivel técnico y administrativo; se ha visto que la infraestructura de las Municipalidades son las encargadas del planteamiento, organización, conducción, programación dirección, ejecución, coordinación, control, supervisión y evaluación constante de la administración municipal en la comunidad.

Sin embargo con el crecimiento poblacional y la necesidad de crear nuevas leyes llevaron a la infraestructura de gestión de Tacna a no ser suficiente para abastecer a la población.

a) Infraestructura de las municipalidades provinciales del Perú

Como parte importante de la realización de la tesis es necesario el análisis y conocimiento de otras municipalidades provinciales en otras provincias del Perú.

➤ Lima



El Palacio Municipal de Lima es un edificio público que sirve de sede principal de la Municipalidad Metropolitana de Lima.



Se encuentra ubicada en la calle Portal, cuadra 3 del jirón de la Unión, y con frente a la Plaza Mayor del centro histórico de Lima.

De la edificación:

La edificación del ayuntamiento colonial era sencilla y la historia de su construcción ha sido accidentada.

El Sr. Diego de Torres fue el encargado de levantar el primer edificio del Cabildo de Lima y en 1549 comenzó aceleradamente la obra, en ese entonces las casas del cabildo fueron hechas con **moldura de ladrillo y altos de madera** al igual que la infraestructura Española.



FIG.06-IMAGEN REFERENCIAL DE INFRAESTRUCTURA COLONIAL



FIG.07-MOLDURA DE LADRILLO- MATERIAL DE LA ÉPOCA

Poco después, en 1555, Cristóbal Garzón y Diego de Amaro tomaron a su cargo el nuevo edificio. En los años siguientes continuaron algunos arreglos menores como el enmaderado y cobija. José de la Riva Agüero afirmó que para entonces el edificio se había desplomado por haberse construido mal.

El edificio del cabildo se caracterizó, entre los años 1596 – 1604 por su **galería abierta** en el segundo piso, sobre los **portales de escribanos**.

La noche del 11 de febrero de 1696 se desplomó el puente sobre el río Rímac, causando una inundación en la Plaza Mayor llegando esta a los protocolos que tenían en el suelo del edificio Municipal, por la escasa y cara madera de la época, como consecuencia se pudieron instrumentos de imposiciones y fundaciones de capellanías y mayorazgos, cuya reposición fue muy difícil y costosa. El 28 de Octubre de 1726 hubo un terremoto que causó grandes

destrozos en el cabildo colonial y destruyó el 90% de las edificaciones civiles coloniales.

El 3 de noviembre de 1923 ocurrió un incendio en el local de la Municipalidad de Lima, situado en la parte alta del Portal de Escribanos, aunque el edificio sufrió muchos daños afortunadamente el archivo no se afectó, salvándose valiosos documentos como el Acta de Fundación de la Ciudad, el reparto de solares que hizo el fundador de Lima Francisco Pizarro y el Acta de la Independencia.



FIG.08-FACHADA PRINCIPAL DEL PALACIO MUNICIPAL EN 1868.



FIG.09-FACHADA PRINCIPAL DEL PALACIO MUNICIPAL EN LA DÉCADA DE LOS 90.



FIG.10- PALACIO MUNICIPAL LUEGO DEL INCENDIO 3 DE NOV. 1923.



FIG.11-PALACIO MUNICIPAL DE LIMA ACTUAL

En conclusión la edificación ha sufrido grandes daños desde su edificación en el año 1555, pero ha ido reconstruyéndose de acuerdo a los materiales de la época y conservando parte de la fachada que inicialmente tenía por ser esta

parte de la historia de Lima, llegando a ser la actual sede del Palacio Municipal de Lima.

➤ **Cusco**



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CUSCO

La Municipalidad Provincial del Cusco cuenta con una infraestructura moderna y eficiente, trabajando con una visión al futuro preservando su ambiente y patrimonio Cultural que goza de la confianza y credibilidad de su población.



La Municipalidad del Cuzco como gobierno Local es el promotor del desarrollo integral, concertado y sostenible de su ámbito, para el logro de una mejor calidad de vida de su población.

Actualmente se ubica en la Plaza Regocijo s/n.





➤ Puno



La Municipalidad Provincial de Puno cuenta con una infraestructura moderna, y tiene por función organizar a la población de manera democrática, participativa y con conciencia ciudadana.

Su crecimiento y desarrollo urbano es planificado y su desarrollo rural es auto sostenido con una educación y salud integral de calidad y participativa.

La provincia cuenta con redes viales distritales e interdistritales asfaltadas, totalmente integradas, con un turismo receptivo, sostenible y ecológico.



FIG.12-MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO

b) Problemática de la Municipalidad en el Perú

Deterioro de la Imagen Institucional

Este fenómeno es común a la mayoría de las Municipalidades del país, la población no opina favorablemente del Concejo, Alcalde y funcionarios.

Inadecuación entre lo que establecen las normas y reglamentos; y el funcionamiento real de la administración.

La acción municipal no responde a los problemas ni a la creciente demanda de servicios que objetivamente le plantea la población resultando las normas inaplicables u obsoletas.

Las formas y contenidos de la organización fueron adoptados o impuestas sin tener consideración de la realidad local.

Desajustes Relacionales entre Actores

Los modos de relación entre autoridades y población entre la administración y el usuario no son objeto de reflexión y de planteamiento de mejora, tampoco se ensaya nuevas formas de relación.

Incipiente Participación Vecinal

La participación de los vecinos en el desarrollo comunal es esporádica y pasiva.

Déficit de Servicios Municipales

De acuerdo a su naturaleza la Municipalidad debe cumplir la doble función de gobierno y administración de servicios. En tanto es gobierno; debe normar, definir, planificar, reglamentar, fiscalizar, controlar, sancionar.

Como administración; debe organizar, gestionar o entregar en concesión los servicios locales que demanda la colectividad.

Áreas críticas de la Administración

Las áreas críticas de la administración municipal son relativas al potencial humano, el presupuesto y las rentas.

Estructura orgánica Burocrática

La estructura orgánico-funcional de la Municipalidad responde al modelo burocrático de la administración pública de los años 70, privilegia el frente interno sobre el frente externo, es decir, da demasiado énfasis al crecimiento de los denominados sistemas administrativos y posterga las tareas propias de la función municipal en los órganos de línea.

2.2 ANTECEDENTES CONCEPTUALES

2.2.1 Definiciones

➤ Infraestructura Administrativa

Según el diccionario de Definiciones ABC; Una infraestructura administrativa es el conjunto de elementos o servicios que están considerados como necesarios para que una organización administrativa pueda funcionar o bien para que la actividad de gestión se desarrolle efectivamente.

Por otro lado, la infraestructura es la base material de una sociedad y la que determinará la estructura social, el desarrollo y el cambio social de la misma, incluyéndose en estos niveles las fuerzas productivas y las relaciones de producción que en la misma se dan.

De la infraestructura depende lo que se conoce como superestructura, que es el conjunto de elementos de la vida social, entre ellos: la religión, la ciencia, la moral, el arte, el derecho, la filosofía y las instituciones políticas y jurídicas.

Una infraestructura también es importante, ya que a la misma, la componen los medios de producción, tanto los recursos naturales como los medios técnicos y las fuerzas de trabajo, los cuales unidos conforman las fuerzas productivas.

(DefiniciónABC, 2007-2013)³

³ DefiniciónABC. (2007-2013). *DefiniciónABC tu diccionario hecho fácil*. Obtenido de sitio web sobre definiciones: <http://www.definicionabc.com/general/infraestructura.php>

➤ **Gestión Municipal**

Según la Municipalidad del Rímac ; Es el órgano de más alto nivel técnico administrativo, encargado de dirigir, conducir la gestión administrativa, financiera de la Municipalidad en su conjunto, financieras y la prestación de los servicios públicos locales, así como la realización de las inversiones municipales. Encargado del planteamiento, organización, conducción, programación, dirección, ejecución, coordinación, control, supervisión y evaluación constante de la administración municipal en la comunidad, de acuerdo al Plan de Desarrollo Concertado, el Presupuesto Participativo y a las Políticas de Gestión dispuestos por el Despacho de Alcaldía y el Concejo Municipal. La Gerencia Municipal depende jerárquicamente del Despacho de Alcaldía, está a cargo del Gerente Municipal, funcionario de confianza a tiempo completo y dedicación exclusiva designado por el Despacho de Alcaldía. Las funciones de la Gerencia Municipal son: (Rímac, 2012-2013)⁴



CUADRO 3 –Funciones de la Gerencia Municipal

⁴ Rímac, M. d. (2012-2013). *Municipalidad Distrital del Rímac*. Obtenido de sitio web sobre Municipalidades: <http://www.munirimac.gob.pe/munirimac/content/gestion-municipal>

➤ **Gobiernos Locales**

Los Gobiernos Locales son los Consejos Municipales, provinciales y distritales conocidos desde muy antiguo en el Perú, y herencia de las instituciones coloniales españolas. Han tenido existencia casi ininterrumpida desde ese entonces, y están conformados por los alcaldes y regidores (o concejales), contando muchos de ellos con una considerable administración compuesta por funcionarios y empleados municipales.

Las competencias de los Consejos Municipales son variadas y están referidas cuando menos a los siguientes aspectos: planificación del desarrollo físico de sus territorios y prestación de servicios públicos esenciales. Para su implementación tienen funciones concretas en referencia a: regular el transporte colectivo, la circulación y el tránsito; prestar los servicios públicos de baja policía y seguridad ciudadana; elaborar las normas sobre zonificación y urbanismo e implementar su cumplimiento; ocuparse de desarrollar en su territorio la cultura; recreación y actividades deportivas de los vecinos; promover el turismo así como la conservación de monumentos arqueológicos e históricos.

Para muchas de estas actividades, los concejos municipales deben dictar normas jurídicas que tienen validez en su ámbito territorial, y que están sometidas jerárquicamente a disposiciones legislativas nacionales y regionales, como los hemos visto al tratar el ordenamiento jurídico.

2.2.2 Apreciaciones sobre las definiciones

Para un adecuado entendimiento para un diseño eficiente de una infraestructura municipal, son necesarios los conocimientos de los conceptos básicos de una Municipalidad y sus semejanzas.

Comenzando por la *infraestructura administrativa* que es lo que se diseñará es aquel edificio en que se realizan actividades de gestión; la *gestión municipal* es la que se encarga de conducir a la gestión administrativa.

2.2.3 Diferencias entre Municipios y Municipalidades

MUNICIPIO:

Según el diccionario Asqueladd; Un municipio es una entidad administrativa que puede agrupar una sola localidad o varias, que puede hacer referencia a una ciudad, pueblo o aldea.

El municipio está compuesto por un territorio claramente definido por un término municipal de límites fijados (aunque a veces no es continuo territorialmente, pudiendo extenderse fuera de sus límites con exclaves y presentando enclaves de otros municipios) y la población que lo habita regulada jurídicamente por instrumentos estadísticos como el padrón municipal y mecanismos que otorgan derechos, que sólo considera vecino al habitante que cumple determinadas características.

El municipio está regido por un órgano colegiado denominado ayuntamiento, municipalidad, alcaldía o concejo, encabezado por una institución unipersonal: el alcalde o gobernante. Por extensión, también se usa el término municipio para referirse al ayuntamiento o municipalidad en sí. En la mayoría de Estados modernos, un municipio es la división administrativa más pequeña que posee sus propios dirigentes representativos, elegidos democráticamente. (Asqueladd, 2013)⁵

MUNICIPALIDAD:

Según el diccionario de definiciones ABC; Se llama municipalidad a aquella institución pública encargada del gobierno y de la administración en territorios más bien pequeños y reducidos como puede ser un pueblo o una localidad. El término municipalidad es característico de algunas regiones y puede recibir otro nombre en otros espacios (como Ayuntamiento o Town Hall) a pesar de poseer todos ellos las mismas características.

Una municipalidad está encargada en términos generales de cuestiones relacionadas con la administración de un pueblo o una localidad. Si bien esto

⁵Asqueladd. (2013). *Wikipedia*. Obtenido de sitio web de Wikipedia: <http://es.wikipedia.org/w/index.php?title=Municipio&action=history>

parece una tarea sencilla por tratarse de un pequeño territorio, no lo es necesariamente ya que la municipalidad debe hacerse cargo de todas las cuestiones administrativas, económicas, culturales y sociales del espacio. En muchos casos, los mismos vecinos son los que forman parte de ella y el hecho de conocerse unos a otros puede volver la tarea un poco complicada y difícil en ocasiones.

Por lo general, cuando se habla de municipalidad, se debe hablar de intendente o alcalde como encargado superior de todas las tareas. La municipalidad puede organizarse luego en ministerios o secretarías que se especializan sobre determinados temas y resuelven esos problemas específicos (por ejemplo, finanzas, economía, desarrollo social, trabajo, cultura, turismo, producción, etc.). La municipalidad siempre debe trabajar con otros dos poderes que le sirven de balance. El poder legislativo de un territorio pequeño suele llamarse consejo o legislatura. Por otro lado, el poder judicial es el encargado de realizar aquellas tareas que tuvieran que ver con la administración de la justicia. (Definicionabc, 2007-2013)⁶

2.2.4 Bases y enfoques teóricos

a) Mancomunidad Municipal

Es el acuerdo voluntario de 2 o más municipalidades, colindantes o no, que se unen para la prestación conjunta de servicios y la ejecución de obras, promoviendo el desarrollo local, la participación ciudadana y el mejoramiento de la calidad de los servicios a los ciudadanos. (IPAM, 2010)⁷

⁶ Definicionabc. (2007-2013). *Definicion abc*. Obtenido de sitio web sobre definiciones: <http://www.definicionabc.com/general/municipalidad.php>

⁷ IPAM. (2010). *Instituto Peruano de Administración municipal*. Obtenido de sitio web de conceptos de administración municipal: <http://www.ipam.pe/mancomunidades/>

Fines de la Mancomunidad Municipal:

- Promover y fomentar el desarrollo local e integral en materia económica, social y medioambiental, dentro de los ámbitos de acción de las municipalidades que la integran.
- Incrementar la cobertura y mejorar la calidad en la prestación de los servicios locales y públicos.
- Fortalecer canales de coordinación entre las municipalidades orientando su accionar bajo una óptica territorial y multisectorial.
- Incentivar y fomentar la participación activa de vecinos, organizaciones vecinales y organizaciones representativas de la sociedad civil, en temas de interés local.
- Generar espacios, canales y medios de participación y concertación ciudadana en todos y cada uno de los aspectos de la Mancomunidad. (PEHCBM, 2013)⁸

b) El Centralismo y la Descentralización

Centralismo	Descentralización
El centralismo o centralización es una tendencia a concentrar la autoridad de toma de decisiones en un grupo reducido de personas; no hay delegación. Toda actividad es realizada por el administrador, que tiene reservados para sí la iniciativa y el poder de decisión. La centralización Gubernamental tiene todas las funciones, competencias y controles que integran la administración pública.	La descentralización es aquella en la cual las funciones del Estado son llevadas a cabo por diversos órganos con competencias determinadas. Es un descongestionamiento de los órganos del Estado; permite la presencia de los órganos descentralizados que se encargan de ejecutar, pero dichos órganos deben responder a un órgano centralizado.

⁸ PEHCBM. (2013). PEHCBM. Obtenido de sitio web de Mancomunidad Municipal: <http://www.pehcbm.gob.pe/files/zec/mancomunidadmunicipal.pdf>

Diferencias entre centralismo y descentralización

Centralismo	Descentralización
Las decisiones son tomadas por administradores que poseen una visión global de la empresa.	Las decisiones se toman por el jefe y disminuye el atraso por consultas.
Quienes toman decisiones están mejor entrenados que quienes están en los niveles bajos.	Permite aumentar la eficiencia aprovechando tiempo y aptitud de funcionarios.
Elimina la duplicación de esfuerzos y reduce los costos operacionales de la descentralización.	Permite mejorar la calidad de las decisiones aliviando a sus jefes del exceso de trabajo decisorio.
Ciertas funciones logran una mayor especialización y aumento de habilidades	Los gastos de coordinación pueden ser reducidos debido a la mayor autonomía para tomar decisiones.

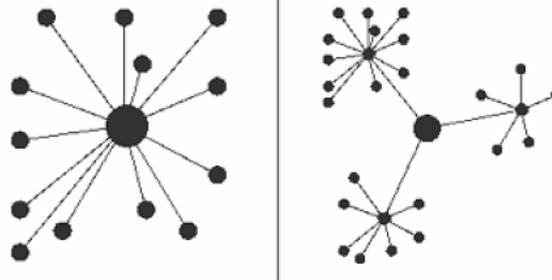


FIG.13- DEFINICIÓN GRÁFICA DE CENTRALISMO Y DESCENTRALIZACIÓN

c) Gobierno y Gobernabilidad

GOBIERNO

Según el Diccionario de la Lengua Española: Es la autoridad que dirige, controla y administra las instituciones del Estado el cual consiste en la conducción política general o ejercicio del poder del Estado. En ese sentido, habitualmente se entiende por tal al órgano (que puede estar formado por un presidente o primer ministro y un número variable de ministros) al que la Constitución o la norma fundamental de un Estado atribuye la función o poder

ejecutivo, y que ejerce el poder político sobre una sociedad. También puede ser el órgano que dirige cualquier comunidad política. (Zerabat, 2013)⁹

Según el diccionario de definiciones abc: El término gobierno refiere a la conducción política de un determinado estado o a quien ejerce la misma, que puede tratarse de un presidente, un primer ministro, como es el caso de algunas monarquías, o estar encarnado en un número variable de ministros, a quienes la Constitución Nacional, que es la norma fundamental con la que cuentan los estados, confiere la función de ejercer el poder político de una determinada sociedad. (Definiciónabc, 2007-2013)¹⁰

GOVERNABILIDAD

Según Manuel Alcántara: La gobernabilidad puede ser entendida como la situación en la que concurren un conjunto de condiciones favorables para la acción de gobierno, que se sitúan en su contorno o son intrínsecas a éste. Este concepto se enmarca en el ámbito de "la capacidad de gobierno". Éste se da siempre en un ámbito social tal en el que se registran demandas de los ciudadanos que son procesadas en menor o mayor medida por el sistema político. (Alcántara, 2013)¹¹

Según Definición. DE: La gobernabilidad está vinculada al estilo de un gobierno que busca colaboración y entendimiento con los actores no estatales. Un gobierno nacionalista o que sostenga la importancia del Estado, en cambio, afirmará que la Gobernabilidad depende de la independencia que puedan tener las autoridades para construir el orden social. (Definicion.DE, 2008-2013)¹²

d) Desarrollo Local Sustentable

- *Según la guía del desarrollo sustentable local:*

El desarrollo local sustentable es un modelo de crecimiento que consiste en atender las necesidades de la generación presente sin poner en riesgo la capacidad (recursos y oportunidades) de las generaciones futuras para satisfacer sus necesidades de

⁹ Zerabat. (2013). *Wikipedia*. Obtenido de La enciclopedia libre: <http://es.wikipedia.org/wiki/Gobierno>

¹⁰ Definiciónabc. (2007-2013). *Definiciónabc, tu diccionario hecho fácil*. Obtenido de sitio web de definiciones: <http://www.definicionabc.com/politica/gobierno.php>

¹¹ Alcántara, M. (2013). *Wikipedia*. Obtenido de sitio web de definiciones: <http://es.wikipedia.org/wiki/Gobernabilidad>

¹² Definicion.DE. (2008-2013). *Definicion.DE*. Obtenido de sitio web de definiciones: <http://definicion.de/gobernabilidad/>

crecimiento y desarrollo. La sustentabilidad fomenta el progreso desde un enfoque amplio, tomando en cuenta tres dimensiones: social, económica y ambiental. Un gobierno local con enfoque de sustentabilidad evalúa y apoya toda iniciativa buscando un equilibrio entre estas tres dimensiones; así el bienestar social y el desarrollo económico quedan inevitablemente vinculados a un medio ambiente de calidad.

En este sentido un municipio sustentable es aquel que en sus actividades de gestión, operación y despliegue de recursos considera a la conservación de la naturaleza y al mejoramiento ambiental como elementos intrínsecos del desarrollo local y del bienestar humano. (Iclei, 2013)¹³

2.5 ANTECEDENTES CONTEXTUALES PARA EL PROCESO DE DISEÑO DEL LOCAL MUNICIPAL

2.3.1 Estudio de Caso

MUNICIPALIDAD LAS CONDES, SANTIAGO DE CHILE

Desde hace varios años, la Municipalidad de Las Condes se impuso como desafío impulsar una renovación de los espacios públicos del barrio El Golf, El primer paso fue la construcción del edificio que alberga a la municipalidad desde 2004 fue construido en 1911 y para no perder su simbolismo, se mantendrá parte de la fachada en el nuevo centro cívico. Hoy el nuevo proyecto que llega a cerrar este circuito de renovación es la construcción del Centro Cívico y un Teatro Municipal, lo que ya está tomando forma.



¹³Iclei. (2013). *Guía para el desarrollo Local Sustentable*. Obtenido de sitio web de sustentabilidad: http://www.iclei.org.mx/web/uploads/assets//GDSL/guia_desarrollo_sustentable_local.pdf

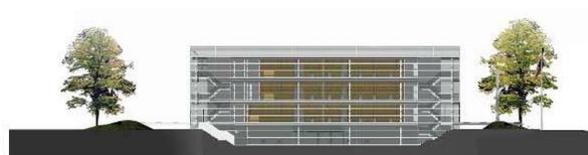
El proyecto se encuentra ubicado en Chile, en el sector oriente de la ciudad de Santiago. A nivel urbano se localiza entre los barrios El Bosque, Isidora Goyenechea, El Golf y la Avenida Apoquindo que se ha erguido como un centro de servicio del área oriente de la capital.



El edificio se encuentra rodeado por una gran plaza, cuyo paisajismo también incorpora al hall central con una diversidad de vegetación tanto interior como exteriormente y mediante la trama del pavimento se dará continuidad al espacio.



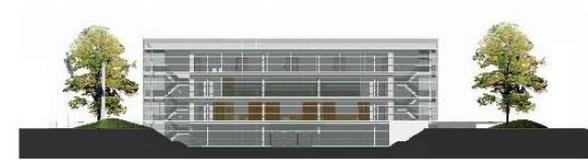
ELEVACIÓN FRONTAL



ELEVACIÓN LATERAL IZQUIERDA



ELEVACIÓN LATERAL DERECHA



ELEVACIÓN POSTERIOR

Accesos:

Los accesos son por los cuatro lados del terreno

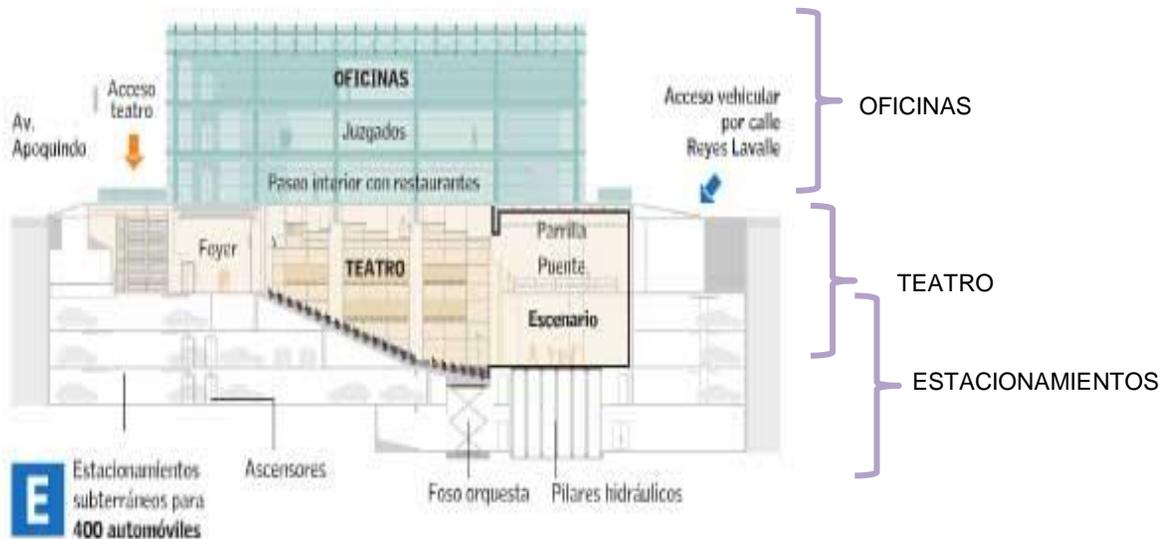
-Principal: La Av. Apoquindo

-Secundarias: Reyes Lavalle



El Regidor
La Pastora.

DEPENDENCIAS DEL CENTRO



El área de las oficinas se organiza en torno a un espacio central, siendo un gran hall de tres alturas, como circulación libre.

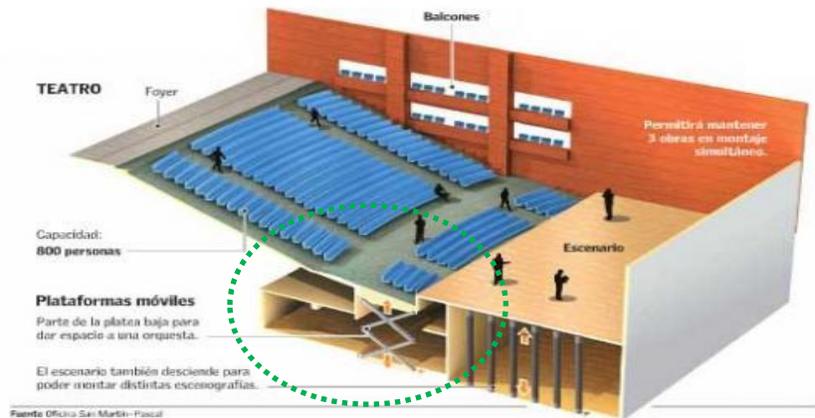
Esta zona de oficinas cuenta con locaciones para tres juzgados de Policía Local, un sector para oficinas de concejales, sedes de organizaciones comunales, cafetería, librería, biblioteca, etc.



Teatro:

Tiene una capacidad para 800 personas. Esta incluye servicios de apoyo para el público y artistas, sistemas de alta tecnología para distintos tipos de montaje y un gran

escenario que varía de dimensiones según el espectáculo. Además, cuenta con espacios destinados al equipo técnico, bodegas y foso para la orquesta, entre otras cosas.



Se optó por construir el teatro subterráneo ya que estos tienen fundamentalmente una vida interior y no necesitaba destacar.

El revestimiento del salón es completamente de madera, siendo este un material común de la zona.



FUNCIONAL	FORMAL	ESPACIAL
La Municipalidad Las Condes de Santiago de Chile cuenta con un funcionamiento interior en condiciones adecuadas, se aprovecha el área en pendiente usada para el teatro como estacionamiento que funciona por debajo de este municipio.	Formalmente es una edificación de forma regular pero moderna, aprovecha al máximo las vistas de las plazas y áreas verdes exteriores para complementarlas con el sistema de ventanas para el diseño.	Los espacios peatonales tanto en el interior como el exterior cuentan con una circulación adecuada sobre todo para la ventilación, en cuando a los espacios vehiculares cuenta con un único ingreso al estacionamiento para aprovechar al máximo el terreno.

MUNICIPALIDAD SAN BORJA, LIMA

Se ubica en el **Distrito de San Borja** que es uno de los 43 distritos que componen la Provincia de Lima, ubicado en el Departamento de Lima, Perú.

La Municipalidad de San Borja es una organización comunal proactiva y con mística que brinda servicios públicos en forma oportuna y con calidad.

Esta organización comunal sustentada está orientada a la constante eficiencia en su gestión y tiene como objetivo servir y dar una mejor calidad de vida a sus ciudadanos.



Visión de Desarrollo

San Borja, como ciudad residencial, solidaria, ordenada y segura con una oferta cultural de importancia metropolitana, apunta hacia una equilibrada compatibilidad de sus tranquilas áreas verdes y residenciales, con actividades de comercio y servicios diversificados, sobre la base de un modelo de gestión participativo y de conservación del medio ambiente.

Como factor importante del análisis de la municipalidad está en indicador de la población, la cual equivale a la mitad de toda la población del distrito de Tacna.

INDICADORES DEMOGRÁFICOS			
	Población (en miles)	Km ²	Habitantes / km ²
SAN BORJA	111,568	9,96	11202
TACNA	262,731	8,066	32.6

Fuente: INEI - Proyección de población - Junio 2012

CUADRO 4 - Indicadores Demográficos



La Municipalidad de San Borja y la Municipalidad Provincial de Tacna esta conformadas:

MUNICIPALIDAD DE SAN BORJA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
Gerencia de Rentas	Gerencia de Gestión Tributaria
Gerencia de Fiscalización y Autorizaciones	Sub Gerencia de Acondicionamiento Territorial
Gerencia de Desarrollo Urbano	Gerencia de Desarrollo Urbano
Gerencia de Desarrollo de la ciudad y Coop. Técnica	Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Planificación
Gerencia de Tránsito y Seguridad Ciudadana	Sub Gerencia de Seguridad Ciudadana
	Gerencia de Ingeniería y Obras

Gerencia de Medio Ambiente y Obras Públicas	
Gerencia de Desarrollo Humano	Sub Gerencia de Desarrollo del Capital Humano
Gerencia de Participación Vecinal	Gerencia de Desarrollo Económico Social
Gerencia de Planificación Estratégica	Oficina de Planeamiento
Procuraduría Pública Municipal	Procuraduría Municipal
Gerencia de Tecnologías de la Información	Sub Gerencia de Estadística e Informática
Gerencia de Administración y Finanzas	Gerencia de Administración
Gerencia de Imagen Institucional	Oficina de Secretaria General e Imagen Institucional
Gerencia de Asesoría Jurídica	Oficina de Asesoría jurídica

La infraestructura Arquitectónica de la Municipalidad de San Borja

El distrito de San Borja fue creado en 1983, construyendo uno de los principales municipios de Lima, cuyo desenvolvimiento urbano ha sido altamente formalizado. Lo que se ha debido básicamente a sus años de existencia las administraciones de turno han sabido mantener el orden interno respecto a su imagen física.

Aunque los objetivos de las administraciones municipales no son estrictamente los mismos, las direcciones edilicias vinculadas; como Desarrollo Urbano, Participación Vecinal y Servicios Comunales, han mantenido cierta escala de desenvolvimiento que ha permitido al distrito mantener una imagen comunal con personalidad propia, apoyada en la arquitectura pública existente.

Esta imagen es patrimonio del distrito respecto a sus habitantes, los cuales se ven asociados a su comuna mediante derechos y deberes con referencia a cualquier actividad o servicio que se desarrolle en su jurisdicción; lo que quiere decir que el distrito mantiene un orden formal en su desarrollo, tanto social como urbano.

San Borja adolece claramente de arquitectura colonial, al menos en proporciones destacables, sin embargo los dos sitios arqueológicos excavados en su jurisdicción, la

arquitectura moderna, o mejor una tendencia contemporánea de la arquitectura urbana, tiene un referente directo en San Borja.

2.3.2 ANALISIS Y DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DE TACNA

ANÁLISIS DE LA INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL

A. Gobierno Regional, Gobiernos Locales y su Relación con la Municipalidad Provincial de Tacna

La Municipalidad Provincial de Tacna es el Gobierno Local más importante dentro de su ámbito, teniendo mayores responsabilidades que los demás Gobiernos Locales como: los Centros Poblados Menores y las Municipalidades Distritales, por lo tanto la MPT debe representar a todos ellos.

El crecimiento urbano que ha sufrido la ciudad de Tacna, ubica a la MPT en el centro urbano de la ciudad, envuelta por el mismo Gobierno Regional de Tacna ubicado en la Av. Jorge Basadre Grohman s/n, frente al Terminal Terrestre Manuel A. Odría. Y las restantes sedes de los Gobiernos Locales, como son: Municipalidad Distrital de Pocollay, Ubicada en la calle Hermanos Reynoso N°15; Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva, ubicada en la calle Lorenzo de Vidaurre N° 448; Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, ubicada en la esquina de la Av. Pinto con la Av. Jorge Basadre Grohman; Municipalidad Distrital de Gregorio Albarracín, ubicada en la Av. Municipal S/n: además del centro Poblado Menor Augusto B. Leguía ubicado en la calle Nora Flores Torres s/n; Centro Poblado Menor Nuestra Señora de la Natividad ubicado en la calle R. Hoyos Rubio s/n; Centro Poblado Menor Boca del Río ubicado en la calle Francisco Cornejo s/n

B. Ubicación de la Infraestructura de la MPT

La infraestructura de la Municipalidad Provincial de Tacna, actualmente se encuentra diseminada por toda la ciudad, dependiendo de las actividades y funciones que realice, en algunos casos entendibles y en otros casos causados por la falta de una infraestructura y espacios acordes en la Sede Central.

Por su parte, la actual Sede Central de la MPT posee una ubicación central, respecto a su demás infraestructura, dentro de un contexto que proyecta su

importancia y su autoridad hacia los demás, debemos tomar en cuenta esto como una ventaja y una característica que demanda para la administración en conjunto.

La infraestructura de la MPT está conformada por la Sede Central, ubicada en la calle Inclán N°404, que alberga la mayor parte de las gerencias de carácter administrativo; también forma parte el Terminal Terrestre Manuel A. Odría, ubicado en la prolongación Hipólito Unanue s/n, en la cual se encuentra la Gerencia de Terminales Terrestres, la Subgerencia de Comercialización y Mercados y la Subgerencia de Seguridad Ciudadana y Defensa Civil; el Mercado Dos de Mayo, donde se instala la Subgerencia de Gestión Ambiental y Salud; el ex terminal urbano de Gregorio Albarracín, ubicado en la Av. Ecológica donde funciona la Supervisión de Control de Humos y la Subgerencia de Transporte Público y Tránsito, la GIO ubicada en la Av. Manuel A. Odría s/n, que alberga la Oficina de Proyectos de Inversión, Unidad Formuladora de Proyectos, la Gerencia de Producción de Bienes y Servicios, la Gerencia de Ingeniería y Obras, Grifo Municipal y Taller Mecánico; el Taller Municipal, ubicada en la Av. Patricio Meléndez, a un costado del estadio Jorge Basadre Grohmann, donde funciona además el Taller de Carpintería de maderas y metales, el Proyecto Informativo de Imagen Institucional; la Casa Zela, ubicada en la calle Zela N°542, donde desempeña sus funciones la Subgerencia de Educación y Cultura; el Ex Palacio Municipal, ubicada en la esquina de la calle San Martín y la calle Apurímac donde se brinda información Turística de la ciudad y los Órganos Desconcentrados como la Caja Municipal de Tacna, la Empresa Prestadora de Servicios (EPS Tacna) y el Hospital de la Solidaridad.

2.3.2.1 Dimensión Social

a. La población como factor importante de la Gestión Municipal

En el Perú, la tasa de crecimiento anual es de 1,14%. La población del Perú sobrepasa los 30,135'875 habitantes. (Fuente: INEI 2012)

La ciudad de Tacna constituye una de las ciudades de mayor tasa de crecimiento poblacional del país principalmente por altos índices migratorios. El 42% de la población migrante procede del departamento de Puno, el 16.5% del departamento de Lima, seguidos de Arequipa, Moquegua, Cusco, Ica, Piura, entre otros que representan el 41.5% de migrantes.

Evolución Poblacional y Regional, Tasas Anuales y % Población Rural					
POBLACIÓN - TASA ANUAL	PERÚ	LIMA y CALLAO	Resto Dptos.	TACNA	PUNO
% Población Urbana 1940	35.40%	78.20%	37.10%	53.00%	13.00%
% Población Urbana 1940	73.00%	97.00%	81.10%	90.00%	46.30%
Tasa Anual Urbana 1940-2001	3.30%	5.50%	3.60%	5.10%	1.60%
Tasa Anual Urbana 1993-2001	2.00%	2.10%	1.90%	3.20%	1.60%

Fuente: INRENA - Diagnostico de problemas y conflictos del agua en la cuenca Locumba-Sama-Tacna.

CUADRO 5 –Evolución Poblacional

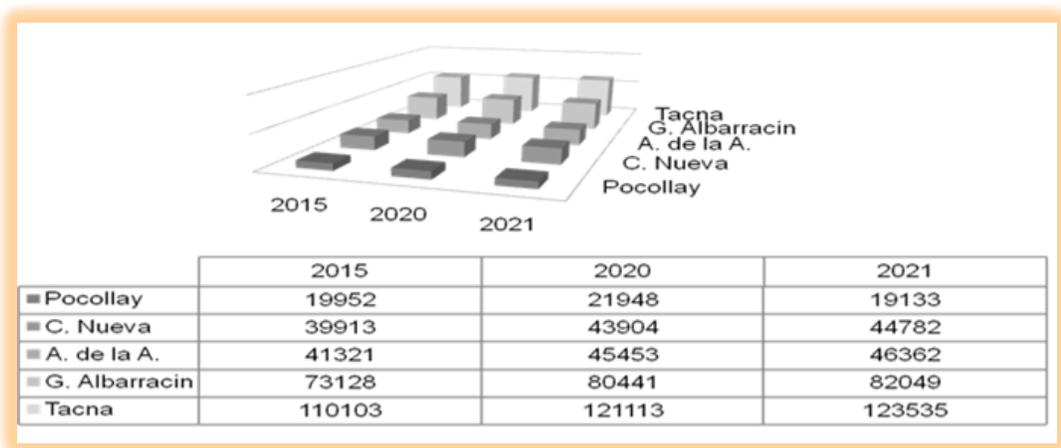
La población total de Tacna está dividida en las provincias que la componen, sin embargo la mayor población y densidad poblacional está concentrada en la provincia de Tacna.

Población Total y Desidad Poblacional			
Provincia	Población (2007)	Superficie (km2)	densidad Poblacional (Hab/km2)
Tacna	262.731	8066.11	32.6
Tarata	7.805	2819.96	2.8
Jorge Basadre	9.872	2928.72	3.4
Candarave	8.373	2261.1	3.7
Total	288.781	16075.89	42.5

Fuente: INEI (Instituto Nacional de Estadística e Informática-2010)

De los 288.781 habitantes de Tacna, 144.253 son mujeres y 144.528 son hombres. Por lo tanto, el 50,05% de la población son hombres y el 49,95 mujeres.

Se considera una tasa de crecimiento del 2% anual, desde el año 2007 hasta el 2021, de los cuales se determina un crecimiento de hasta 93943 habitantes.



CUADRO 6 –Crecimiento Poblacional

El total de la población de la Provincia de Tacna, es decir más de 288.781 habitantes, es la población a servir para la Municipalidad Provincial de Tacna.

• Género y Generación

Es necesario el conocimiento de la población referente al género y generación para el usuario de la Municipalidad Provincial de Tacna, este nos indicará la cantidad de SS.HH. que deben proyectarse al momento del diseño de la edificación.

Población Identificada con DNI por grandes grupos de edad y sexo; según lugar de residencia

Lugar de Residencia	Total	Menores de edad (De 0 a 17 años)			Mayores de Edad (De 18 a más años)		
		Total	Masculino	Femenino	Total	Masculino	Femenino
Total Perú	27,735,075	8,252,467	4,203,007	4,049,460	19,482,608	9,740,572	9,742,036
Tacna	300,399	80,710	40,899	39,811	219,689	112,097	107,592

Nota: Información al 31 de marzo del 2011

Fuente: Registro Único de Identificación de Personas Naturales (RUIPN)-RENIEC

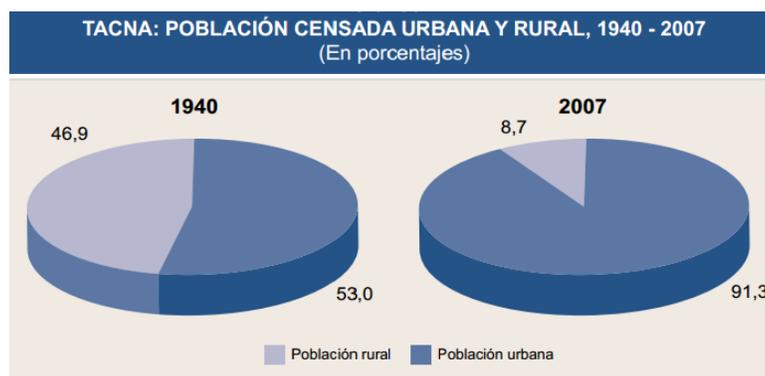
Elaboración: SGE/RENIEC, Abril 2011

CUADRO 7 –Género y Generación



- **Estrato Social**

El estrato social de la población de Tacna está relacionado con los Programas Sociales que la Municipalidad Provincial de Tacna proyectará para la población, Tacna se ha caracterizado por la alta concentración de la población en el área urbana y en la provincia de Tacna (91 % de la población regional vive en esta provincia). Tacna también ha sufrido un proceso migratorio profundo, el Censo 2007 da cuenta que de la migración interna acumulada, el 82 % provienen de los departamentos del sur del país, principalmente de Puno (más del 60 %), Arequipa y Moquegua.



Fuente: INEI, abril 2009.

FIG. 14 –Población Urbana Censada

Como lo muestra el Gráfico, desde 1940 la distribución poblacional ha cambiado considerablemente; en aquellos años, la población rural era 47 % de la población total y en el 2007, tan solo 8,7 %. Actualmente, el 91,3 % de la población total vive en el área urbana. Esta conformación prácticamente urbana de la región ha exigido que el acceso a los servicios básicos de vivienda por red pública se extienda a una gran parte de la población y permita que el promedio regional sea superior al nacional y al de otras regiones del país.

- **Estrato Económico**

El estrato económico de la población de la Municipalidad Provincial de Tacna está relacionado con los servicios públicos que estas brinda a todo el sector de la provincia de Tacna; así como los programas y actividades económicas.

Población en Situación de Pobreza, 2001-2010

Departamento	Cuarto Trimestre		Mayo-Dic	Anual						
	2001	2002		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Total Perú	54.8	54.3	52.3	48.6	48.7	44.5	39.3	36.2	34.8	31.3
Tacna	32.8	32.0	32.7	24.7	30.3	19.8	20.4	16.5	17.5	14.0

Nota: Porcentaje respecto del total de población de cada año

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) - Encuesta Nacional de Hogares (ENAHO), Anual 2001-2010.

CUADRO 8 –Estrato Económico



- **Idiosincrasia y costumbres**

La idiosincrasia son los rasgos y caracteres propios de la ciudad de Tacna, la cual conserva una variada gama de costumbres, manifestaciones culturales y religiosas, generalmente estas son organizadas por la Municipalidad.

Homenaje a los Defensores del Alto de la Alianza	(Mayo) Se realiza un desfile y diversos actos cívicos en el Campo del Alto de la Alianza.
Noche de San Juan y Caravana al Valle Viejo	(Junio) Ritual milenario en el que se realiza el pago a la Pachamama y se incluyen representaciones artísticas y culturales.
FERITAC	(24 al 31 de agosto) Se lleva a cabo en el Parque Perú. Es una feria comercial en donde se exponen los principales productos agropecuarios, artesanales e industriales.
Reincorporación de Tacna al Perú	(28 de Agosto) Desfile cívico y paseo de la Bandera en conmemoración de la reincorporación de la ciudad de al Perú.
Fiesta de Carnavales	(Febrero)
Virgen de la Candelaria	(Febrero) Festividad: día 2, fiestas durante los días 1 y 3 (fecha móvil según calendario litúrgico).
Cruces de Mayo	Todas las cruces religiosas asisten a la catedral donde son bendecidas por el Obispo de la Diócesis de Tacna y Moquegua iniciándose así las fiestas de las cruces a lo largo de todo el año.
Virgen de Copacabana	(6 de agosto)
Ofrenda de la Juventud	Es el 27 de agosto, incluye procesión de bandera de lo alto de calle de Alto Lima hasta la Plaza de Armas. También en esa semana se realiza una feria agraria e industrial como parte de las celebraciones.
Señor de Locumba	(14 de septiembre)

Con este gran volumen poblacional por efecto de la migración se han insertado en la ciudad y cada vez con más intensidad costumbres y manifestaciones culturales de las ciudades de origen de los inmigrantes.



- **Culto**

El 80,6% de la población de 12 y más años de edad del departamento de Tacna, lo que equivale a 184 mil 343 personas profesa la religión Católica, sigue de lejos, la población que asume como religión la Cristiana Evangélica con el 8,5% lo que equivale a 19 mil 402 personas, otras religiones profesan el 7,1% (16 mil 326 personas) y el 3,8% (8 mil 668 personas) no profesan religión alguna.

Población de 12 a más años de edad, según el tipo de religión que profesa en el departamento de Tacna.

Tipo de Religión	Censo 1993		Censo 2007		Variación Intercensal	
	Total	%	Total	%	Absoluta	%
Total	161,073.00	100.00	228,739.00	100.00	67,666.00	42.00
Católica	141,625.00	87.90	184,343.00	80.60	42,718.00	30.20
Cristiana Evangélica	7,864.00	4.90	19,402.00	8.50	11,538.00	146.70
Otra	8,339.00	5.20	16,326.00	7.10	7,987.00	95,80
Ninguna	3,245.00	2.00	8,668.00	3.80	5,423.00	167.10

Fuente: INEI-Censos nacionales 2007: XI de la Población VI de la vivienda.

CUADRO 9 –Culto y Religión



Catedral de Tacna
Religión Católica

Mezquita
Religión Musulmana

2.3.2.2 Dimensión Económica

a. Actividades económicas como dinámica de desarrollo en la ciudad de Tacna

Es necesario el conocimiento de las actividades económicas que realiza la población de Tacna, ya que parte de la estructura orgánica de la municipalidad.

Cuadro referido al Empleo en la región Tacna

	AÑO 2007	AÑO 2008	AÑO 2009	AÑO 2010	AÑO 2011
Población en edad de trabajar	226,2	230,5	234,7	239	243,3
Población económicamente activa	163,2	172,1	168,3	176,1	178,1
Tasa de Ocupación (%)	95,3	95,6	93,3	94,7	95,3
Tasa de desempleo (%)	4,7	4,4	6,7	5,3	4,7
Población económicamente inactiva	63	58,3	66,4	62,9	65,2

Cuadro referido a la Población económicamente activa por sexo

	AÑO 2007	AÑO 2008	AÑO 2009	AÑO 2010	AÑO 2011
Hombre	94,8	99,9	97,1	100,4	103,8
Mujer	68,4	72,2	71,2	75,7	75,1

Cuadro referido a la población económicamente activa por rama de actividad

	AÑO 2007	AÑO 2008	AÑO 2009	AÑO 2010	AÑO 2011
Agricultura/Pesca/Minería	-	-	18,3	15,6	15,6
Manufactura	-	-	8,1	8,2	8,1
Construcción	-	-	5,1	5,8	7,7
Comercio	-	-	22	21,7	25,9
Transportes y comunicaciones	-	-	8,8	8,4	9,1
Otros servicios	-	-	37,7	40,2	33,7

CUADRO 10 –Dimensión Económica

- **Actividades Primarias**

Son aquellas que se dedican puramente a la extracción de los recursos naturales, ya sea para el consumo o para la comercialización. Son las que dejan mayores ganancias.

Están clasificadas como primarias: Las principales actividades del sector primario son **la agricultura, la ganadería**, producción de madera, la silvicultura, la apicultura, la acuicultura, la caza y la

Actividades Primarias en Tacna

Tacna mantiene desde antaño una gran vocación por la actividad agrícola. Pese a la escasez del recurso agua, parte de la población tiene como ocupación la agricultura, actividad que es combinada con el comercio y los servicios que se desarrollan en los espacios urbanos.

Actividad Agrícola:

La agricultura que se desarrolla en la provincia es de riego y orientada al abastecimiento del mercado local. La producción agrícola (olivos, vid, ají amarillo, paprika) en el mercado internacional. La ganadería determina el cultivo de forrajes (alfalfa y maíz chala).

Distribución	Hectáreas	Participación (%)
Cultivos Agrícolas	28,601	1,78%
Forestales	4,403	0,27%
Pastos Naturales	124,538	7,75%
Área Potencial Cultivable	79,982	4,98%
Área no Cultivable	1.370,049	85,22%
Total	1.607,573	100,0%

Fuente: DRSA. Tacna, 2007

CUADRO 11 –Actividad Agrícola

En la Región Tacna, como se puede apreciar el gráfico, solo se cultivan 28,601 hectáreas que representan el 1,78% del área total, de los cuales el 13% son cultivos permanentes (olivos y frutales), el 29% cultivos transitorios y el 58% son cultivos forrajeros.

Estas actividades primarias, son las que determinan finalmente las actividades comerciales en mercados o ferias que son atendidos por la Municipalidad Provincial de Tacna con sus respectivas áreas.



Los cuatro principales productos agrícolas de exportación en la actualidad son la aceituna, orégano, cebolla y ají pprika. Sin embargo estos productos son exportados a granel sin mayor valor agregado a intermediarios y no a consumidores finales.

Actividad Pecuaria:

El sub sector pecuario experimento una importante evolución creciente debido a los mayores volúmenes de producción en la línea de aves, tanto de carne (94.1%) al aumentar el número de pollos BB parrilleros y domésticos beneficiados, así como huevos (17.5%) luego que aumentara el número de gallinas ponedoras; también se incrementó la producción de carne de porcino (6.1%). En el plan director de Tacna no se designa un sector específico para la ubicación de granjas avícolas y porcinas. Se estableció su ubicación a las faldas del cerro Arunta y cerca de las pampas de Vinani. Esta actividad tiene mayor demanda en el mercado local por el aumento de población y el turismo.

Producción pecuaria

	ENERO		
	2010	2011	Var. %
Carne de ave	489	949	94,1
Carne de caprino	5	4	-20,0
Carne de ovino	13	12	-7,7
Carne de porcino	66	70	6,1
Carne de vacuno	92	80	-13,0
Carne de camélidos	23	21	-8,7
Huevos	183	215	17,5

Leche	2136	2131	0,2
-------	------	------	-----

Fuente: Ministerio de Agricultura.

Elaboración: BCRP Sucursal Arequipa-Dpto. de Estudios Económicos

CUADRO 12 –Actividad Pecuaria



La actividad pecuaria por el crecimiento tan acelerado de la zona urbana se ha visto como un elemento de control por la proximidad con las zonas residenciales y con la precaución de considerar en los planes directores.

Actividad Minería y Energética:

El valor minero creció 1,9 por ciento, derivado de la mayor producción de cobre (1,7 por ciento), plata (11,5 %) y en menor medida molibdeno (1,5 %).

En el trimestre, el valor se contrajo 3,0 por ciento, al caer la producción de cobre (-3,2%), oro(-8,7%) y molibdeno (-2,5%).

Producción Minera

	2009						2010								Var.%10/09		
	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	Año	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Ago	Acum	
Cobre(TMF)	14489	13895	16204	14491	12985	161958	12137	11266	12973	12916	13181	13547	14087	14536	0	0	Cobre(TMF)
Oro(KGF)	7	8	9	9	7	95	7	7	8	7	8	8	6	8	14	-3	Oro(KGF)
Plata(KGF)	5218	5151	5590	5248	3802	55593	3334	3487	3919	3894	4559	4679	4409	5325	2	-6	Plata(KGF)
Molibdeno(TMF)	160	393	497	399	477	3598	418	264	339	317	285	762	256	451	182	69	Molibdeno(TMF)

FUENTE: Ministerio de Energía y Minas

ELABORACIÓN: BCRP Sucursal Arequipa-Dpto. de Estudios Económicos.

CUADRO 13 –Producción Minera

La explotación del cobre en el asiento minero de Toquepala, representa un tercio de la producción local con una incorporación mínima de mano de obra



Actividad Pesquera:

Se considera este sector porque es generador de mano de obra y abarca todo la provincia de Tacna.

Se caracteriza por

- a) Área marítima 44,448 km².
- b) Existen dos centros de desembarque: Vila Vila y Puerto Pesquero Morro Sama.
- c) Existen 9 plantas industriales dedicadas a la transformación y 26 dedicadas a la exportación de productos hidrobiológicos.

La actividad pesquera es atendida por la Municipalidad Provincial de Tacna en el sentido de ubicar áreas o sectores en los mercados para su comercialización.

TOTAL DE EMPRESAS MANUFACTURERAS DE LA REGIÓN TACNA POR SECTOR INDUSTRIAL 2010					
N°	SECTOR	PEQUEÑA Y MICRO EMPRESA	MEDIANA Y GRANDE	TOTAL EMPRESAS	%
1	Manufactura de Madera y papeles	432		432	29,09
2	Agroindustria	284	2	286	19,26
3	Textil	250		250	16,84
4	Metal-Mecánica	196		196	13,20
5	Edición e impresión	176		176	11,85
6	Otras industrias manufactureras	52		52	3,50

7	Minería no metálica	34	1	35	2,36
8	Pesca	26		26	1,75
9	Químicos	16		16	1,08
10	Pieles y cueros	14		14	0,94
11	Joyas y artículos conexos	2		2	0,13
Total empresas		1482	3	1485	100,00

Elaboración: PRODUCE-Dirección de Industria-Área de Competitividad

CUADRO 14 –Actividad Pesquera



- **Actividades Secundarias en Tacna**

Este sector se refiere a las actividades industriales, aquellas que transforman los recursos del sector primario. Son las que te dejan también ganancias, pero no tanto como las primarias. Esto implica que la industria utilizaran los medios naturales para un uso como lo podrían ser las industrias zapateras, manufactureras, textiles entre otras.

Estas actividades no han sido desarrolladas hasta los últimos años tanto así que un gran sector de la ciudad que es el Parque Industrial no esta siendo usado a óptimamente a pesar de tener una habilitación especial y concluida.



Industrias

Se ha detectado que muchas industrias, se encuentran instaladas dentro del casco urbano, existiendo para ello un área destinada para industrias. Y que se realizan sobre terrenos calificados con una zonificación afín o compatible.

EMPRESAS	ACTIVIDAD
Duilio Cuneo Cía.	Fabricación de Inca Kola
Embotelladores Unidos	Fabricación de jugos de fruta
Ladrillera Martorell	Fabricación de ladrillo
Productos Paraíso	Fabricación de colchones
Tabacalera del Sur	Fabricación "Cigarrillos Hamilton"
Destilería Peruana	Fabricación "Ron Cartavio"
INOLSA	Fabricación de aceite de oliva
Tacna Cobre	Fabricación de alambón
Rasanos S.A.	Exp. Productos hidrobiológicos
Perú Mar	Exp. Productos hidrobiológicos
Frío del Sur	Exp. Productos hidrobiológicos
Exportron FOODS S.A.	Exp. Productos hidrobiológicos
Central del Sur	Distribución de cerveza "Cristal"
ServicentroCaplina	Grifo
Grifo Verona	Grifo
Empresa de Trans. Flores hnos.	Transporte de pasajeros
Transportes San Fernando	Transporte de carga
Aeromater	Terminal de almacenamiento
Dist. Super San Fernando	Importación de alimentos
Molinera Tacna S.A.	Harina y fideos
Michel y Cía.	Hilados de alpaca

Otras empresas importantes:

Coca Cola	Gaseosa
Valle del Sur	Aceite de Olivo
Consorcio el Pacífico	Frigorífico
Industrias metálicas Ilosa	
Industria Ladrillera del Sur	Ladrillo
Ladrillera J.Martorel S.A.	Ladrillo

Ladrillera Caplina SCRL	Ladrillo
Ladrillera El Rey	Ladrillo
Ladrillera del Municipio de ITE	Ladrillo

CUADRO 15 –Industrias



Manufactura

En Tacna se realizan distintos trabajos de manufactura como son:



CUADRO 16 –Manufactura

- **Actividades Terciarias en Tacna**

Las actividades terciarias son las que se encargan de distribuir los bienes producidos por las actividades primarias y secundarias, así como de prestar diversos servicios; entre ellas están:

Comercio	Actividades en la que se intercambian mercancías a través de la compra y de la venta.
Comunicaciones	Medios que permiten el intercambio de personas, mercancías e información entre los distintos lugares.
Servicios	Actividades realizadas por organizaciones públicas o privadas destinadas.
Turismo	Actividad relacionada con los servicios prestados a los turistas.

Otras actividades terciarias:

Transporte:

La necesidad de traslado de la población, desde o hacia los distritos, plantea una gran demanda de servicios de transporte, por cuanto se deben trasladar hacia o desde su Centro de trabajo, de enseñanza, de servicios y otros.

Existe una gran cantidad de rutas de microbuses y combis, que hacen un circuito de traslado de pasajeros desde los distritos de:

- Tacna,
- Alto de la Alianza
- Ciudad Nueva
- Distrito de Gregorio Albarracín
- Pocollay

Cantidad : aprox. 45 combis por ruta

Frecuencia: 5 a 12 min.

Paradero : improvisado



En la actividad de transporte, la Municipalidad Provincial de Tacna participa en el empadronamiento y en la recaudación del impuesto vehicular considerando el crecimiento explosivo del parque automotor, el que obliga a mantener y construir vías para su desarrollo adecuado de las unidades vehiculares en general.

Turismo:

El sector turismo y el comercio se entrelazan actualmente en Tacna:

Son tres los motivos principales de visita: vacaciones, recreación, tratamientos de salud y compras personales.

El servicio de hospedaje y restaurantes también se ha incrementado notablemente en la ciudad y en la provincia de Tacna.

Actualmente se encuentra en proceso de ejecución la actualización del Plan Regulador de la ciudad a fin de facilitar y actualizar la zonificación para la edificación de infraestructura hotelera, comercial y de servicios que requiere una ciudad que crece a un ritmo muy acelerado.



El número de turistas que visitó Tacna fue de 38253, con un incremento de 9,5%, debido a mayores arribos tanto de turistas nacionales como de extranjeros.

El **turismo nacional** tuvo una variación positiva de 7,7%, debido a la mayor llegada de turistas procedentes de Lima, Arequipa, Puno y Moquegua. El promedio de permanencia de estos turistas fue de 1,3 días.

El **turismo extranjero** aumentó 14,1%, al recibirse un mayor número de turistas procedentes de Chile (87%) y en menor medida de Argentina, Ecuador y Brasil; siendo su promedio de permanencia de 1,4 días.

Síntesis Económica Tacna-Enero 2011
CUADRO N°11
INDICADORES DE TURISMO

	ENERO		
	2010	2011	Var.%
Total Arribos	34934	38253	9,5
-Nacionales	24969	26886	7,7
-Extranjeros	9965	11367	14,1
Promedio de permanencia	1,3	1,4	
-Nacionales	1,3	1,3	
-Extranjeros	1,5	1,4	

Fuente: Ministerio de Comercio Exterior y Turismo

Elaboración: BCRP Sucursal Arequipa-Dpto. de Estudios Económicos.

CUADRO 17 –Indicadores de Turismo

Comercio: (Actividad que simboliza a la ciudad de Tacna)

El comercio es hoy por hoy una de las actividades productivas más importantes del mundo entero, sin embargo depende mucho del manejo del mismo para poder reconocer cuando se puede explotar y sacarle el máximo provecho a esta.

En la ciudad de Tacna, el proceso de comercialización se ha engrandecido más que todo por la ubicación, ya que su emplazamiento en la zona de frontera, sin embargo está muy claro que un estudio específico, la capacitación y difusión adecuada del verdadero y positivo proceso de desarrollo económico a través del comercio en nuestra ciudad traería aun muchos más beneficios y ganancias para ciudadanos como para empresarios.



Salud:

El incremento de población también incrementa la necesidad de brindar servicios de salud, obligando a la ampliación de infraestructura, equipamiento y personal de las Instituciones que brindan estos servicios, por lo que es necesaria ampliar la cobertura, para cubrir la gran demanda y en el cual se logre brindar servicios especializados y hospitalización. La distribución de las redes de servicios, no es homogénea. Las redes más eficientes se ubican en el área urbana debido a la concentración de población, Las áreas con menor población, disponen de una cobertura de servicios menor, generando una vinculación de atención con los servicios de salud.

Esta ampliación de infraestructura se da por la inversión privada constituyendo los servicios con cuadros adjuntos.

Los servicios de salud en Tacna tienen una gran demanda en razón a sus costos con relación al país vecino; habiéndose transformado en una razón de afluencia turística por razones de salud. Por ser muy importante se requiere se permita la ampliación de infraestructura de salud.

Los equipamientos de salud se concentran en Tacna con un total de 80 establecimientos, con 325 camas disponibles, 220 corresponden al Ministerio de Salud. La capacidad instalada del hospital III Daniel Alcides Carrión (MINSA) se utiliza al 90% de su capacidad. Los indicadores muestran un incremento en la esperanza de vida, sin embargo la mortalidad infantil muestra una curva ascendente.

Los servicios que brindan los establecimientos de salud independientes están constituidos por:

73 consultorios medico	02 Consultorios Nutricionales
126 Consultorios odontológicos	02 Clínicas
13 Consultorios de enfermería	14 Policlínicos
06 Centros médicos	

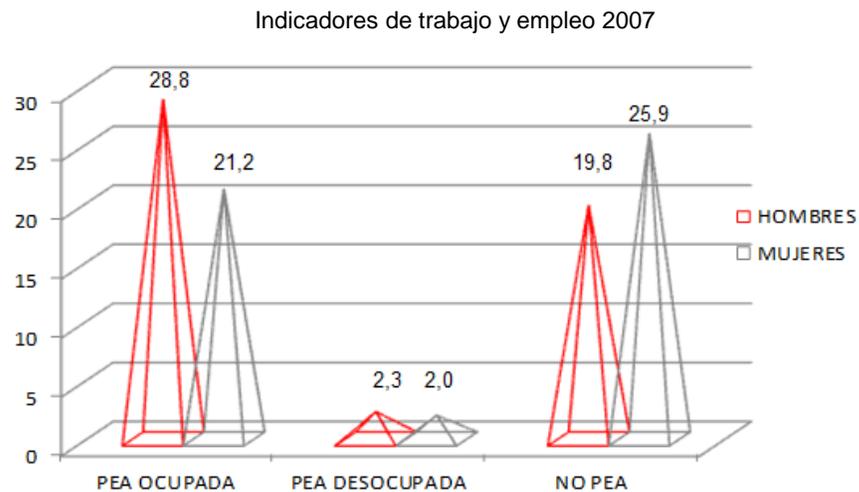


b. Población Económicamente Activa (PEA)

Se calcula una Población Económicamente Activa (PEA) de 47 041 personas (49,8% de la población distrital) en el 2007, el desempleo en

Tacna se estimaba en 8.2% de la PEA. Por lo tanto, de cada 100 Tacneños en capacidad de trabajar, 8 están desempleados.

Al mismo tiempo tenemos que el 50% están en calidad de subempleados, es decir unos 43 160 Tacneños. Ellos están ubicados fundamentalmente en el sector terciario e informal. Podemos concluir que de cada 100 personas de la PEA solo 28 podrían ser contados en calidad de empleados adecuadamente, aproximadamente 25,300 personas.



CUADRO 18 –Indicadores de trabajo y empleo

Profesión

La proporción de la población económicamente activa con profesión universitaria es de 52%. Le sigue la población que no tiene profesión que es de 6 313 (28%), y la PEA con profesión no universitaria con una población de 4 283 que es el 20%.

**DISTRITO DE TACNA : POBLACION ECONOMICAMENTE
ACTIVA DE 15 Y MAS AÑOS
SEGUN PROFESION QUE ADQUIRIO: 2007**

PROFESION	2007	
	TOTAL	22202
PROFESION UNIVERSITARIA	11506	52%
PROFESION NO UNIVERSITARIA	4383	20%
SIN PROFESION	6313	28%



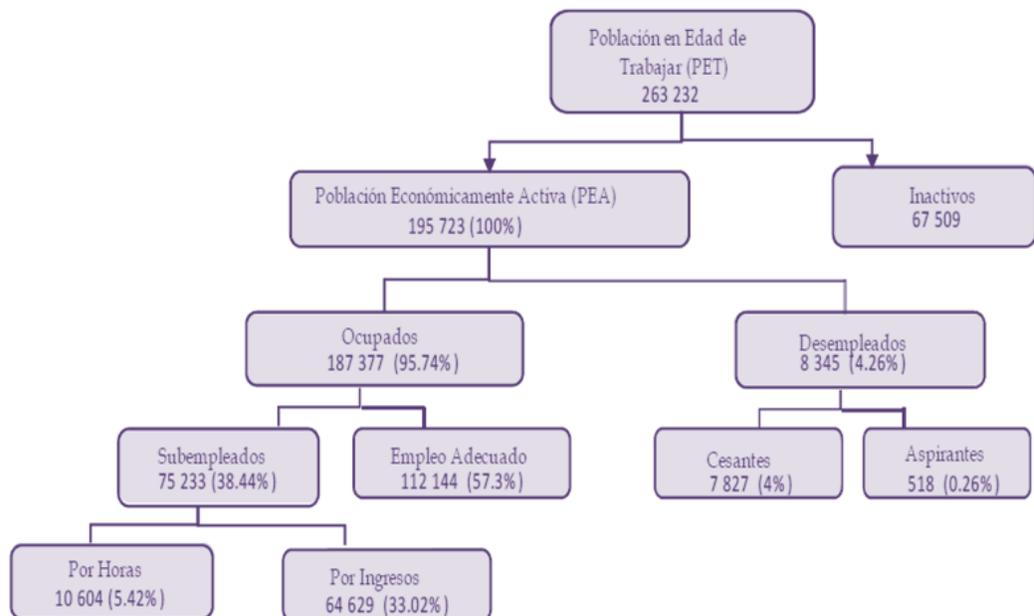
OCUPACION PRINCIPAL

Según el último censo, en este sector existen personas ocupadas de 15 y más años de edad en todo el distrito, excluyendo a los que no especificaron su ocupación.

La población que se dedica al comercio y trabajos no calificados son 17 152 personas, que representa el 38% de la población ocupada de 15 y más años de edad. Le sigue en importancia los profesionales con 8 007 personas, esto es el 18% ocupados.

OCUPACION	2007	
	TOTAL	
TOTAL	44954	100%
DIRECTIVOS	178	0.4%
PROFESIONALES	8007	18%
TECNICOS	3750	8%
JEFES EMPLEADOS DE OFICINAS	3491	8%
COMERCIO Y MERCADO	8678	19%
TRABJ. AGRIC. CALIF. Y PESQUERO	2177	4.6%
OBREROS DE CONSTRUCCION	3581	8%
TRABJ. NO CALIFICADOS	8474	19%
OTROS	4548	10%
DESOCUPADOS	2070	5%

- Empleo, subempleo y desempleo



Fuente: INEI-Encuesta Nacional de Hogares "ENAH0" condiciones de vida y pobreza, 2008.

CUADRO 19 –Empleo, subempleo y desempleo

- **Producto Bruto Interno (PBI)**

El PBI se define como el valor total de los bienes y servicios generados en el territorio económico durante un periodo de tiempo, que generalmente es un año, libre de duplicaciones. Es decir, es el Valor Bruto de la producción

menos el valor de los bienes y servicios (consumo intermedio) que ingresa nuevamente al proceso productivo para ser transformado en otros bienes. El PBI de Tacna aporta el 1,2 por ciento del total nacional. En la estructura productiva predomina el comercio, con una participación de 20.38%, seguida de minería (17,8 %), e industria (8,7 %)y agricultura (8.30%)

PBI SEGÚN SECTORES				
AÑO	2007	2008	2009	2010
Agricultura	8.47	8.41	8.35	8.3
Pesca	1.45	1.5	1.55	1.59
Minería	20.06	19.3	18.55	17.79
Industria	8.48	8.54	8.6	8.65
Construcción	6.32	6.45	6.58	6.71
Comercio, rest, hoteles	19.59	19.85	20.12	20.38
Alquiler de viv.	4.35	4.43	4.51	4.59
Producción y servicio	5.87	5.8	5.74	5.67
otros	25.42	25.72	26.01	26.31

Fuente: INEI-Censos Nacionales 2007

CUADRO 20 –Producto Bruto Interno



2.3.2.3 Dimensión Urbano Ambiental

a. Planificación Urbana para el desarrollo estratégico de Tacna

- Ejes Estratégicos

Los ejes estratégicos de la ciudad de Tacna son:

EJE ESTRATÉGICO 1	EJE ESTRATÉGICO 2	EJE ESTRATÉGICO 3	EJE ESTRATÉGICO 4	EJE ESTRATÉGICO 5	EJE ESTRATÉGICO 6	EJE ESTRATÉGICO 7
Acceso equitativo a los servicios básicos, salud y educación	Ordenamiento e integración territorial	Oportunidades de inversión en sectores productivos y de servicios	Conservación del medio ambiente y turismo	Agroindustria de exportación	Base económica en sectores productivos	Gestión Municipal, liderazgo y valores

- Objetivos y Estrategias de Desarrollo

LINEA ESTRATEGICA 1: ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO-AMBIENTAL

Objetivo estratégico 1	Objetivo estratégico 2	Objetivo estratégico 3
Acondicionamiento Territorial y Sistema Urbano Provincial, articulado y optimizado; en base a los instrumentos de ordenamiento territorial de la Provincia implementados y con eficiente gestión.	Calidad integral del hábitat fortalecida, con espacio público, vialidad y transporte público inclusivos, en la ciudad y centros poblados de la Provincia.	Recuperar el centro histórico de Tacna, incluyendo la restauración y puesta en valor del patrimonio histórico-cultural y consolidación de circuitos turísticos

LINEA ESTRATEGICA 2: DESARROLLO ECONÓMICOPRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD

Objetivo estratégico 4	Objetivo estratégico 5
La MPT lidera, dinamiza y genera las condiciones necesarias para fortalecer las relaciones entre las instituciones públicas y privadas, contenidas en el Plan de Desarrollo Económico local a nivel Provincial.	Optimo clima de negocios, con participación de los organismos públicos y privados, liderados por la MPT; facilitan el fomento de las MYPEs, la generación de empleo y reconversión laboral.

LINEA ESTRATEGICA 3: DESARROLLO HUMANO, EDUCACION, CULTURA Y DEPORTES

Objetivo estratégico 6	Objetivo estratégico 7
Programas de desarrollo humano ejecutado en los diferentes segmentos de la población, con énfasis en la educación y formación cívica fortalecen valores y compromisos de cambio.	Impulsarla competitividad en las diferentes disciplinas orientadas al fomento de las prácticas sanas y el talento. (Artes, deporte y ciencia)

LINEA ESTRATEGICA 4: SEGURIDAD CIUDADANA Y DEFENSA CIVIL

Objetivo estratégico 8	Objetivo estratégico 9
Reducir los niveles de vandalismo, pandillaje y delincuencia, así como la violencia familiar.	Reducir los niveles de riesgo y vulnerabilidad antesastres de origen natural y antrópico.

LINEA ESTRATEGICA 5: SALUD Y SANEAMIENTO INTEGRAL

Objetivo estratégico 10
Nivel de salud pública, calidad de los servicios y los sistemas de saneamiento integral de la población mejorados (prevención y atención primaria de la salud, control de la calidad de alimentos y saneamiento)

LINEA ESTRATEGICA 6: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD

Objetivo estratégico 11	Objetivo estratégico 12
Diseño y desarrollo organizacional, mejorado y fortalecido, entre niveles: organización, procesos y potencial humano.	Gobernabilidad y gestión participativa, fortalecida y transparente en tres niveles: capital social, sinergias institucionales, normatividad y sistemas operativos de comunicación.

Plan Integral de Desarrollo de Tacna:

Este es otro de los ejes estratégicos que ha sido estructurado en base a objetivos de desarrollo claramente definidos y se formaliza mediante la identificación y priorización y sectores y ámbitos de acción, para el cual se han seleccionado proyecto de inversión que se identifican mejor con la estrategia de desarrollo.

- **Equipamiento de Gestión**

Análisis urbano e identificación de problemática

Gobierno regional de Tacna

Organización orientada a la prestación de servicios públicos y a la ejecución de infraestructura social y económica impulsando el desarrollo armónico, sostenido y sustentable de la Región Tacna con la finalidad de mejorar las condiciones de calidad de vida de la población.

Estado de Conservación

La actual sede del gobierno regional carece de funcionalidad arquitectónica, pues era parte del colegio Modesto Basadre, el cual se encuentra actualmente remodelado. La distribución del gobierno regional es inadecuada para el usuario del exterior y el interior, cuenta con un gran patio central que prolonga la circulación peatonal innecesariamente.

Construcción

Ambientes de 1 y 2 niveles, muros de material noble y prefabricado, techos ligero y de calaminas, ventanas y puertas de metal y madera.

Problemática:

Falta de formulación y gestión de trámites para la viabilidad y ejecución de los proyectos.

Direcciones Regionales Sectoriales

Son los órganos de línea los cuales representan a los ministerios, los cuales conjuntamente con el gobierno regional abarcan los sectores de su ámbito a fin de promover y mejorar la calidad de vida.

Dirección regional de transporte y comunicaciones	Dirección regional de agricultura	Dirección regional de Salud	Dirección regional de vivienda	Dirección regional de Educación
				

b. Análisis y diagnóstico situacional de la Municipalidad Provincial de Tacna

- **Proceso histórico de la Gestión Municipal en Tacna**

El proceso histórico de la Gestión Municipal en Tacna se remonta a unos siglos atrás, cuando el sistema de administración de la ciudad de Tacna se inició, primero fue el corregimiento en el año 1565, siendo la máxima autoridad el teniente corregidor. Luego de una serie de sucesos importantes, fue el Virrey quien se encargaba de las políticas del país y la ciudad, debido a que en 1787 fueron suprimidos los corregimientos con el fin de evitar los abusos que los corregidores cometían para con el pueblo. Los obispados eran parte importante también para tomar en cuenta junto con los mandatos del virrey. Es por ello se tomó en cuenta la arquitectura religiosa (las iglesias) como uno de los puntos de reunión de los creyentes de la ciudad de Tacna.

El 20 de junio de 1811, Francisco Antonio de Zela tomó la administración y los cuarteles Virreynales de Tacna.

En 1813 se elige a la junta electoral integrada por 17 personas en la casa Parroquial de Tacna, ese mismo año la junta eligió al primer ayuntamiento de Tacna. En ese momento, la ciudad se encontraba organizaba y abastecía las necesidades administrativas de la población de Tacna gracias a la instalación de un primer ayuntamiento en la ciudad que fue instalado el 11 de Julio de 1813, en las primeras elecciones para Alcalde resultó elegido el Sr. Manuel Calderón de la Barca

- **Creación de la Municipalidad Provincial de Tacna**

La Municipalidad Provincial de Tacna, es una institución de servicio a la comunidad tacneña, actúa bajo la Ley Orgánica de Municipalidades y posee autonomía económica, administrativa y financiera.

PRIMER ALCALDE

A mérito de la constitución aprobada y jurada por las cortes de Cádiz en 1812, se dispuso la elección de ayuntamiento en los pueblos coloniales de América. Y en Junta Electoral, reunida el domingo 11 de julio de 1813, se elige, jura e instala el primer ayuntamiento de Tacna, presidida por Manuel Calderón de la Barca y Lois, primer Alcalde constitucional del pueblo de San Pedro de Tacna. La iglesia parroquial recibe al personal del Cabildo y celebra una misa, ceremonia que señala el nacimiento de Tacna como ciudad.

LEY DE CREACIÓN

El funcionamiento de la Municipalidad Provincial de Tacna se ampara en la Ley N° 6327, que a su letra dice así: "Autorización al Poder Ejecutivo para designar Municipios provisionales y suprimiendo por un año las elecciones municipales en toda la república".

ARTICULO UNICO

Suprímase por este año las elecciones municipales en toda la república, quedando autorizado el Poder Ejecutivo para designar municipalidades provisionales que deberán instalarse el 1° de enero de 1929, (promulgada el 12 de noviembre de 1928).

La organización Política y Judicial del departamento de Tacna se ampara bajo la Ley N°6630

Artículo 1	Artículo 2
Autorizar al Poder Ejecutivo para que proceda a la organización política y judicial del departamento de Tacna, tan pronto como sean reincorporados al Perú los territorios ocupados por la República de Chile.	Queda autorizado, así mismo para abrir por el Ministerio de hacienda por el cargo a los mayores ingresos del año en curso, un crédito especial por la suma necesaria para dicho objeto.

- **Estructura orgánica de la Municipalidad Provincial de Tacna**

La municipalidad Provincial de Tacna, para el cumplimiento de su misión y logro de sus objetivos, adopta la siguiente estructura orgánica, acorde a las reales necesidades y disponibilidad económica y los límites presupuestales.

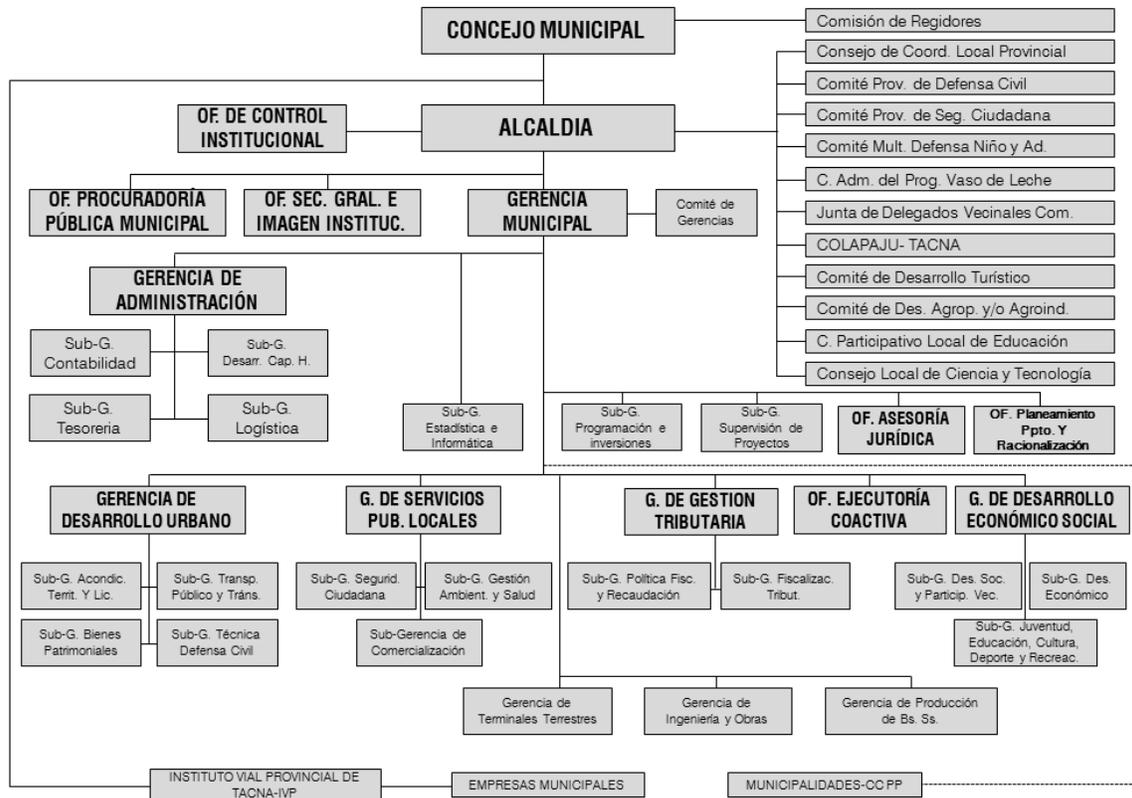


Fig. 15 –Estructura Orgánica de la Municipalidad Provincial de Tacna

- **Órganos de alta dirección**

Los Órganos de la alta dirección del Gobierno de la Municipalidad Provincial de Tacna, establecen y ejercen las funciones de dirección política y son:

CONSEJO MUNICIPAL

Es el Órgano de Gobierno responsable de ejercer las funciones normativas y fiscalizadoras, como atribuciones, responsabilidades, impedimentos y derechos establecidos en la Ley N° 27972 – Ley Orgánica de Municipalidades.

COMISIONES DE REGIDORES

Son Instancias de Consejo, constituidos por Regidores en comisiones de trabajo con la finalidad de realizar estudios, analizar propuestas planteadas y emitir dictámenes según sus atribuciones, las cuales son sometidas al pleno del consejo para su discusión y aprobación o desaprobación definitiva.

ALCALDÍA

Es el órgano Ejecutivo de la Municipalidad Provincial de Tacna, está a cargo del alcalde Provincial, quien es el representante legal de la Municipalidad, y su máxima autoridad administrativa, así como titular del respectivo pliego presupuestario.

o Órganos de dirección

GERENCIA MUNICIPAL

Es el Órgano de mayor jerarquía administrativa después de Alcaldía en la MPT, responsable de planear, organizar, dirigir y controlar las actividades propias de la administración municipal a su cargo, así como garantizar el logro de los objetivos previstos en los documentos de gestión, como plena sujeción a la normatividad en vigencia.

COMITÉ DE GERENTES

Es la instancia de coordinación, responsable de implementar y evaluar las políticas públicas del gobierno local, así como los aspectos administrativos, económicos y operativos de la gestión.

o Órganos consultivos, de participación y de coordinación

Son los órganos que se encargan de analizar y proponer en forma corporativa las acciones necesarias para el mejor funcionamiento de la entidad.

CONSEJO DE COORDINACIÓN LOCAL PROVINCIAL

Es la instancia de Coordinación y concertación del Plan de Desarrollo Concertado, es competente para proponer prioridades en las inversiones de envergadura Reg., proposición de cofinanciación de proyectos de infraestructura y de servicios públicos locales.

COMITÉ PROVINCIAL DE DEFENSA CIVIL

Es la célula básica e integrante del Sistema Nacional de Defensa Civil, responsable de minimizar los riesgos en situaciones de emergencia a través de las acciones de prevención y provisión en beneficio de la población afectada.

COMITÉ PROVINCIAL DE SEGURIDAD CIUDADANA

Es la instancia responsable de planear, organizar, coordinar, ejecutar y controlar las actividades de Seg. Ciudadana, aprobando planes y programas de seguridad ciudadana de la Provincia, en concordancia al marco legal y política Nacional determinada por el Consejo Nac. de Seguridad Ciudadana.

COMITÉ MULTISECTORIAL DEFENSA DEL NIÑO Y ADOLESCENTE

Referida a la promoción y protección de la niñez, adolescencia y familia, es un mecanismo permanente de participación ciudadana y de coordinación interinstitucional, posibilita la unión de esfuerzos del Estado y la Sociedad Civil en beneficio de la Familia en conflicto.

COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DEL PROGRAMA VASO DE LECHE

Es la instancia responsable de organizar, informar, evaluar, aprobar, proponer, supervisar la ejecución de las actividades propias del programa en las jurisdicciones de la MPT, en coordinación con las organizaciones beneficiarias del programa.

JUNTA DE DELEGADOS VECINALES COMUNALES

Es la instancia de coordinación, integrado por los representantes de Juntas Vecinales y de Organizaciones sociales de Base de la Jurisdicción del Distrito capital de la provincia de Tacna. Teniendo como funciones: Concertar y proponer las prioridades de gasto e inversiones dentro del Distrito y los Centros Poblados;.

o **Órganos de control institucional y defensa judicial**

OFICINA DE CONTROL INSTITUCIONAL

La Oficina de Control Institucional ejerce control gubernamental interno, vela por la correcta y transparente gestión de los recursos integrales orientados para el logro de los resultados previstos.

OFICINA DE PROCURADURIA PÚBLICA MUNICIPAL

Por su parte la Oficina de Procuraduría Pública Municipal ejerce la función de Defensa Judicial de los derechos e intereses de la Municipalidad ante los órganos Jurisdiccionales de los diferentes distritos.

o **Órganos de asesoramiento**

Son los encargados de establecer y proponer los lineamientos de políticas públicas, donde define y orienta la actuación del Gobierno Local hacia el desarrollo integral y sostenible de la Provincia de Tacna.

SUBGERENCIA DE PROGRAMACIÓN E INVERSIONES

Se constituye en el máximo órgano técnico del SNIP en la Municipalidad Provincial de Tacna, responsable de evaluar y declarar viabilidad a los proyectos de Inversión Pública.

SUBGERENCIA DE SUPERVISIÓN DE PROYECTOS

Es el órgano responsable de cumplir la función asesora, supervisora y de control en la etapa de ejecución de proyectos conforme a la normatividad del SNIP y SIAF.

OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA

Es el Órgano responsable de brindar asesoría legal a los órganos de Alta Dirección y a las Unidades Organizadas en lo que corresponda para que los actos propios de la Gestión Municipal se enmarquen dentro de las disposiciones legales del ordenamiento jurídico vigente.

OFICINA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y RACIONALIZACIÓN

Es el órgano responsable de conducir los Sistemas de Planeamiento Estratégico, Presupuesto y Racionalización mediante la programación, formulación, ejecución y evaluación de los procesos técnico de los sistemas señalados.

o **Órganos de apoyo**

Son los que ejercen las actividades de Administración Interna que coadyuvan al normal funcionamiento y al desempeño eficiente y eficaz de la Municipalidad y sus distintas Unidades Orgánicas, facilitándoles el cumplimiento de sus funciones sustantivas, el logro de la misión y objetivos previstos.

OFICINA DE SECRETARÍA GENERAL E IMAGEN INSTITUCIONAL

Es la instancia de Es el órgano responsable de brindar apoyo técnico y administrativo al Consejo Municipal y a la Alcaldía; así como proyectar y sostener una adecuada Imagen Institucional, estableciendo y ejecutando las estrategias adecuadas de comunicación e información.

GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN

Es el órgano responsable de conducir los sistemas administrativos de Contabilidad, Tesorería, Personal y Abastecimiento, cuentan con los siguientes órganos operativos:

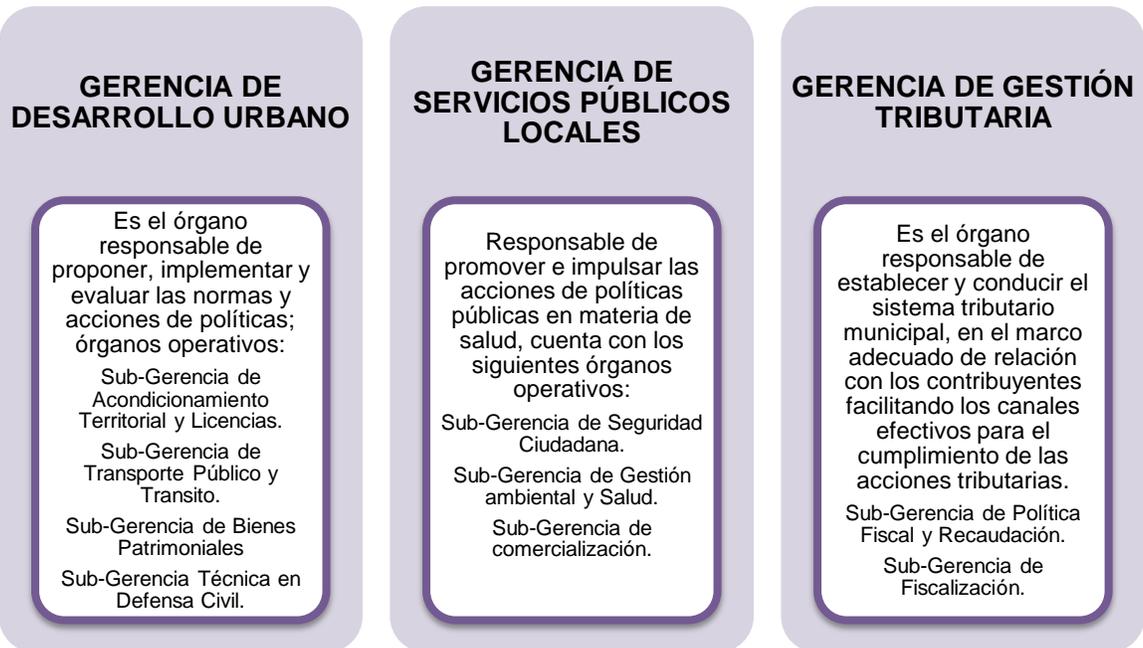
- Sub-Gerencia de Contabilidad
- Sub-Gerencia de Tesorería
- Sub-Gerencia de Desarrollo Del Capital Humano.
- Sub-Gerencia de Logística.

SUBGERENCIA DE ESTADÍSTICA E INFORMÁTICA

Es el órgano responsable de conducir el sistema de estadísticas e informática en la entidad, procesando la información estadística y asegurando la operatividad del proceso informático.

○ **Órganos de línea**

Son aquellas unidades operativas de carácter técnico normativo, que en el ámbito de su área de trabajo ejecutan y evalúan las normas y acciones de políticas públicas necesarias, complementando con la formulación, proposición, ejecución y supervisión de las actividades que permitan asegurar el cumplimiento de la misión, objetivos, funciones, competencias previas en los instrumentos de gobierno y documentos de gestión.



OFICINA DE EJECUTORIA COACTIVA

Es el órgano responsable de la ejecución de los procedimientos coactivos, ejerciendo a nombre de la entidad las acciones de coacción indelegable para exigir el pago de las obligaciones tributarias y no tributarias de acuerdo al marco legal vigente.

GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO SOCIAL

Es el órgano responsable de promover e impulsar el Desarrollo Económico Social de la Provincia.

Cuentan con los siguientes órganos operativos:

Sub-Gerencia de Programas Sociales y Participación Vecinal.

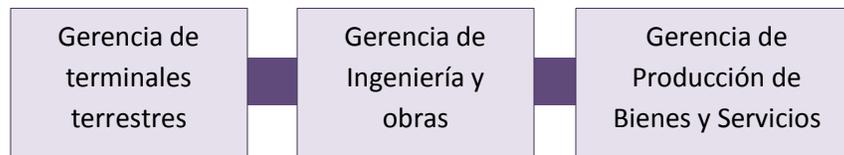
Sub-Gerencia de Juventudes, Deporte y Promoción social.

Sub-Gerencia de Educación y Cultura.

○ **Órganos desconcertados**

Son aquellos que se establecen para afectos de desarrollar funciones orientadas a una situación específica, dentro de la gama de responsabilidades de la Municipalidad, particularmente son órganos técnico – Ejecutivos.

Son órganos Desconcentrados de la Municipalidad Provincial de Tacna:



○ **Órganos descentralizados**

Son Básicamente las Empresas Municipales creadas bajo el amparo de la Ley Orgánica de Municipalidades (Ley – N° 27972) y la Ley de actividades empresariales del Estado, con persona Jurídica propia que son:

Entidad Prestadora de Servicios de Saneamiento (EPS – Tacna S.A.)
Caja Municipal de Ahorros y Créditos de Tacna (CMAC – Tacna)
Centro Poblado Los Palos

Centro Poblado La Yarada
Centro Poblado La Natividad
Centro Poblado Francisco Bolognesi
Centro Poblado Augusto B. Leguía

c. Plan estratégico institucional de la Municipalidad Provincial de Tacna

- **Misión y Visión**

Misión:

Tiene como misión la promoción laboral y empresarial para mejorar la calidad de vida del pueblo tacneño con la asistencia en salud y educación.

Visión:

Modernizar y hacer más eficiente la administración municipal, para que el servicio público municipal tenga valores esenciales, el profesionalismo y transparencia, y que sus ciudadanos participen directamente en el crecimiento de la ciudad.

- **Texto Único de Procesos Administrativos (TUPA)**

El TUPA es un documento de gestión que contiene toda la información relacionada a la tramitación de procedimientos que los administrados realizan ante sus distintas dependencias. El objetivo es contar con un instrumento que permita unificar, reducir y simplificar de preferencia todos los procedimientos (trámites) que permita proporcionar óptimos servicios al usuario.

Relación de Trámites por Unidades Orgánicas

Decreto

Decreto Supremo N° 016-2004-ED que aprueba el TUPA

Dependencia del Sector

Despacho Ministerial

Comisión Especial de Registro

Secretaría General

Direcciones Regionales de Educación

Dirección Regional de Educación de Lima Metropolitana
Unidades de Gestión Local
Programa Huascarán
Dirección Nacional de Educación Secundaria y Superior Tecnológica
Dirección Nacional de Formación y Capacitación Docente
Oficina de Administración
Oficina de Asesoría Jurídica
Oficina de Cooperación Internacional
Oficina de Infraestructura Educativa
Oficina de Trámite Documentario
Unidad de Promoción de la Cultura y el Deporte
Escuelas e Institutos de Educación Superior
Instituciones Educativas
Otros/ Varios

d. Análisis de la infraestructura actual de la Municipalidad Provincial de Tacna



La Municipalidad Provincial de Tacna fue creada para responder a las necesidades de una infraestructura de Gestión Municipal de la ciudad, la cual empezó a funcionar a partir del año 1989, esta es el órgano de gobierno local que representa a la población dentro de su jurisdicción con autonomía económica y administrativa, tiene entre sus competencias proponer políticas, estrategias, programas y proyectos de desarrollo

económico, social y físico-espacial en coordinación con otras instituciones públicas y privadas, así como ejecutar las obras correspondientes, por tanto, siendo esta organización un elemento tan importante para nuestra ciudad.

Cobertura y Calidad:

Siendo sede central de la alcaldía provincial su cobertura y jurisdicción es a nivel de toda la provincia de Tacna, administrando y gestionando las diversas funciones que se le asigna según Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972 y demás disposiciones legales vigentes.



Estado de Conservación:

Anualmente la Municipalidad asigna un monto de 20 a 30 mil soles a fin de realizar mantenimientos a su infraestructura.

Construcción:

Construcción de 3 niveles, de sistema aporticado y de planta libre subdividida con sistemas prefabricados acondicionando las áreas de trabajo, carpintería de madera y metal, acabados de primera en pisos y muros, ventanas tipo sistema



Fig. 16 –Distribución Actual de la Municipalidad Provincial de Tacna

Actualmente la distribución no abastece al número de trabajadores del Municipio, ni el número de visitantes.

2.3.2.4 Diagnostico F.O.D.A.

El análisis FODA es una de las herramientas esenciales que provee de los insumos necesarios al proceso de planeación estratégica, proporcionando la información necesaria para la implantación de acciones y medidas correctivas y la generación de nuevos o mejores proyectos de mejora.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> - Ubicación estratégica del equipamiento. - Existencia de áreas urbanas en la zona. - Crecimiento urbano ordenado. - Proximidad a edificaciones de gestión cercanas importantes. -Vías principales y secundarias consolidadas. - Población con menor porcentaje de analfabetismo. - Debido a la ubicación estratégica permite una adecuada circulación del transporte público y privado. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mejoramiento de los espacios públicos para complementar el proyecto. - Mejoramiento de la Gestión Municipal actual. - Empleo y desarrollo turístico. - Potenciar la zona central de la ciudad de Tacna. - Mejorar el sistema tecnológico de la Municipalidad Provincial de Tacna actual. - Mejoramiento del impacto ambiental al proponer un diseño sostenible.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> - Crecimiento poblacional acelerado. - Carencia de planes de desarrollo institucional. - Déficit en la atención al público en la municipalidad provincial de Tacna. - Presencia de la línea férrea cercana a la zona del terreno. - Topografía del terreno ya definida, lo que limita el diseño arquitectónico. - El catastro con el que se cuenta es del año 2009. - Crecimiento urbano vertical discontinuo en la zona. -Falta de buena infraestructura de gestión en la zona. 	<ul style="list-style-type: none"> -Carencia de los servicios básicos para el abastecimiento del incremento poblacional. - Zona de alta contaminación sonora. -Alto grado de contaminación ambiental por parque automotor. - Desempleo y Subempleo. -Incumplimiento del plan director. - Incremento del flujo migratorio de la población rural y urbana de las provincias del departamento de Tacna y otros departamentos.

2.4. ANTECEDENTES NORMATIVOS

2.4.1 REGLAMENTOS Y NORMAS

SISTEMA NACIONAL DE EQUIPAMIENTOS

El equipamiento administrativo de un centro poblado está referido a todas las instituciones públicas que brindan atención a los ciudadanos para que realicen los trámites y procedimientos correspondientes a las diferentes instancias de gobierno. La instalación y funcionamiento de estas dependencias públicas en las ciudades está estrechamente vinculada a la jerarquía, rol y función que les corresponde en el Sistema Urbano Nacional. Para este análisis partimos de la revisión de la Organización del Estado Peruano, el mismo que está conformado por el Poder Ejecutivo, Poder Legislativo, Poder Judicial, Organismos Constitucionales Autónomos, Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales.



CUADRO 21 – ORGANIGRAMA DE LOS PODERES DEL ESTADO

LEY ORGÁNICA DE MUNICIPALIDADES

TITULO I

DISPOSICIONES GENERALES

CAPITULO II

DE LA NATURALEZA Y FINALIDAD DE LAS MUNICIPALIDADES

Artículo 2: Municipio es una comunidad de personas vinculadas por relación de vecindad dentro de los límites de un territorio y con capacidad para constituir un gobierno local.

Artículo 3: Las municipalidades son órganos del Gobierno Local, emanadas de la voluntad popular. Como personas jurídicas de derecho público interno, tienen autonomía económica y administrativa de su competencia.

Artículo 4: La administración municipal se ejerce por los concejos municipales y la alcaldía que son los órganos de gobierno de la municipalidad y por los órganos administrativos correspondientes.

Artículo 6: Las municipalidades provinciales ejercen la administración municipal de su distrito y su jurisdicción se extiende al territorio de su correspondiente provincia.

Artículo 7: Son fines de las municipalidades asegura la representación política de los vecinos y promover y conducir el desarrollo Socio-Económico de su circunscripción.

CAPITULO III DE LA COMPETENCIA DE LAS MUNICIPALIDADES

Artículo 10: Corresponde a las municipalidades:

- a. Planificar el desarrollo de sus circunscripciones y ejecutar los planos correspondientes.
- b. Acordar su régimen de organización interior.
- c. Votar y aprobar su presupuesto.
- d. Administrar sus bienes y rentas.
- e. Crear, modificar, suprimir o exonerar sus contribuciones, arbitrios y derechos conforme a Ley.
- f. Regular el transporte colectivo, la circulación y el tránsito.
- g. Organizar, reglamentar y administrar los servicios públicos locales.
- h. Contratar con otras entidades públicas o no públicas; preferentemente locales, la atención de los servicios que administran directamente.

i. Exigir el cumplimiento de sus propias normas, para lo cual contara con Policía Municipal.

Artículo 11: Corresponde a las municipalidades provinciales, además de las competencias señaladas en el artículo anterior, las siguientes:

- a. Zonificación y Urbanismo
- b. Cooperación con la Educación Inicial y Primaria y vigilancia de su normal funcionamiento.
- c. Cultura, recreación y deporte.
- d. Turismo y conservación de Monumentos Arqueológicos e Históricos en coordinación con el órgano regional y con las políticas nacionales impertidas a través del Gobierno.
- e. Cementerios.
- f. Los servicios públicos cuya ejecución no está reservada a otros órganos públicos y que tienden a satisfacer las necesidades colectivas de carácter local.
- g. En general, prestar directamente los servicios comunes de las municipalidades de su jurisdicción coordinando sus actividades.
- h. Pronunciarse previa consulta popular, respecto de la creación de las regiones.

ESTATUTOS DE LA ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES DEL PERÚ

Con la denominación de asociación de municipalidades del Perú se constituye una asociación sin fines de lucro, de derecho privado, descentralizada, con autonomía política, económica y administrativa. La asociación utilizara la sigla ampe.

TITULO II

FINES Y OBJETIVOS

ARTÍCULO 6º._ son fines de la asociación:

a) Promover.- consolidar y defender la autonomía política, económica y administrativa de las municipalidades conforme lo establece la constitución política del estado.

b) Promover el fortalecimiento y desarrollo institucional de las municipalidades. c) canalizar las iniciativas legislativas ante el congreso de la república y a la presidencia de la república, en representación de de las municipalidades. 105

- d) Representar a las municipalidades provinciales, distritales y delegadas del Perú, ante las instituciones públicas y privadas en todo lo acordado por la asociación en sus congresos. e) Contribuir y promover la defensa del estado de derecho, la democracia y la participación ciudadana. f) Promover la descentralización del país, conforme lo establecido en la constitución política del estado. g) Promover la asociación entre municipalidades provinciales y/o distritales con problemáticas comunes, con la finalidad de alcanzar objetivos

ANÁLISIS DE SITIO

DIAGNÓSTICO Y CONCLUSIONES

DIAGNÓSTICO Y CONCLUSIONES

El presente estudio dio como resultado la necesidad de plantear una nueva sede municipal que satisfaga las necesidades del trabajador municipal para brindar una mejor calidad de servicio a la población.

- Se propone el diseño arquitectónico de la Municipalidad Provincial de Tacna que se dé como una alternativa para impulsar el desarrollo de la ciudad.
- Se planteara una infraestructura moderna que se convierta en un Hito importante dentro de la Ciudad de Tacna.
- Se propondrán sistemas tecnológicos que agilicen las labores del trabajador municipal.
- La construcción de la Nueva Sede Municipal generar un mejor manejo en la Gestión municipal, elevando los niveles de eficacia y eficiencia del gobierno en turno.
- La Nueva Sede de la Municipalidad de Tacna, se constituirá como un hito dentro de la trama de la ciudad de Tacna.
- Se planteara una infraestructura moderna, eficiente y tecnológica que satisfacer la demanda en el trabajo municipal.
 - Se han considerado los criterios normativos de confort, antropometría, ventilación, iluminación, entre otros.
- Se concluyó con un diseño que cumpla las necesidades básicas del usuario de una infraestructura Municipal para Tacna.

BIBLIOGRAFÍA Y WEBGRAFÍA

BIBLIOGRAFIA

➤ **GONZALES MUÑIZ, NELLY LUZGARDA.**“Trilogía en la enseñanza de la arquitectura- Enseñanza Infraestructura Calidad”-La Infraestructura como determinante en la formación Educativa con Calidad de los estudiantes de la carrera Prof. De Arquitectura.- Editorial UPT-Tacna (2013).

➤ **PURON-CID, G.** (Edición 2012). Uso de la Infraestructura Tecnológica en la Gestión Municipal en Mexico. *RECAI*, 23-24.

➤ **ELVIS MAYTA MACEDO:** Tesis de Investigación “Sede Administrativa Municipalidad Distrital Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa”

Bachiller Arq. FAU- UPT (2004).

➤ **ECON. BETTY SORIA DE CASTILLO** (Edición 2011)Herramientas para la Gestión Municipal- “Diccionario Municipal Peruano”.

➤ **GUIA PARA EL DESARROLLO LOCAL SUSTENTABLE** (Edición 2011) Editorial: Capital Sustentable – México.

➤ **REGLAMENTO NACIONAL DE EDIFICACIONES - PERU** (Edición 2012) Editorial: Megabyte.

➤ **LA ARTICULACIÓN EN LA GESTIÓN MUNICIPAL, ACTORES Y POLÍTICAS**

Autores: DanielCravacuore, Sergio Ilari y Alejandro Villas Editado: Universidad Nacional de Quilmes (Edición 2011).

➤ **EXPERIENCIAS DE BUEN GOBIERNO MUNICIPAL**

Autores: Alfredo Bielma Villanueva, Rosaura Salgado San Juan, Daniel Robles Editado: Colegio Nacional de ciencias Políticas y Administración Publica (Edición 1996).

WEBGRAFIA

➤ **Historia de la Municipalidad Provincial de Tacna:**

Institucional, O.d. (2010). Municipalidad Provincial de Tacna. Obtenido de Sitio Web de la Municipalidad Provincial de Tacna: <http://www.munitacna.gob.pe/historia>.

➤ **La Articulación en la Gestión Municipal – Actores y Políticas**

Autor: Daniel Cravacuore, Sergio Ilari y Alejandro Villar

Web: <http://www.innovacionlocal.org/files/La%20articulaci%F3n%20en%20la%20gesti%F3n%20municipal.pdf>

➤ **Arquitectura para un Sistema de Alta Dirección Municipal**

Autor: Javier Fuenzalida Aguirre – José Inostroza Lara Centro de Sistemas Públicos – Universidad de Chile

Web: http://www.sistemaspublicos.cl/wp-content/files_mf/1309289323Tesis-Final-Javier-Fuenzalida-Aguirre.pdf

➤ **La Competencias y Funciones Específicas de los Gobiernos Locales**

Web: <http://es.slideshare.net/munijm/las-competencias-y-funciones-especificas-de-los-gobiernos-locales-presentation>

➤ **“Agenda 21 del Municipio de Sao Paulo”**

Web: www.google.com.br

➤ **“Curso sobre Desarrollo Local “**

Autor: Francisco Alburquerque

Web: www.ayto.murcia.es

➤ **“ Manual para la Gestión Municipal del Desarrollo Económico Local”**

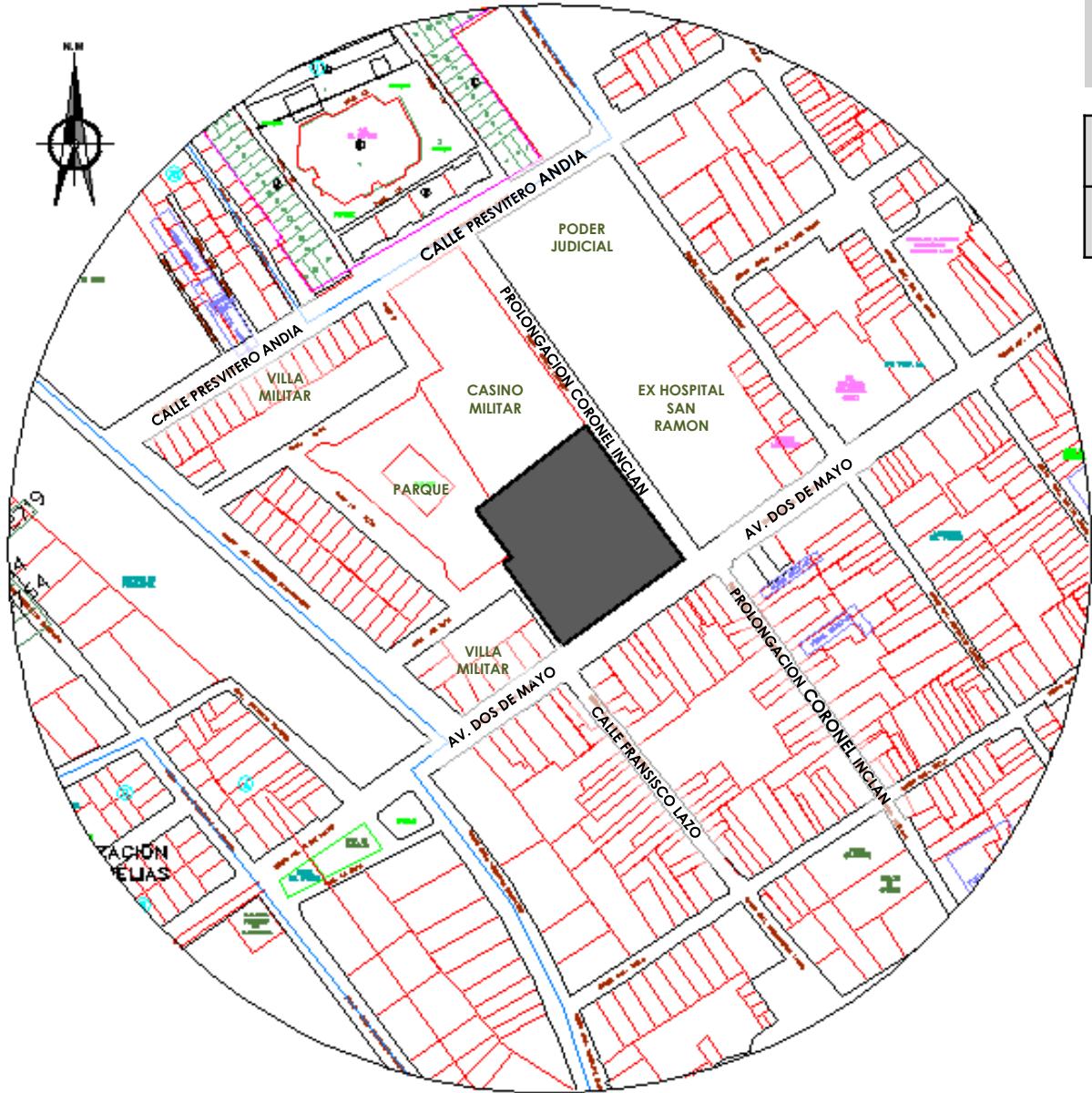
Autor: Luis M. Rojas Moran

Web: http://www.dhl.hegoa.ehu.es/ficheros/0000/0245/OIT_Manual_para_la_Gesti%C3%B3n_Municipal_del_Desarrollo_Econ%C3%B3mico_Local._2006.pdf

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO FÍSICO AMBIENTAL

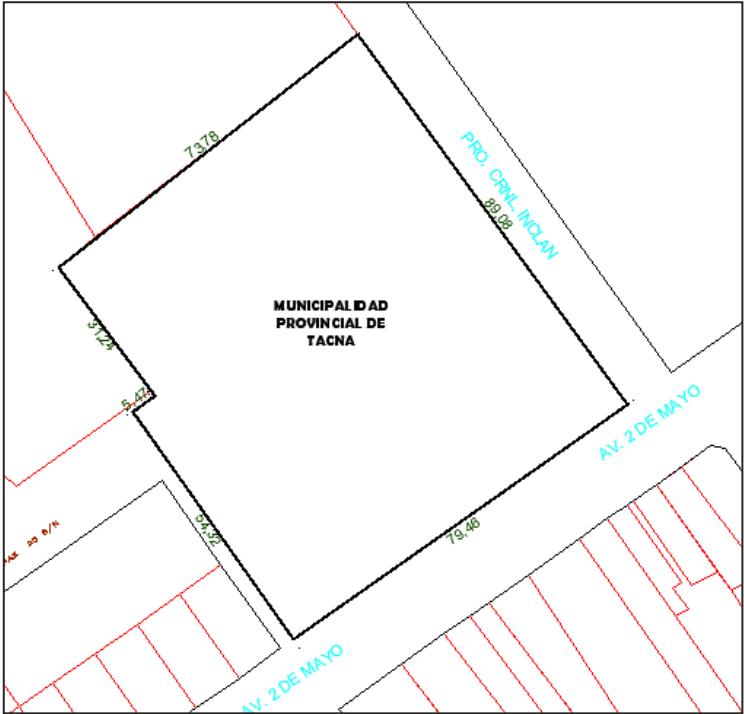
a. UBICACIÓN Y LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA



PLANO DE LOCALIZACIÓN

El terreno se ubica en la Prolongación Coronel Inclán N° 404, en intersección con la Av. 2 de Mayo.

ÁREA	6 724.32 m ²
PERÍMETRO	333.36 ml.



PLANO DE UBICACION

PREMISAS

- Gracias a su ubicación estratégica la orientación de la fachada hacia la Av. 2 de mayo se aprovechará como fachada principal.
- El ingreso secundario e ingreso al sótano se planteará por la prolongación Coronel Inclán.
- Para aprovechar las dos vías vehiculares con las que cuenta se diseñarán dos fachadas jerarquizando la edificación de gestión ante las demás existentes.
- Por su ubicación la edificación contará con 8 niveles promoviendo el crecimiento vertical en esa zona.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO FÍSICO AMBIENTAL

b. LÍMITES Y COLINDANCIAS



LÍMITES

Por el nor este	Prolong. Coronel Inclán
Por el sur este	Avenida Dos de Mayo
Por el sur oeste	Avenida Gregorio Albarracín
Por el nor oeste	Calle Presbítero Andía

COLINDANCIAS

Por el nor este	Casino de Oficiales
Por el sur este	Terreno sin uso actual
Por el sur oeste	Viviendas
Por el nor oeste	Estacionamiento de la MPT

La zona de estudio se ubica en una de las zonas céntrica que colinda con avenidas de regular y alto tránsito vehicular, los límites y colindancias de la Municipalidad Provincial de Tacna hacen que sea de fácil acceso para la población en general, convirtiéndose en una Edificación con ubicación estratégica. Una de las edificaciones colindantes o cercanas a la Municipalidad Provincial de Tacna es el Poder Judicial que cumple un papel importante de la ciudad jerarquizando así ese sector como una zona de Gestión.

PREMISAS

- Se utilizara la estratégica ubicación y colindancias del terreno para el diseño de una nueva Municipalidad Provincial de Tacna como ícono para la ciudad de Tacna en general.
- Por su fácil acceso al estar en una zona cercana al centro de la ciudad la edificación podrá albergar al usuario de todos los distritos de la ciudad de Tacna.
- Actualmente dentro del terreno a diseñar se encuentran la compañía de bomberos y defensa civil los cuales serán reubicados para que la Municipalidad Provincial de Tacna forme parte de la Av. 2 de Mayo que es una de las vías principales de la ciudad.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

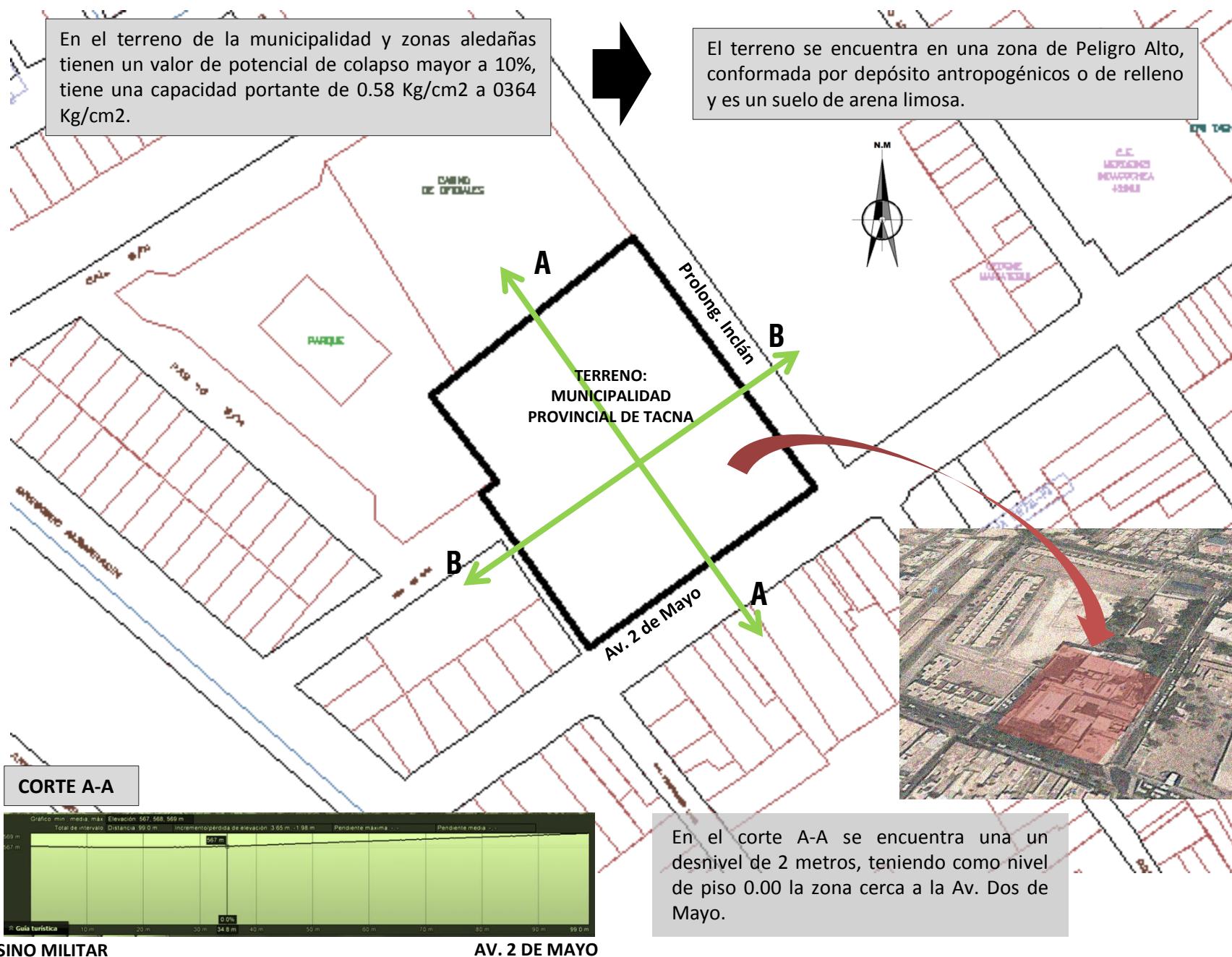
ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO FÍSICO AMBIENTAL

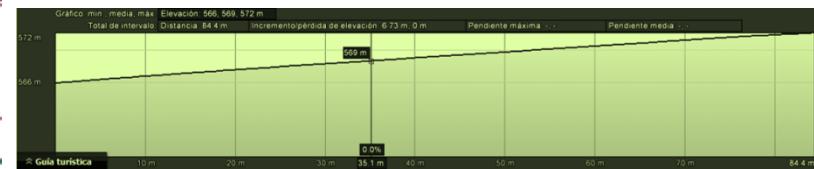
c. TOPOGRAFÍA

En el terreno de la municipalidad y zonas aledañas tienen un valor de potencial de colapso mayor a 10%, tiene una capacidad portante de 0.58 Kg/cm² a 0364 Kg/cm².

El terreno se encuentra en una zona de Peligro Alto, conformada por depósitos antropogénicos o de relleno y es un suelo de arena limosa.



CORTE B-B



VILLA MILITAR

CALLE CRNL INCLÁN

En el corte B-B tenemos se encuentra un desnivel de 5 metros, teniendo como nivel de piso 0.00 la zona cerca a Calle Crnl Inclán.

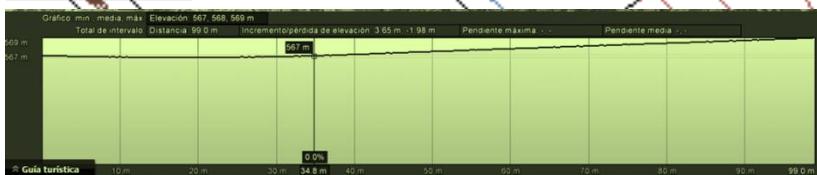


PROLONG. CRNL INCLÁN



AV. 2 DE MAYO

CORTE A-A



En el corte A-A se encuentra una desnivel de 2 metros, teniendo como nivel de piso 0.00 la zona cerca a la Av. Dos de Mayo.

CASINO MILITAR

AV. 2 DE MAYO

PREMISAS

- Se aprovechará la topografía actual para el diseño de un estacionamiento subterráneo.
- Se nivelará el terreno a través del estacionamiento subterráneo al mismo tiempo que las columnas y el muro de contención mejorarán la capacidad portante del terreno.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO FÍSICO AMBIENTAL

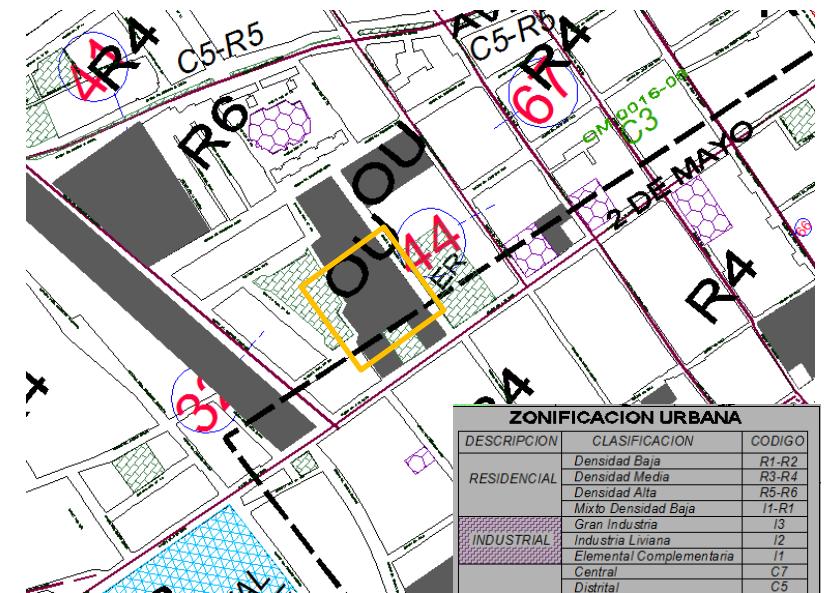
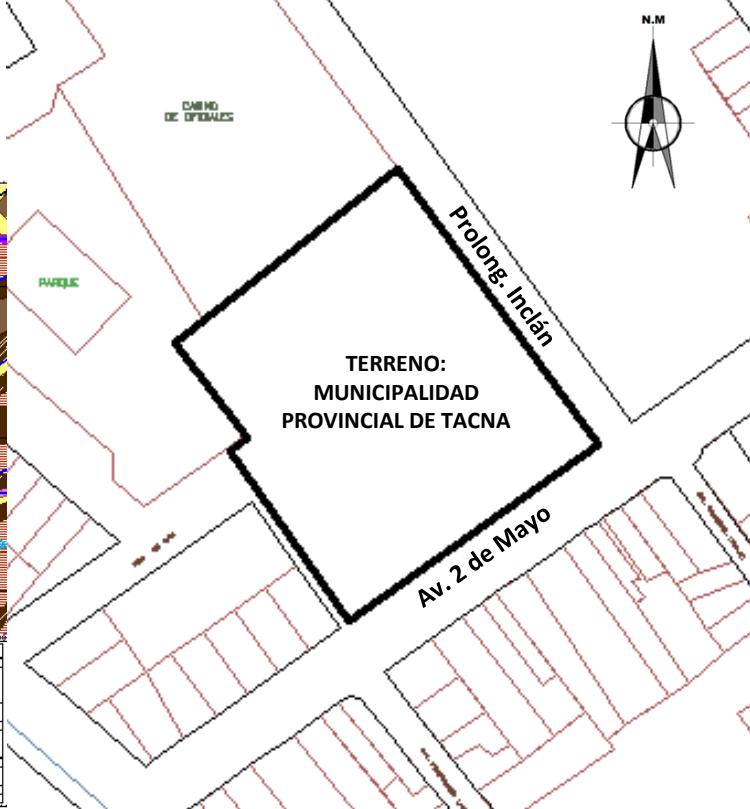
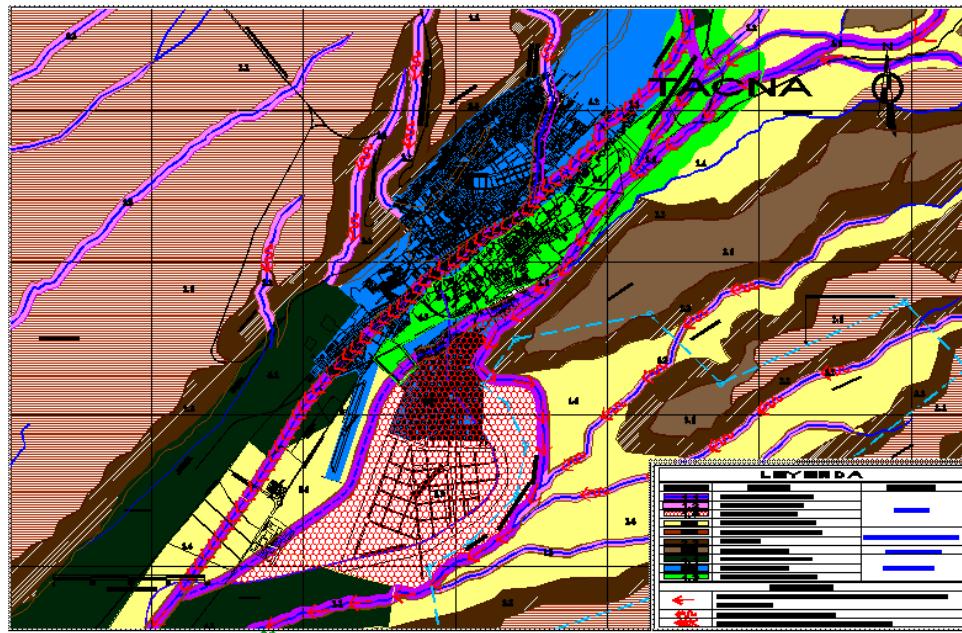
d. EDAFOLOGÍA Y GEOMORFOLOGÍA

La **geomorfología** es la rama de la geología y de la geografía que estudia las formas de la superficie terrestre.

Nace de los estudios sobre la erosión y la interpretación evolutiva de las **formas de relieve**. Analiza los cortes naturales del terreno y determina los efectos producidos por el hombre.

La zona de estudio y sus alrededores ha sufrido de transformaciones ocasionadas por el hombre con el fin de un adecuado ordenamiento territorial; este debe coincidir con el uso de suelos asignados para cada sector.

UNIDADES GEOMORFOLÓGICAS



El terreno está destinado para OU (otros usos)
En los alrededores se encuentra un uso de suelo entre R4 y R6.

La zona de estudio presenta una buena composición edafológica.

ZONIFICACION URBANA		
DESCRIPCION	CLASIFICACION	CODIGO
RESIDENCIAL	Densidad Baja	R1-R2
	Densidad Media	R3-R4
	Densidad Alta	R5-R6
	Mixto Densidad Baja	I1-R1
INDUSTRIAL	Gran Industria	I3
	Industria Liviana	I2
	Elemental Complementaria	I1
	Central	C7
COMERCIAL	Distrital	C5
	Sectorial	C3
	Vecinal	C2
	Local	C1
	Especializado	CE
	Intensivo	CI
OTROS USOS		OU
	Equipamiento Recreativo	ER
	Protección Ecológica	PE
	Agrícola Sostenible	AS
	Pecuario Sostenible	PS
	No Apto para Fines Urbanos	NU
	Reserva Urbana	RU
	Zona Monumental	ZM

PREMISAS

- Por el uso de suelo con el que cuenta el terreno será posible el diseño de varios niveles, en el caso de la propuesta serán de 8 niveles. En comparación de las edificaciones existentes en su entorno la Municipalidad Provincial de Tacna será una edificación que resaltarán sobre las demás convirtiéndose en una edificación ícono de la ciudad de Tacna.
- Se incluirá un estacionamiento subterráneo aprovechando la disposición y uso del terreno.



El terreno asignado para otros usos se encuentra actualmente destinado a la edificación Municipal que cuenta con zonas de jardines y suelo de concreto en su mayoría.

LEYENDA		
CODIGO	UNIDAD	SISTEMA
1.1	RIO Y LECHO FLUVIAL	FLUVIAL
1.2	LECHO DE HUAYCO	
1.3	ABANICO ALUVIAL	
1.4	TERRAZAS ALUVIALES	REPISA CONTINENTAL
2.1	PLANICIES COSTANERA	
2.2	TALUDES	MONTAÑOSO
3.1	COLINAS BAJAS	
3.2	TIERRAS DE CULTIVO	ANTROPICO
4.2	MEDIO URBANO	
4.3	MEDIO AGRO-URBANO	
PROCESOS		
←	MAXIMAS CRECIDAS FLUVIALES Y FLUJOS DE BARRO ALUVIONICO	
↻	HUAYCOS EXCEPCIONALES	
↻	CAUCE FLUVIAL ANTIGUO (RIO CAPLINA)	

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO FÍSICO AMBIENTAL

e. VEGETACIÓN

La ciudad de Tacna nos ofrece una gran variedad de flora, la cual se ve reflejada a lo largo de la ciudad, ya sea en plazas, parques, áreas de recreación, viviendas, equipamientos, etc. El Municipio posee una gran variedad de las mismas las ubicadas en principalmente en el jardín delantero de la misma. (Prolong. Inclán)



MYOPORUM SP.
NOMBRE VULGAR: «Mioporum»
FAMILIA: Mioporáceas
TIPO Y ORIGEN:
 Arbusto foliar, originario de Australia, Asia e Islas del Pacífico.
FOLLAJE: Semidenso, de forma irregular, de color verde brillante.
RAÍZ: Media
HOJAS: Persistentes, alternas, enteras, de forma lanceoladas, lustrosas.
CLIMA: Templado, Soporta fríos prolongados.
CRECIMIENTO: Rápido.



HIBISCUS MILITARIS
NOMBRE VULGAR: «Cucarda»
FAMILIA: Malváceas
TIPO Y ORIGEN:
 Arbusto floral de 2 a 3mts. Originaria de Norte América.
FOLLAJE: Denso color verde brillante.
RAÍZ: Media
HOJAS: Persistentes, enteros, acorazonadas, astadas, ovaladas y dentadas.
CLIMA: Templado, no soporta frío intenso, resiste la brisa marina.
CRECIMIENTO: Rápido.



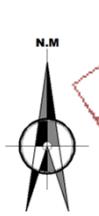
BUXUS SEMPERVIRENS
NOMBRE VULGAR: «Boj, Boje»
FAMILIA: Buxáceas
TIPO Y ORIGEN:
 Originario de Europa, norte de África y oeste de Asia.
CARACTERÍSTICAS:
 Arbusto perennifolio y monoico de larga vida de 1M de diámetro y 1,5 de alto. No sobrepasa los 5 M de altura.
FOLLAJE: Hojas enteras, opuestas y coriáceas.
HOJAS: Opuestas de color verde oscuro lustroso.



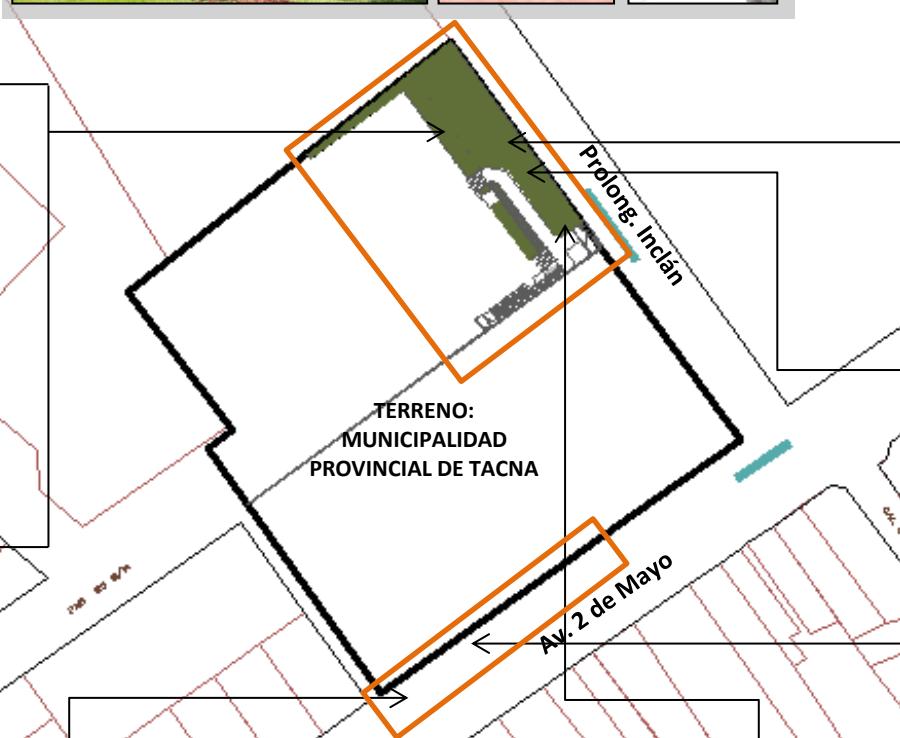
ROSA SEMIALTA
NOMBRE VULGAR: «Rosas»
FAMILIA: Rosáceas
TIPO Y ORIGEN:
 Arbustos florales, de gran difusión y valor ornamental, por lo general son caducos.
CARACTERÍSTICAS FÍSICAS:
SEMI ALTAS: O de tallo alto de 80 a 115 cm, formado por injerto sobre un patrón basal místico.



NEORAIMONDIA AREQUIPENSIS
NOMBRE VULGAR: «Chona»
FAMILIA: Cactaceae
TIPO : Planta robusta de 2 a 4 m. de altura, ramas gruesas, curvas en la base.
ORIGEN: Es endémica de Perú rara en la vida silvestre.
CLIMA: Árido y Semicálido.



Los jardines cuentan con composiciones decorativas, para los cuales el uso de los tipos, formas y colores de flores varían constantemente.



ROSA SEMIALTA
NOMBRE VULGAR: «Rosas»
FAMILIA: Rosáceas
TIPO Y ORIGEN:
 Arbustos florales, de gran difusión y valor ornamental, por lo general son caducos.
CARACTERÍSTICAS FÍSICAS:
SEMI ALTAS: O de tallo alto de 80 a 115 cm, formado por injerto sobre un patrón basal místico.



NEORAIMONDIA AREQUIPENSIS
NOMBRE VULGAR: «Chona»
FAMILIA: Cactaceae
TIPO : Planta robusta de 2 a 4 m. de altura, ramas gruesas, curvas en la base.
ORIGEN: Es endémica de Perú rara en la vida silvestre.
CLIMA: Árido y Semicálido.



BUXUS SEMPERVIRENS
NOMBRE VULGAR: «Boj, Boje»
FAMILIA: Buxáceas
TIPO Y ORIGEN:
 Originario de Europa, norte de África y oeste de Asia.
CARACTERÍSTICAS:
 Arbusto perennifolio y monoico de larga vida de 1M de diámetro y 1,5 de alto. No sobrepasa los 5 M de altura.
FOLLAJE: Hojas enteras, opuestas y coriáceas.
HOJAS: Opuestas de color verde oscuro lustroso.



Frente a la caseta de seguridad se encuentra una composición de flores, arbustos y elementos decorativos como rocas que forma parte del diseño paisajista.



ACACIA VILCA
NOMBRE VULGAR: «Vilca»
FAMILIA: Mimosoideae
ORIGEN: Sudamerica
FOLLAJE: Copa amplia, rala y regular.
RAMAS: Grises, finas, sin espinas.
HOJAS: Caducas o semipersistentes, bipinnadas, alternas, verde opacas.
FLORES: Presenta una hermosa floración primaveral muy fragante.
CLIMA: Templado; aunque resiste el frío invernal.



Los jardines se encuentran actualmente en un buen estado de conservación.



ARAUCARIA EXCELSA
NOMBRE VULGAR: «Araucaria de Norfolk»
FAMILIA: Araucariáceas
TIPO Y ORIGEN:
 Árbol foliar grande de unos 25 mts. de alto y 8 mts de diámetro.
FOLLAJE: Forma cónica de ramas horizontales. Color verde medio.
RAÍZ: Fasciculada profunda.
HOJAS: Persistentes, gruesas.
CLIMA: Templado, requiere cierta humedad en el ambiente.
CRECIMIENTO: Relativamente rápido.



Dentro de la Edificación se encuentran diversos maceteros con arbustos medianos para decoración.



GLEDITSCHIA TRIACANTHUS
NOMBRE VULGAR: «Acaricia de tres espinas»
FAMILIA: Leguminosas
TIPO Y ORIGEN:
 Árbol grande que en nuestro medio desarrolla de 15 a 20 mts
FOLLAJE: Ancho, esférico, regular, las ramas tienen espinas de 3 puntas largas que crecen cuando maduran.
RAÍZ: Profunda.
HOJAS: Caducas, pennadas.
CLIMA: Rústica, resistente al frío.

PREMISAS

- Se considerará para el diseño el uso de vegetación actual de la Municipalidad Provincial de Tacna, así como la vegetación típica de la zona.
- Se propondrá un sistema de riego tecnificado para cada sector de áreas verdes en la propuesta.
- Se conservarán los árboles que se ubican el Av. 2 de mayo debido a sus años de antigüedad y proporción.
- La edificación propuesta incorporará áreas verdes para confort del usuario.
- Se utilizarán maceteros para el aprovechamiento de espacios en interiores y exteriores.
- Se utilizarán composiciones paisajistas para un mejor impacto visual dentro de las áreas verdes de la Municipalidad propuesta.

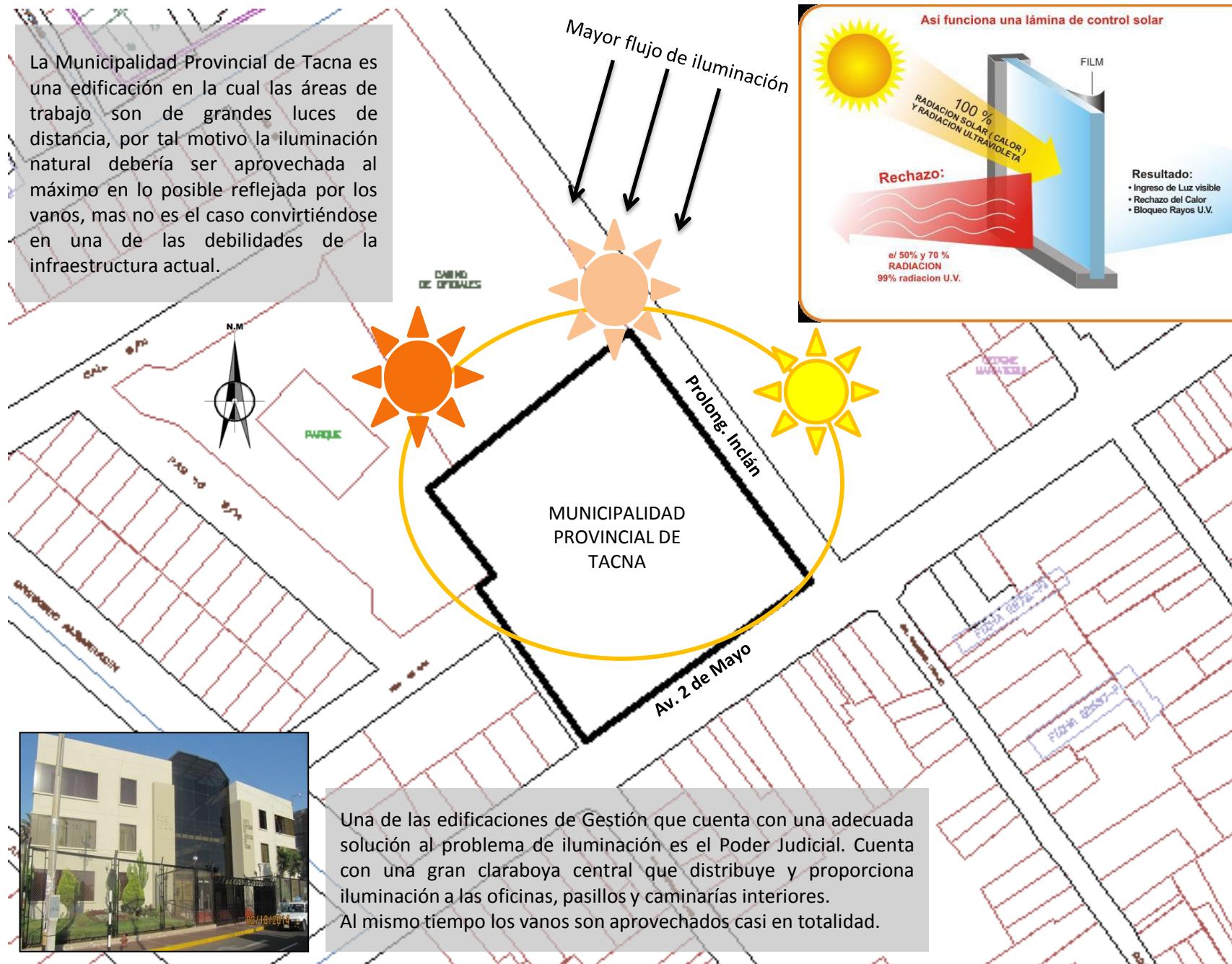
TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO FÍSICO AMBIENTAL

f. ILUMINACIÓN

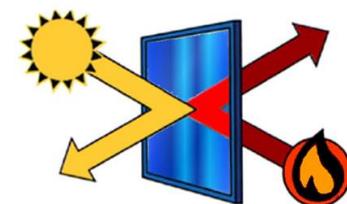
La Municipalidad Provincial de Tacna es una edificación en la cual las áreas de trabajo son de grandes luces de distancia, por tal motivo la iluminación natural debería ser aprovechada al máximo en lo posible reflejada por los vanos, mas no es el caso convirtiéndose en una de las debilidades de la infraestructura actual.



Los vanos en general no son aprovechados al máximo para generar mejor iluminación al interior de las oficinas y áreas de trabajo.

SOLUCIONES

Las láminas de control solar rechazan hasta el 90% de la radiación solar y el deslumbramiento y al mismo tiempo en épocas de frío puede impedir la pérdida de hasta el 20% de calor interior.



Una de las edificaciones de Gestión que cuenta con una adecuada solución al problema de iluminación es el Poder Judicial. Cuenta con una gran claraboya central que distribuye y proporciona iluminación a las oficinas, pasillos y caminarias interiores. Al mismo tiempo los vanos son aprovechados casi en totalidad.

PREMISAS

- Se aprovechará al máximo los vanos , especialmente los que apuntan al norte que cuenta con un mayor flujo de iluminación.
- Las ventanas en las áreas de atención y trabajo deberán tener una altura mínima de 2.30 aprovechando al máximo la iluminación natural.
- Para mayor control de la iluminación se utilizarán persianas .
- Se propondrán vanos con áreas mayores al 10% de toda el área a iluminar.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

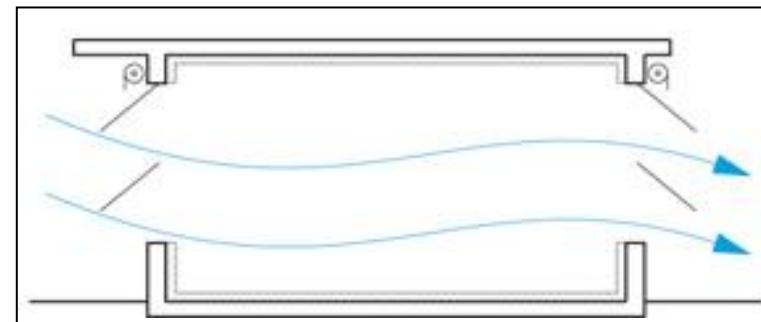
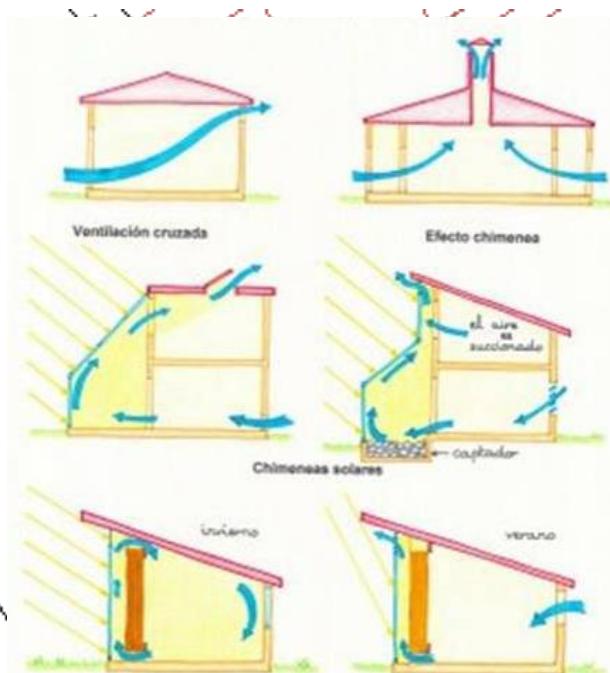
ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO FÍSICO AMBIENTAL

g. VENTILACIÓN



La dirección del Viento es de:
SUR-SUR OESTE



El terreno presenta una predominancia de vientos en dirección Sur- Suroeste. Cabe mencionar que para la ciudad la Estación señala la predominancia de vientos de dirección sur en el verano y de suroeste en el resto del año, persistiendo esta direccionalidad del viento hasta la fecha.

Una adecuada ventilación es imprescindible para ambientes como oficinas y zonas de atención al público, la Municipalidad Provincial de Tacna actualmente cuenta con un nivel de ventilación básica, sin embargo en verano esta no cumple con los estándares requeridos, por lo que es necesario el uso de ventiladores.



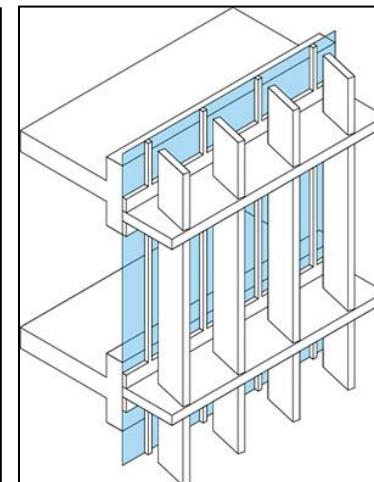
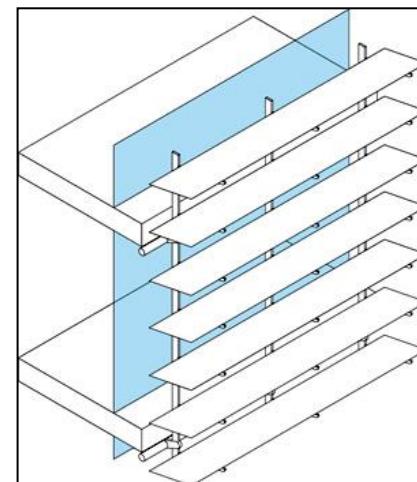
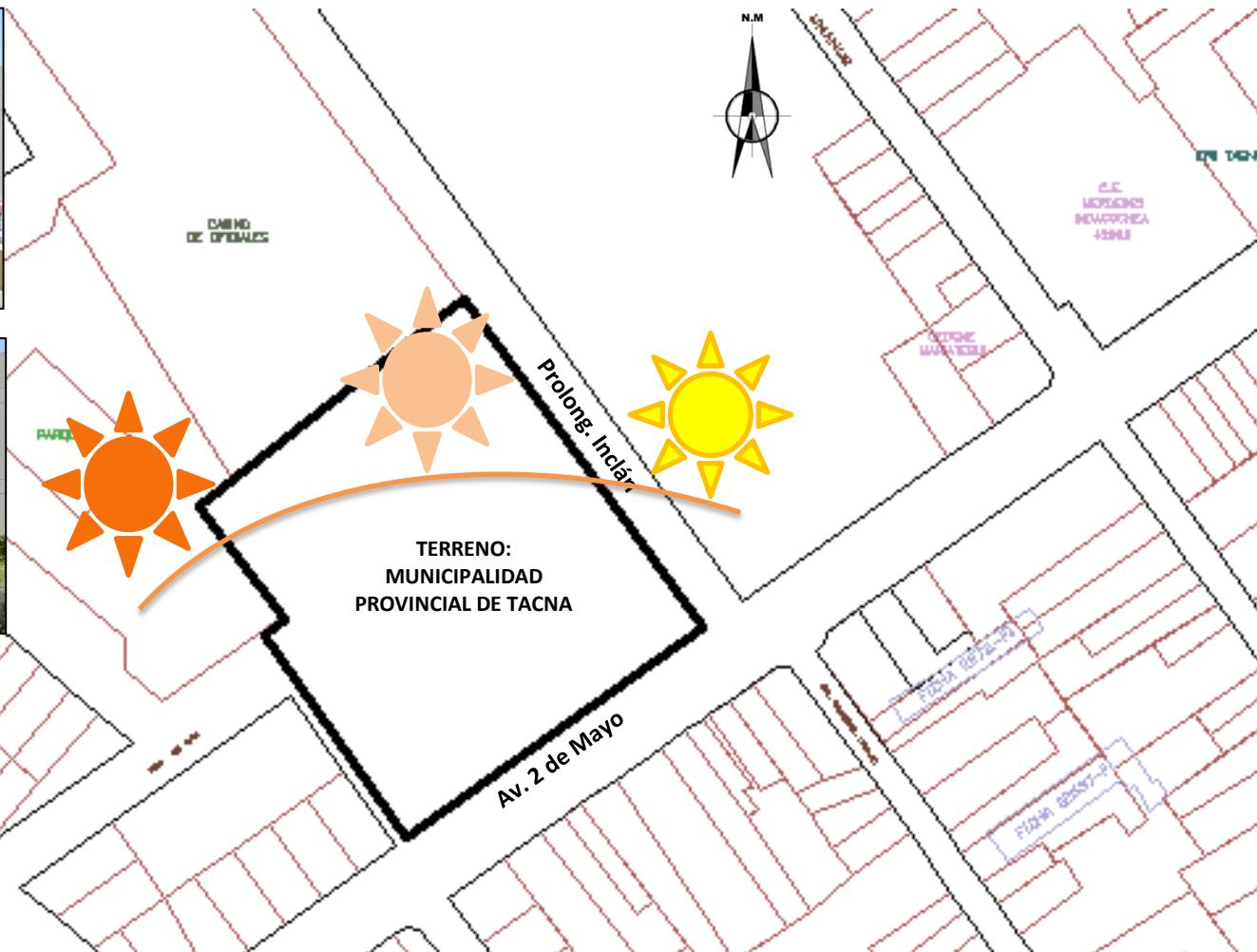
PREMISAS

- Se aprovechará al máximo la orientación de los vientos por medio de un patio central que distribuirá a manera de una ventilación adecuada.
- La infraestructura municipal se verá envuelta por árboles como medida de control, en algunos sectores a los largo de la nueva edificación.
- Se tomará en cuenta la ventilación cruzada, especialmente en las áreas de oficinas y atención al público.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

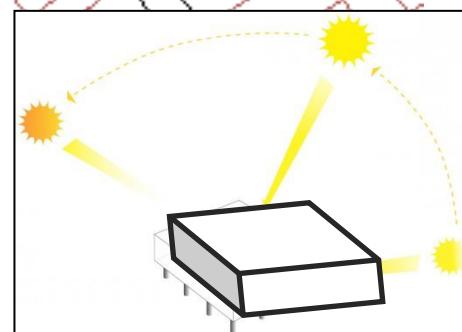
ASPECTO FÍSICO AMBIENTAL

h. ASOLEAMIENTO



En la mayoría de oficinas de la Municipalidad Provincial de Tacna, hace falta elementos de control solar como cortinas o persianas.

El calentamiento global a aumentado en los últimos años por lo que las temperaturas medias son:
 La máxima de 27.2°C en verano (Febrero)
 La mínima de 9.5°C en invierno (Julio)
 Tal como lo señalan los registros de la Estación Climática Jorge Basadre – Tacna en el año 2007.



PREMISAS

- Las oficinas y recepciones no pasarán del 50% de incidencia solar.
- Para los meses de enero y febrero serán necesarias de elementos como ventiladores para mantener el confort interno.
- Se utilizará la vegetación como medida de control solar en algunos espacios interiores.
- Se utilizarán elementos de control solar como sistemas de parasoles, aleros y celosías.
- Se mantendrá una inclinación de nor-este a sur-oeste.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO FÍSICO AMBIENTAL

i. ACÚSTICA



AV. 2 DE MAYO



La Municipalidad Provincial de Tacna no cuenta con elementos de control acústico, no se ha planificado el uso y ejecución de elementos personalizados para este fin.

Un adecuado confort acústico mejora el rendimiento de los trabajadores al tener un espacio confortable y en el que se puedan expresar verbalmente sin medios que interrumpan.



PREMISAS

- Se utilizará el diseño de arborización en la Av. 2 de mayo para reducir la contaminación acústica generado por el alto tránsito vehicular de la zona.
- Se utilizarán barreras acústicas en la zona del salón consistorial, siendo este un espacio de vital importancia para las reuniones y eventos importantes de la Municipalidad Provincial de Tacna.
- Será necesario el uso de materiales absorbentes y reflectores acústicos en las áreas de oficinas y atención al público para un mayor confort de los trabajadores y usuarios.

El terreno actual de la infraestructura municipal colinda con dos vías de alto y regular tránsito vehicular, la principal es la Av. 2 de mayo; esta produce un mayor efecto acústico en comparación de otras vías colindantes, generando altos niveles contaminación auditiva.



PROLONG INCLAN

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTOS URBANÍSTICOS

a. ACCESIBILIDAD



Av. Dos de mayo; esta es la avenida principal y de mayor tránsito vehicular del terreno, cuenta con una sola dirección la cual pasa por el Mercado dos de Mayo y el Hospital Hipólito Unánue.



Prolongación Coronel Inclán; actualmente es la vía principal por la que se ingresa a la existente Municipalidad Provincial de Tacna, cuenta con una sola dirección y tiene un regular tránsito vehicular.

LEYENDA

 VÍAS SECUNDARIAS
 VÍAS PRINCIPALES

PREMISAS

- El acceso principal para la propuesta de la Municipalidad Provincial de Tacna, se planteará por la Av. 2 de mayo, ya que es la más amplia y con mayor flujo, además de ser una de las avenidas principales de la ciudad de Tacna, lo que le dará mayor importancia a la edificación.
- El actual ingreso al edificio Municipal, es decir, la calle Prolong. Inclán será utilizada como ingreso al estacionamiento subterráneo que será propuesto para el proyecto.
- Se propondrá un acceso secundario por la calle Prolong. Inclán como medida de control para los usuarios.
- El acceso del alcalde se dará por medio del estacionamiento subterráneo para mayor seguridad y confort.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ASPECTOS URBANÍSTICOS

b. PERFIL URBANO



PROLONGACIÓN CORONEL INCLÁN

- La Prolongación Coronel Inclán, es una vía de un solo sentido, que proviene desde el centro de la ciudad, en ella se albergo en la antigüedad al Ex – Hospital San Ramón (Actualmente terreno sin uso). Hoy en día es una vía de importante pues en ella se ubica el Poder Judicial, la actual sede de la Municipalidad Provincial de Tacna y el Casino Militar de Eventos.
- En esta calle se nota una diferencia entre la arquitectura moderna y antigua, y cuenta con una variación de materiales constructivos.
- El coeficiente de edificación se encuentra entre R4 y R7, permitiendo un crecimiento vertical.



AVENIDA DOS DE MAYO

- La Av. 2 de Mayo, vía principal de un solo sentido, y es una de las vías principales de la ciudad de Tacna, es también una de las más antiguas que articula la ciudad de manera practicas, a lo largo de su trayectoria representa una combinación de arquitectura antigua y moderna propia de la ciudad.
- El perfil urbano que presenta la Av. 2 de Mayo varia entre uno y dos la altura de edificación.
- Sus viviendas y edificaciones están hechas con material noble, con características similares entre sí.

PREMISAS

- Se planteará un eje de gestión por la presencia de equipamientos de similares características en su entorno.
- Por el coeficiente de edificación que presenta la edificación que se propondrá contará con 8 niveles de altura pensando en la proyección al futuro.
- Por el perfil urbano que presenta se propondrán fachadas modernas que resaltarán en el entorno convirtiendo a la nueva sede de la Municipalidad Provincial de Tacna en una edificación ícono de la ciudad.



TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO URBANÍSTICOS

c. VOLUMETRÍA



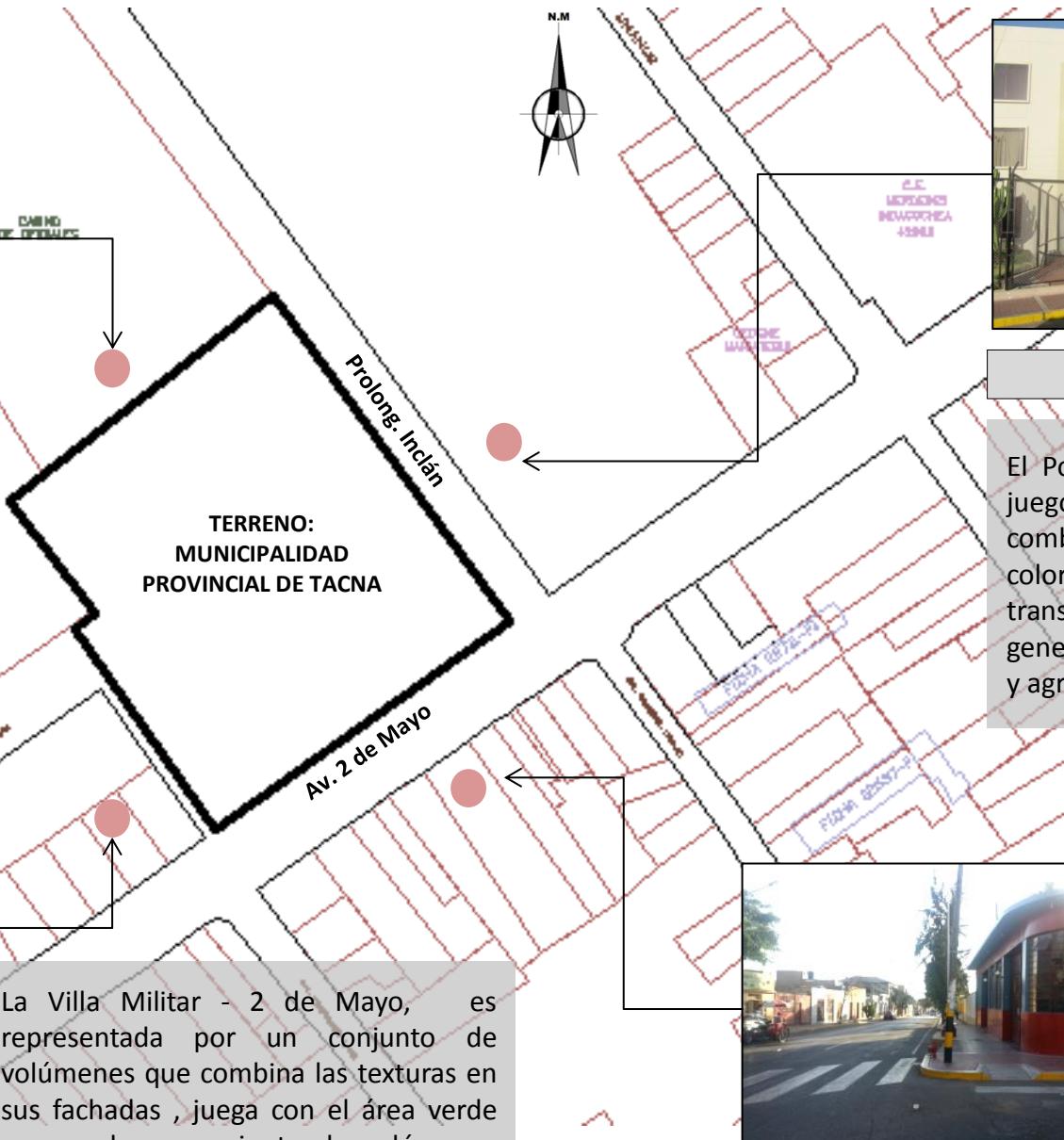
CASINO MILITAR

El casino Militar, es una infraestructura que combina con áreas verdes en su fachada, cuenta con materiales y volúmenes agradables a la vista.



VILLA MILITAR

La Villa Militar - 2 de Mayo, es representada por un conjunto de volúmenes que combina las texturas en sus fachadas, juega con el área verde generando un conjunto de volúmenes agradables visualmente.



PODER JUDICIAL

El Poder Judicial presenta un juego de volúmenes que combinan entre formas y colores, texturas y transparencias en sus vanos, generando volúmenes livianos y agradables a la vista.



EX HOSPITAL SAN RAMON

El ex Hospital San Ramón presenta una arquitectura antigua propia de la Ciudad de Tacna, actualmente es un terreno sin uso.



AV. 2 DE MAYO

PREMISAS

- El volumen que se diseñara presentara jerarquía ante los ya existentes en la zona.
- Las fachada moderna que se diseñará resaltará en la zona convirtiéndola en un elemento símbolo de la ciudad de Tacna.
- La nueva sede de la Municipalidad Provincial de Tacna tendrá relación con el edificio del poder judicial al ser de características similares y modernas.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO URBANÍSTICOS

d. FLUJOS



FLUJO VEHICULAR	
-----------------	--

El flujo vehicular se da a través de la Prolong. Inclán y la Av. 2 de mayo, siendo esta la de más tránsito vehicular.

FLUJO PEATONAL	
----------------	--

Se da a través de las misma calle y Avenida, siendo ambas peligrosas al momento de transitar; la Prolong. Inclán cuenta con una vereda estrecha para el nivel de tránsito existente y la Av. 2 de mayo cuenta con altos niveles de tránsito vehicular siendo peligroso para los peatones.

PREMISAS

- La orientación de la fachada será hacia la Av. 2 de Mayo por ser una de las principales de la ciudad y con más posibilidades de un eficiente flujo vehicular y peatonal.
- La Prolong. Inclán será el ingreso al estacionamiento y a un ingreso secundario para un mejor flujo.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO URBANÍSTICOS

e. ÁNGULOS DE MAYOR IMPACTO VISUAL



PROLONG. CRNL INCLÁN

El actual ingreso a la Municipalidad se da por la Pro. Crnl. Inclán. Ya que es una vía de fácil acceso. Se Genera una vía de Gestión debido a que en ella se ubica también el Poder Judicial.

Su ubicación es estratégica, ya que se articula con la ciudad a través de una vía principal como es la Av. 2 de Mayo, generando así una visual favorable para la Municipalidad Provincial de Tacna.

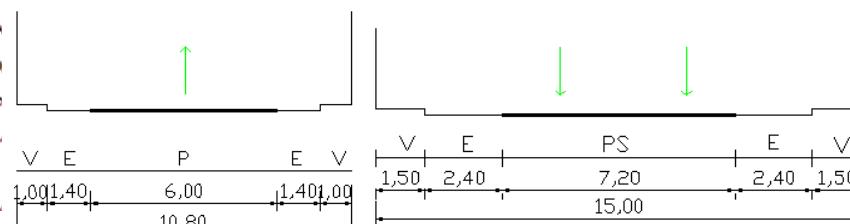
Su ubicación en la Av. 2 de Mayo, propone una infraestructura moderna que genere una visual agradable dentro de la Ciudad.



AV. DOS DE MAYO

La Av. Dos de Mayo es una vía principal dentro de la ciudad de Tacna, es de fácil acceso y altamente transitada por la población en general.

SECCIONES VIALES



SECCIÓN A-A
Prolong Crnl. Inclán

SECCIÓN B-B
Avenida Dos de Mayo

PREMISAS

- La orientación de la fachada será hacia la Av. 2 de Mayo por ser de mayor impacto visual.
- Se propondrá una fachada moderna y de gran impacto visual que resalte en el entorno.
- Se propone un ingreso secundario por la Prolong. Inclán ya que esta calle tiene un menor impacto visual por sus colindancias.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO TECNOLÓGICO CONSTRUCTIVO

f. MATERIALES DE CONTRUCCIÓN-DOMÓTICA

LA DOMÓTICA

Se entiende por domótica el conjunto de sistemas capaces de automatizar una vivienda, aportando servicios de gestión energética, seguridad, bienestar y comunicación, y que pueden estar integrados por medio de redes interiores y exteriores de comunicación, cableadas o inalámbricas, y cuyo control goza de cierta ubicuidad, desde dentro y fuera del hogar.

Se podría definir como la integración de la tecnología en el diseño inteligente de un recinto cerrado.

ARQUITECTURA

Desde el punto de vista de donde reside la inteligencia del sistema domótico, hay varias arquitecturas diferentes:

- **ARQUITECTURA CENTRALIZADA:** un controlador centralizado recibe información de múltiples sensores y, una vez procesada, genera las órdenes oportunas para los actuadores.
- **ARQUITECTURA DISTRIBUIDA:** toda la inteligencia del sistema está distribuida por todos los módulos sean sensores o actuadores. Suele ser típico de los sistemas de cableado en bus, o redes inalámbricas.
- **ARQUITECTURA MIXTA:** sistemas con arquitectura descentralizada en cuanto a que disponen de varios pequeños dispositivos capaces de adquirir y procesar la información de múltiples sensores y transmitirlos al resto de dispositivos distribuidos por la vivienda.

DOMÓTICA

SEGURIDAD

CONFORT

AHORRO ENERGÉTICO

COMUNICACIÓN

CARACTERÍSTICAS

1. **PROGRAMACIÓN Y AHORRO ENERGÉTICO:**
 - Se pueden encender o apagar la caldera usando un control de enchufe, mediante telefonía móvil, fija, WiFi o Internet.
2. **CONFORT:**
 - Conlleva todas las actuaciones que se puedan llevar a cabo que mejoren el confort en una vivienda.
3. **SEGURIDAD:**
 - Consiste en una red de seguridad encargada de proteger tanto los bienes patrimoniales y como la seguridad personal y la vida.
 - Detección de un posible intruso (Detectores volumétricos o perimetrales)
 - Cierre de persianas puntual y seguro.
4. **COMUNICACIONES:**
5. **ACCESIBILIDAD:**

PREMISAS

- Se propondrá un sistema de riego inteligente, especialmente en las grandes zonas de áreas verdes.
- Se utilizarán sistemas de comunicación y otro tipo de tecnología moderna para el confort de los trabajadores.
- La seguridad será a base de sensores, en los ingresos principales y secundarios.
- Se propone un sistema de iluminación a base de alta tecnología.
- Se utilizarán puertas automáticas que se abrirán cuando el usuario lo requiera.
- Se implementarán unas escaleras eléctricas para darle mayor modernidad a la infraestructura.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

ASPECTO TECNOLÓGICO CONSTRUCTIVO

g. SISTEMA CONSTRUCTIVO

SISTEMA CONSTRUCTIVO LIVIANO SECO DRYWALL

Esta conformado por laminas de yeso y estructuras en acero galvanizado; de varios calibres dependiendo de la resistencia, que fijan al piso y al techo. Colocados de acuerdo a especificaciones técnicas con diferentes aplicaciones en paredes, cielos rasos, fachadas, entrepisos, etc. Con sus respectivos accesorios y acabados.



TERRENO:
MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE TACNA

TIPO DE PLACA	DIMENSIONES (mm)	PESO (Kg)U
Estándar (ST)	1220x2440x8 (5/16")	20.00
	1221x2440x9.5 (3/8")	21.46
	1220x2440x12.7 (1/2")	28.50
	1220x2440x15.9 (5/8")	36.00
Resistente a la humedad (RH)	1220x2440x12.7 (1/2")	28.50
Resistente al Fuego (RF)	1220x2440x12.7 (1/2")	28.50
	1220 x 2440 x 15.9 (5/8")	36.00

TIPO DE PLACA	COLOR	RECOMENDACIONES
STANDARD	Crema	Usadas en zonas internas, sin mayor protección.
• RESISTENTES A LA HUMEDAD	Verde	Usada en zonas internas Altamente húmedas.
• RESISTENTES AL FUEGO	Rojo	Usadas en zonas internas de mayor Riesgo al fuego.
PARA EXTERIORES	Negro	•Usado en exteriores, debe ser empastado Con sellador y pintado con látex superior

FIBRO CEMENTO

Es un material constituido por una mezcla de cemento portland y fibras, empleado en la fabricación de placas ligeras y rígidas, ampliamente utilizadas en construcción. Las placas de fibrocemento son impermeables y fáciles de cortar y de perforar. Se utilizan principalmente como material de acabado de cubiertas y para el recubrimiento de paramentos exteriores que deban protegerse de la lluvia, tuberías, bajantes, etc. Este material es inalterable usada en exteriores (fachadas) o en interiores donde se requiere resistencia a fuertes impactos o resistencia a la humedad; en el mercado, existen dos presentaciones:

- Placas de Fibrocemento Standards.
- Placas de fibrocemento Biseladas

PREMISAS

- Para la separación de la credenzas y espacios entre oficinas se utilizará un sistema de DRYWALL, por su fácil manejo y posibilidad de removerlo, generando así una planta libre.
- Se usara un sistema de columnas de acuerdo a la distancia de las luces de cada bloque diseñado.
- Se incluirá separaciones vidriadas en algunos de los espacios de trabajo, especialmente a los de atención al público para dar sensación de amplitud y genere mayor iluminación y ventilación.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ASPECTOS NORMATIVOS

REGLAMENTO NACIONAL DE EDIFICACIONES

TITULO II: HABILITACIONES URBANAS

TIPOS DE HABILITACIONES URBANAS

NORMA TH.0.40

HABILITACIONES PARA USOS ESPCIALES

CAPITULO I

GENERALIDADES

ARTICULO 1: Constituyen Habilitaciones para Usos Especiales aquellos procesos de habitabilidad urbana que están destinados a la edificación de locales educativos, religiosos, de salud, instituciones, deportivos, recreacionales y campos feriales.

ARTICULO 2: Las Habilitaciones para Usos Especiales, de acuerdo a su finalidad, podrán llevarse acabo sobre terrenos ubicados en sectores de Expansión Urbana o que constituyan islas rusticas, con sujeción a los parámetros establecidos en el cuadro resumen de zonificación y las disposiciones del Plan de Desarrollo Urbano.

CAPITULO II

CONDICIONES GENERALES DE DISEÑO

ARTICULO 3: Las habilitaciones para Usos Especiales no están obligadas a entregar aportes de habitación urbana, puesto que por sus características constituyen parte del equipamiento urbano de la ciudad.

ARTICULO 4: Las habilitaciones para Usos Especiales que colindan y proporcionan servicios a los sectores residenciales de la ciudad constituyen habilitaciones convencionales.

ARTICULO 5 : Las habilitaciones para Usos Especiales destinadas a escenarios

NORMA TH.060

REURBANIZACION

CAPITULO I

GENERALIDADES

ARTICULO 1: La Reurbanización constituye el proceso de recomposición de la trama urbana existente mediante la reubicación o redimensionamiento de las vías, y que puede incluir la acumulación y nueva subdivisión de lotes, la demolición de edificaciones y cambio en la infraestructura de servicios.

ARTICULO 2: los proyectos de renovación urbana que se originan en la reubicación de aéreas de equipamiento urbano y que por sus dimensiones constituyan un proceso de recomposición de la trama urbana existente mediante la ubicación o redimensionamiento de las vías sujetas a lo establecido en la presente Norma.

CAPITULO II

PROCESO DE REURBANIZACION

ARTICULO 4: La Municipalidad Provincial de la jurisdicción correspondiente, autoriza la integración Inmobiliaria de los predios comprendidos en el proceso de Reurbanización simultáneamente a la Aprobación del Plan Especifico.

ARTICULO 8: Las unidades prediales resultantes de los procesos de Reurbanización se sujetaran a las aéreas, dimensiones y parámetros urbanísticos que se establezcan en el Plan Especifico correspondiente.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ASPECTOS NORMATIVOS

REGLAMENTO NACIONAL DE EDIFICACIONES

TITULO III: CONSIDERACIONES GENERALES DE LAS EDIFICACIONES

NORMA A.080 : OFICINAS

CAPITULO I

ASPECTOS GENERALES

ARTÍCULO 2.- La presente norma tiene por objeto establecer las características que deben tener las edificaciones destinadas a oficinas. Los tipos de oficinas comprendidos dentro de los alcances de la presente norma son:

OFICINA INDEPENDIENTE: Edificación de uno o más niveles, que puede o no formar parte de otra edificación.

EDIFICIO CORPORATIVO: Edificación de uno o varios niveles, destinada a albergar funciones prestadas por un solo usuario.

Los edificios de oficinas y corporativos contarán adicionalmente con servicios sanitarios para empleados y para público según lo establecido en la NORMA A.070 «Comercio» del presente Reglamento, cuando se tengan previstas funciones adicionales a las de trabajo administrativo, como auditorios y cafeterías.

ARTICULO 18.- Los servicios higiénicos para personas con discapacidad serán obligatorios a partir de la exigencia de contar con tres artefactos por servicio, siendo uno de ellos accesible a personas con discapacidad.

En caso se proponga servicios separados exclusivos para personas con discapacidad sin diferenciación de género, este deberá ser adicional al número de aparatos exigible.

ARTÍCULO 19.- Las edificaciones de oficinas deberán tener estacionamientos dentro del predio sobre el que se edifica. El número mínimo de estacionamientos quedará establecido en los planes urbanos distritales o provinciales.

ARTICULO 23.- Se proveerá un ambiente para basura de destinará un área mínima de 0.01 m³ por m² de área de útil de oficina, con un área mínima de 6 m².

CAPITULO II

CARACTERÍSTICAS DE LOS COMPONENTES

ARTICULO 10.- Las dimensiones de los vanos para la instalación de puertas de acceso, comunicación y salida deberán calcularse según el uso de los ambientes a los que dan acceso y al número de usuarios que las emplazará, cumpliendo los siguientes requisitos:

La altura mínima será de 2.10 m.

Los anchos mínimos de los vanos en que se instalarán puertas serán:

Ingreso principal 1.00 m.

Dependencias interiores 0.90 m

Servicios higiénicos 0.80 m

ARTÍCULO 11.- Deberán contar con una puerta de acceso hacia la azotea, con mecanismos de apertura a presión, en el sentido de la evacuación.

CAPITULO III

CONDICIONES DE HABITABILIDAD Y FUNCIONALIDAD

ARTÍCULO 4.-La iluminación artificial recomendable deberá alcanzar los siguientes niveles de iluminación en el plano de trabajo:

Áreas de trabajo en oficina 250 luxes

Vestíbulos 150 luxes

Estacionamientos 30 luxes

Circulaciones 100 luxes

Servicios higiénicos 75 luxes

ARTÍCULO 6 - El número de ocupantes de una edificación de oficinas se calculará a razón de una persona cada 9.5 m².

ARTICULO 7.- La altura libre mínima de piso terminado a cielo raso en las edificaciones de oficinas será de 2.40 m.

CAPITULO IV

DOTACIÓN DE SERVICIOS

ARTÍCULO 15.- Las edificaciones para oficinas, estarán provistas de servicios sanitarios para empleados, según lo que se establece a continuación:

Números de ocupantes hombres mujeres mixto

De 1 a 6 empleados de 1l,1u,1i,1l1u,1i

7 a 20 empleados de 1l,1i, 2l,2u,2i ,2l,2i,3l,3u,3i,3l

21 a 60 empleados de 3i

61 a 150 empleados por cada 60 empleados

Adicionales 1L.1u,1i 1L 1iL : lavatorio U

ARTÍCULO 16.- Los servicios sanitarios podrán ubicarse dentro de las oficinas independientes o ser comunes a varias oficinas, en cuyo caso deberán encontrarse en el mismo nivel de la unidad a la que sirven, estar diferenciados para hombres y mujeres, y estar a una distancia no mayor a 40m. medidos desde el punto más alejado de la oficina a la que sirven.

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

PROGRAMACIÓN ARQUITECTÓNICA

ZONA DIRECTRIZ

S I N T E S I S P R O G R A M A T I C A						
ZONA	SUB-ZONA	AMBIENTE	MOBILIARIO	AREA PARCIAL	AREA TOTAL	OBSERVACIONES
ZONA DIRECTRIZ	ALCALDIA	• SECRETARIA • HALL • ARCHIVO	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	25.00 M2	280.00 M2	
		• SALA DE REUNIONES	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ MUEBLES	40.00 M2		
		• ASISTENTE DEL ALCALDE	✓ ESCRITORIO ✓ CREDENZAS	15.00 M2		
		• OFICINA DEL ALCALDE • HALL INTERNO • SS.HH. • COCINETA • DEPOSITO	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ COCINA ✓ REFRIGERADOR ✓ APARATOS SANITARIOS ✓ CREDENZAS	60.00 M2		• LA OFINA DEL ALCALDE ES UN AMBIENTE EXCLUSIVO CON LAS COMODIDADES NECESARIAS.
		• OFICINA PRIVADA DEL ALCALDE • HALL • SS.HH. COMPLETO • DORMITORIO • OFICINA PRIVADA • SALA • TERRAZA	✓ ESCRITORIO ✓ SILLAS ✓ CREDENZAS ✓ ARMARIO ✓ MUEBLES DE SALA ✓ APARATOS SANITARIOS ✓ MUEBLES DE DORMITORIO	40.00 M2		
		• ESTACIONAMIENTO PRIVADO • SS.HH. • DEPOSITO	✓ APARATOS SANITARIO	100 M2		
	TENIENTE ALCALDE	• OFICINA DEL TENIENTE ALCALDE • OFICINA • SS.HH. • DEPOSITO • COCINETA	✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ COMPUTADORAS ✓ APARATOS SANITARIOS	50.00 M2	110.00 M2	
		• SALA DE JUNTAS • SS.HH.	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ MUEBLES ✓ APARATOS SANITARIOS	40.00 M2		
		• SECRATRIA • HALL	✓ ESCRITORIO ✓ SILLAS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	20.00 M2		

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

PROGRAMACIÓN ARQUITECTÓNICA

ZONA DIRECTRIZ

S I N T E S I S P R O G R A M A T I C A						
ZONA	SUB-ZONA	AMBIENTE	MOBILIARIO	AREA PARCIAL	AREA TOTAL	OBSERVACIONES
ZONA DIRECTRIZ	AREA DE REGIDORES	<ul style="list-style-type: none"> SECRETARIA <ul style="list-style-type: none"> HALL DEPOSITO 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES 	20.00 M2	280.00 M2	
		<ul style="list-style-type: none"> OFICINAS DE REGIDORES <ul style="list-style-type: none"> 11 OFICINAS 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS ✓ CREDENZAS 	200.00 M2		• EL AREA ES DE 20.00 M2 POR OFICINA.
		<ul style="list-style-type: none"> SALA DE COMISIONES - REUNIONES <ul style="list-style-type: none"> SS.HH. COCINETA 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ COMPUTADORA 	30.00 M2		
		<ul style="list-style-type: none"> SALA DE ATENCION AL PUBLICO 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ESCRITORIOS ✓ SILLAS ✓ SILLONES ✓ CREDENZAS 	20.00 M2		
	ASESORIA JURIDICA	<ul style="list-style-type: none"> SECRETARIA <ul style="list-style-type: none"> HALL 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ COMPUTADORAS 	15.00 M2	93.00 M2	
		<ul style="list-style-type: none"> OFICINAS – AREA DE TRABAJO 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ CREDENZAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ COMPUTADORAS 	48.00 M2		• EL AREA POR OFICINA SERA DE 12.00 M2..
		<ul style="list-style-type: none"> SALA DE JUNTAS 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ MESA ✓ SILLAS ✓ SILLONES 	30.00 M2		
	SALON CONSISTORIAL	<ul style="list-style-type: none"> SALON <ul style="list-style-type: none"> VESTIBULO 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ SILLONES ✓ COCINETA 	200.00 M2	330.00 M2	
		<ul style="list-style-type: none"> SERVICIOS <ul style="list-style-type: none"> COCINETA SS.HH. DAMAS SS.HH. VARONES DEPOSITO 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ COCINA ✓ REFRIGERADORA ✓ APARATOS SANITARIOS ✓ ARMARIOS 	30.00 M2		
		<ul style="list-style-type: none"> TERRAZA <ul style="list-style-type: none"> HALL 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLONES 	100.00 M2		

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

PROGRAMACIÓN ARQUITECTÓNICA

ZONA ADMINISTRATIVA

S I N T E S I S P R O G R A M A T I C A						
ZONA	SUB-ZONA	AMBIENTE	MOBILIARIO	AREA PARCIAL	AREA TOTAL	OBSERVACIONES
ZONA ADMINISTRACION	GERENCIA GENERAL	<ul style="list-style-type: none"> SECRETARIA HALL DEPOSITO 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES 	15.00 M2	105,00 M2	
		<ul style="list-style-type: none"> SALA DE REUNIONES SS.HH. COCINETA 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ APARATOS DE COCINA ✓ APRATOS SANITARIOS 	50.00 M2		
		<ul style="list-style-type: none"> OFICNA DEL GERENTE 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ CREDENZAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES 	16.00 M2		
		<ul style="list-style-type: none"> OFICINAS – AREA DE TRABAJO 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ CREDENZAS 	24.00 M2		
	SECRETARIA MUNICIPAL	<ul style="list-style-type: none"> SECRETARIA HALL DEPOSITO SS.HH. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES 	20.00 M2	44.00 M2	
		<ul style="list-style-type: none"> OFICINAS - AREA DE TRABAJO 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ CREDENZAS 	24.00 M2		
	OFICINA MAGEN INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none"> SECRETARIA HALL 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES 	15.00 M2	80.00 M2	
		<ul style="list-style-type: none"> OFICINAS – AREA DE TRABAJO 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES 	24.00 M2		
		<ul style="list-style-type: none"> SALA DE REUNIONES 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ MESA ✓ SILLAS SILLONES ✓ APARATOS SANITARIOS 	40.00 M2		
	OFICINA DE CONTROL INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none"> SECRETARIA HALL 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES 	15.00 M2	90.00 M2	
		<ul style="list-style-type: none"> ORCIAS 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES 	36.00 M2		

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

PROGRAMACIÓN ARQUITECTÓNICA

ZONA ADMINISTRATIVA

S I N T E S I S P R O G R A M A T I C A							
ZONA	SUB-ZONA	AMBIENTE	MOBILIARIO	AREA PARCIAL	AREA TOTAL	OBSERVACIONES	
ZONA ADMINISTRATIVA	GERENCIA DE ADMINISTRACION	• SECRETARIA DEL GERENTE • HALL • DEPOSITO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	15.00 M2	75.00 M2		
		• OFICINA DEL GERENTE	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	20.00 M2			
		• SALA DE JUNTAS • SS.HH. • COCINETA	✓ MESA ✓ SILLAS ✓ SILLONES ✓ APARATOS DE COCINA ✓ APARATOS SANITARIOS	40.00 M2			
		SUB-GERENCIA DE CONTABILIDAD	• SECRETARIA • HALL • ARCHIVO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ COMPUTADORAS	15.00 M2	67.00 M2	• 40.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			• AREA DE TRABAJO	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS	52.00 M2		
		SUB-GERENCIA DE TESOREIA	• SECRETARIA • HALL • ARCHIVO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ COMPUTADORAS	15.00 M2	67.00 M2	• 40.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			• AREA DE TRABAJO	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS	52.00 M2		
		SUB GERENCIA DESARROLLO CAPITAL HUMANO	• SECRETARIA • HALL • ARCHIVO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ COMPUTADORAS	15.00 M2	67.00 M2	• 40.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			• AREA DE TRABAJO	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS	52.00 M2		

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

PROGRAMACIÓN ARQUITECTÓNICA

ZONA ADMINISTRATIVA

S I N T E S I S P R O G R A M A T I C A							
ZONA	SUB-ZONA	AMBIENTE	MOBILIARIO	AREA PARCIAL	AREA TOTAL	OBSERVACIONES	
ZONA ADMINISTRATIVA	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO	*SECRETARIA DEL GERENTE • HALL • DEPOSITO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	15.00 M2	75.00 M2		
		* OFICINA DEL GERENTE • ARCHIVO	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	20.00 M2			
		* SALA DE JUNTAS • SS.HH. • COCINETA	✓ MESA ✓ SILLAS ✓ SILLONES ✓ APARATOS DE COCINA ✓ APARATOS SANITARIOS	40.00 M2			
		SUB G. ACONDIC. TERRIT. Y LIC.	*SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	15.00 M2	75.00 M2	* 48.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			* AREA DE TRABAJO • ARCHIVO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	60.00 M2		
		SUB G. BIENES PATRIMONIALES	*SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	15.00 M2	75.00 M2	* 48.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			* AREA DE TRABAJO • ARCHIVO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	60.00 M2		
		SUB-GERENCIA DE CATASTRO	*SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	15.00 M2	107.00 M2	* 50.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			* AREA DE TRABAJO • ARCHIVO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	62.00 M2		
	* SALA DE JUNTAS		✓ MESA ✓ SILLAS ✓ SILLONES	30.00 M2			
	SUB G. TRANSP. PUBLICO Y TRANSITO TACNA	*SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	15.00 M2	67.00 M2	* 40.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE	
		* AREA DE TRABAJO • ARCHIVO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	52.00 M2			
	SUB G. TECNICA DEFENSA CIVIL	*SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	15.00 M2	97.00 M2	* 40.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE	
		* AREA DE TRABAJO • ARCHIVO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	52.00 M2			
		* SALA DE JUNTAS	✓ MESA ✓ SILLAS ✓ SILLONES	30.00 M2			

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

PROGRAMACIÓN ARQUITECTÓNICA

ZONA ADMINISTRATIVA

S I N T E S I S P R O G R A M A T I C A							
ZONA	SUB-ZONA	AMBIENTE	MOBILIARIO	AREA PARCIAL	AREA TOTAL	OBSERVACIONES	
ZONA ADMINISTRATIVA	GEEENCIA DE SERVICIOS PUBLICOS LOCALES	•SECRETARIA DEL GERENTE • HALL • DEPOSITO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	15.00 M2	75.00 M2		
		• OFICINA DEL GERENTE	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	20.00 M2			
		• SALA DE JUNTAS • SS.HH. • COCINETA	✓ MESA ✓ SILLAS ✓ SILLONES ✓ APARATOS DE COCINA ✓ APARATOS SANITARIOS	40.00N M2			
		SUB-GERENCIADE SERVICIOS PUBLICOS	•SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	15.00 M2	75.00 M2	• 48.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			• AREA DE TRABAJO	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	60.00 M2		
		SUB-GERENCIADE SEGURIDAD CIUDADANA	•SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	15.00 M2	78.00 M2	• 36.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			• AREA DE TRABAJO	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	48.00 M2		
			• AREA DE CAMARAS	✓ MESAS DE TRABAJO ✓ SILLAS ✓ ARMARIOS	15.00.M2		
		SUB-GERENCIADE GESTION AMBIENTAL Y SALUD	•SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	12.00 M2	75.00 M2	• 48.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			• AREA DE TRANAJO	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	60.00 M2		
		SUB-GERENCIADE COMERCIALIZACION	•SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	15.00 M2	75.00 M2	• 48.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			• AREA DE TRABAJO	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	60.00 M2		

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

PROGRAMACIÓN ARQUITECTÓNICA

ZONA ADMINISTRATIVA

S I N T E S I S P R O G R A M A T I C A							
ZONA	SUB-ZONA	AMBIENTE	MOBILIARIO	AREA PARCIAL	AREA TOTAL	OBSERVACIONES	
ZONA ADMINISTRACION	GERENCIA DE GESTION TRIBUTARIA	•SECRETARIA DEL GERENTE • HALL • DEPOSITO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS	15.00 M2	75.00 M2		
		• OFICINA DEL GERENTE	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	20.00 M2			
		• SALA DE JUNTAS • SS.HH. • COCINETA	✓ MESA ✓ SILLAS ✓ SILLONES ✓ APARATOS DE COCINA ✓ APARATOS SANITARIOS	40.00 M2			
		SUB G. POLITICA FISC. Y RECAUDACION	•SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	12.00 M2	60.00 M2	• 36.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE.
			• ARE DE TRABAJO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	48.00 M2		
		SUB GERENCIA DE FISCALIZACION TRIBUTARIA	•SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	12.00 M2	60.00 M2	• 36.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			• AREA DE TRABAJO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ CREDENZAS	48.00 M2		
		TESORERIA	•AREA DE TRABAJO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ CREDENZAS	48.00 M2	50.00 M2	• 36.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
			•BOVEDA	✓ ARMARIOS	12.00 M2		
	ARCHIVO TRIBUTARIO	• AREA DE TRABAJO	✓ ARMARIOS ✓ CREDENZAS	15.00 M2	15.00 M2		

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

PROGRAMACIÓN ARQUITECTÓNICA

ZONA ADMINISTRATIVA

S I N T E S I S P R O G R A M A T I C A							
ZONA	SUB-ZONA	AMBIENTE	MOBILIARIO	AREA PARCIAL	AREA TOTAL	OBSERVACIONES	
ZONA DE ADMINISTRACION	GERENCIA DE CULTURA Y DESARROLLO SOCIAL	• SECRETARIA DEL GERENTE • HALL • DEPOSITO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	15.00 M2	75.00 M2		
		• SALA DE JUNTAS • SS.HH. • COCINETA	✓ MESA ✓ SILLAS ✓ SILLONES ✓ APARATOS DE COCINA ✓ APARATOS SANITARIOS	40.00 M2			
		• OFICINA DEL GERENTE	✓ SILLAS ✓ SILLONES ✓ ESCRITORIO ✓ ARMARIOS	20.00 M2			
		SUB-GERENCIA DE EDUCACION Y CULTURA	• SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	12.00 M2	78.00 M2	
			• SALA DE JUNTAS • SS.HH. • COCINETA	✓ MESA ✓ SILLAS ✓ SILLONES ✓ APARATOS DE COCINA ✓ APARATOS SANITARIOS	30.00 M2		
			• AREA DE TRABAJO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	36.00 M2		• 24.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
		SUB-GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL Y PARTICIPACION VECINAL	• SECRETARIA • HALL	✓ ESCRITORIO ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	12.00 M2	48.00 M2	
			• AREA DE TRABAJO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	36.00 M2		• 24.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE
		SUB-GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	• SECRETARIA • HALL	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES	12.00 M2	78.00 M2	
	• SALA DE JUNTAS • SS.HH. • COCINETA		✓ MESA ✓ SILLAS ✓ SILLONES ✓ APARATOS DE COCINA ✓ APARATOS SANITARIOS	30.00 M2			
	• AREA DE TRABAJO		✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS	36.00 M2	• 24.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO Y 12.00 M2 OFICINA DEL SUB-GERENTE		

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

PROGRAMACIÓN ARQUITECTÓNICA

ZONA ADMINISTRATIVA

S I N T E S I S P R O G R A M A T I C A						
ZONA	SUB-ZONA	AMBIENTE	MOBILIARIO	AREA PARCIAL	AREA TOTAL	OBSERVACIONES
ZONA DE ADMINISTRACION	AREA DE PLANIFICACION	• SECRETARIA • JEFATURA	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ COMPUTADORAS	20.00 M2	70.00 M2	
		• AREA DE TRABAJO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS	25.00 M2		
		• AREA DE PLANES	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS	25.00 M2		
	GERENCIA DE CONTROL INSTITUCIONAL	• SECRETARIA	✓ MESAS ✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ SILLONES ✓ COMPUTADORAS	15.00 M2	80.00 M2	
		• AREA DE PROCURADORIA • ARCHIVO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS ✓ CREDENZAS	15.00 M2		
		• JEFATURA	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS	20.00 M2		
		• AREA DE TRABAJO	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS	30.00 M2		
	MESA DE PARTES	• OFICINA DE MESA DE PARTES	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ COMPUTADORAS	20.00 M2	20.00 M2	
	REGISTRO CIVIL	• OFICINAS • AREA DE TRABAJO • ARCHIVO • ATENCION AL PUBLICO • SALA DE ESPERA	✓ SILLAS ✓ ESCRITORIOS ✓ ARMARIOS ✓ CREDENZAS ✓ SILLONES	80.00 M2	80.00 M2	• 36.00 M2 PARA AREA DE TRABAJO • 24.00 M2 JEFE DE AREA • 10.00 M2 AREA DE ATENCION

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

ANÁLISIS DEL LUGAR

PROGRAMACIÓN ARQUITECTÓNICA

ZONA DE SERVICIOS

S I N T E S I S P R O G R A M A T I C A						
ZONA	SUB-ZONA	AMBIENTE	MOBILIARIO	AREA PARCIAL	AREA TOTAL	OBSERVACIONES
ZONA DE SERVICIOS	SERVICIOS	<ul style="list-style-type: none"> CAFETERIA ✓ COCINETA ✓ PATIO DE ATENCION ✓ BARRA 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ COCINA ✓ REFRIGERADOR ✓ APARATOS SANITARIOS ✓ MUEBLES DE ATENCION ✓ MESAS ✓ SILLAS 	36.00 M2	380.00 M2	
		<ul style="list-style-type: none"> COMEDOR ✓ COCINETA ✓ PATIO DE COMIDAS ✓ BARRA 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ COCINA ✓ REFRIGERADOR ✓ APARATOS SANITARIOS ✓ MUEBLES DE ATENCION ✓ MESAS ✓ SILLAS 	36.00 M2		
		<ul style="list-style-type: none"> GUARDIANIA 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ESCRITORIO ✓ SILLA 	6.00 M2		
		<ul style="list-style-type: none"> ESTACIONAMIENTO - SOTANO ✓ PATIO DE MANIOBRAS ✓ DEPOSITO 		300.00 M2		
	MANTENIMIENTO	<ul style="list-style-type: none"> DEPOSITOS DE LIMPIEZA 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ REPISAS 	20.00 M2	55.00 M2	
		<ul style="list-style-type: none"> DUCTO DE BASURA 		15.00 M2		
		<ul style="list-style-type: none"> CUARTO DE INSTALACIONES ESPECIALES 		20.00 M2		

ZONA DE SERVICIOS

ZONA DE SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	SS.HH.	<ul style="list-style-type: none"> SS.HH. DAMAS 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ INODORO ✓ LAVAMANOS 	20,00 M2	40.00 M2	• SERVICIOS HIGIENICOS POR NIVEL PARA TRABAJADORES Y USUARIOS.
		<ul style="list-style-type: none"> SS.HH. VARONES 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ INODORO ✓ LAVAMANOS ✓ VIDET 	20,00 M2		
	HALL RECPECION		<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS DE ESPERA 	40.00 M2	40.00 M2	• SE ENCUENRTA EN CADA PISO PARA DISTRIBUIR A LOS DISTINTOS ESPACIOS.
	HALL DE DISTRIBUCION		<ul style="list-style-type: none"> ✓ SILLAS DE ESPERA ✓ AREA DE INFORMACION 	60.00 M2	60.00 M2	
	PATIO CENTRAL		<ul style="list-style-type: none"> ✓ BANCAS ✓ PERGOLAS 	90.00 M2	90.00 M2	
AREAS VERDES-LIBRES		<ul style="list-style-type: none"> ✓ JARDINERAS 	150.00 M2	150.00 M2		

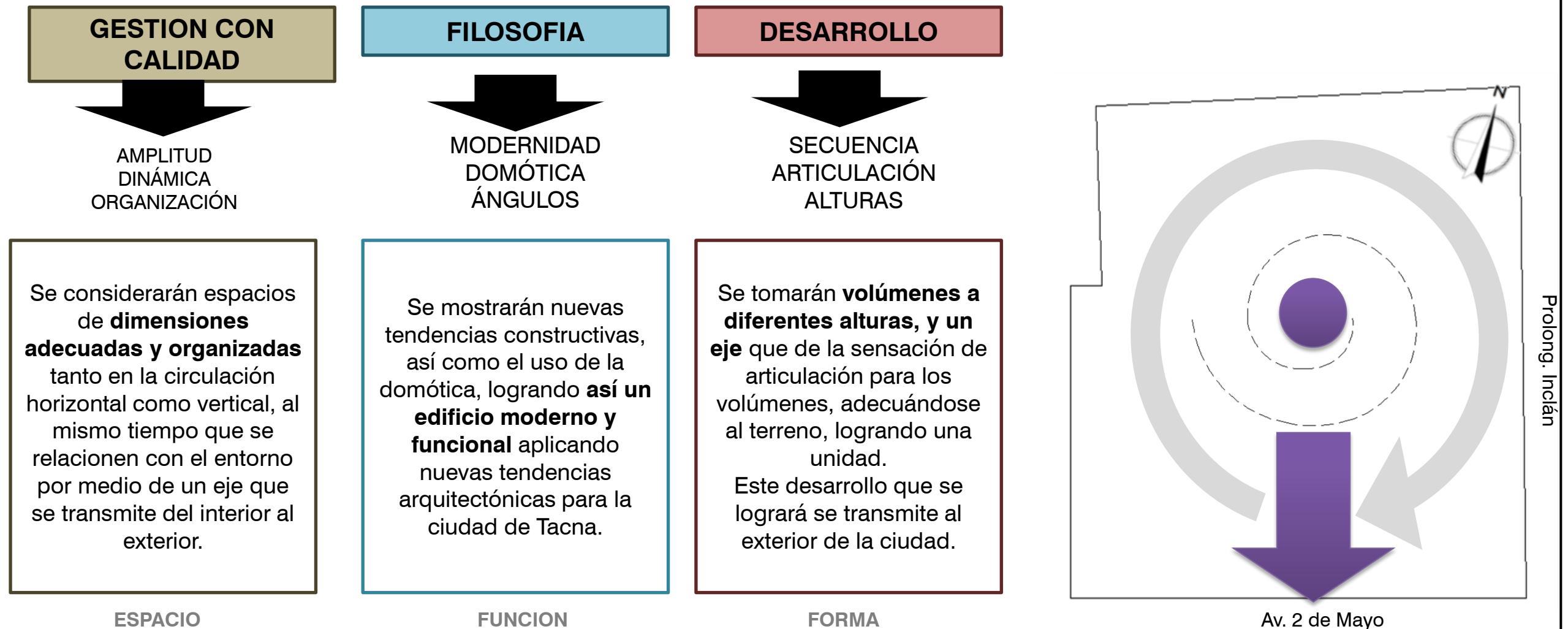
SUB-TOTAL	4 205.00 M2
CIRCULACIÓN	840.00
15 % Muros	630.75
TOTAL	5 675.75

TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

CONCEPTUALIZACIÓN

«GESTION CON CALIDAD COMO FILOSOFIA DE DESARROLLO»

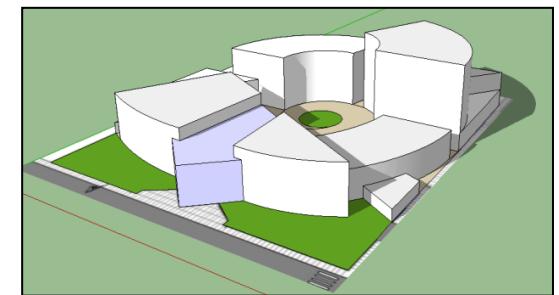
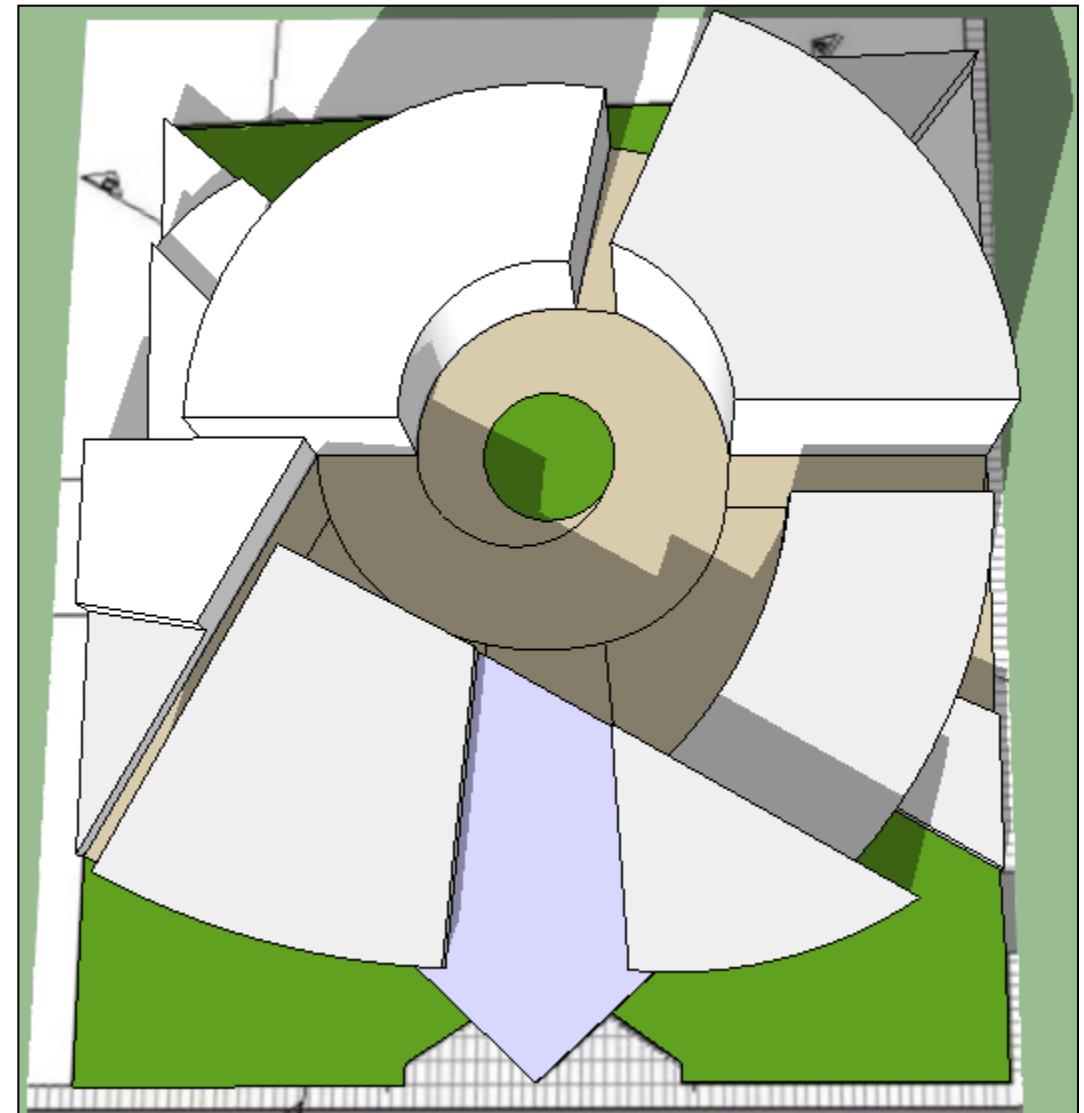
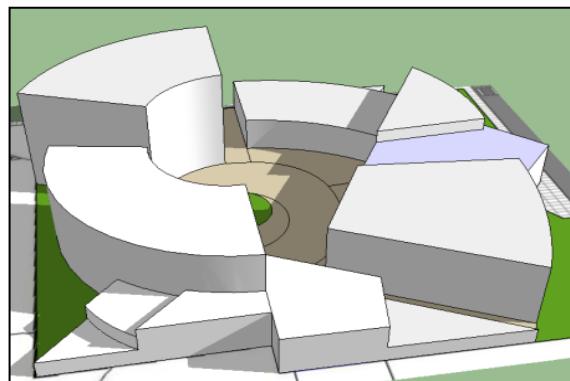
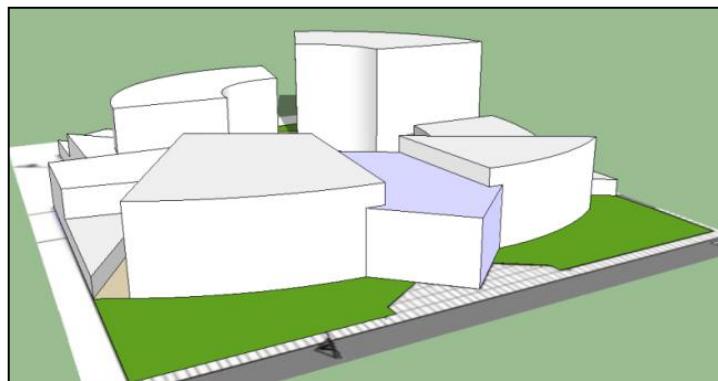
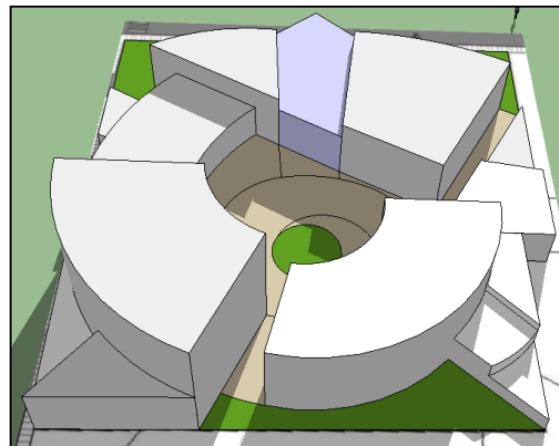
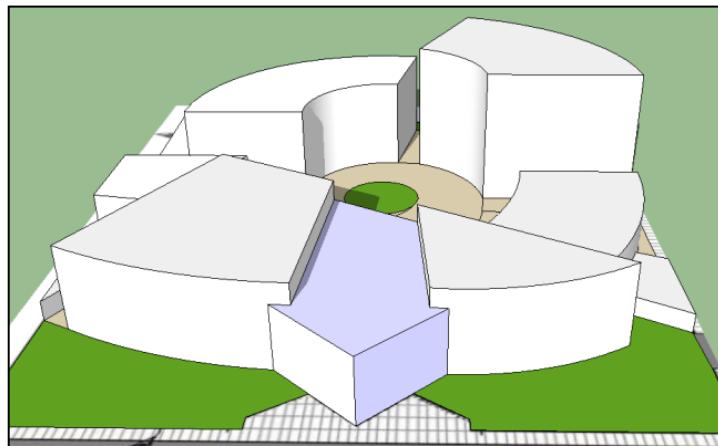
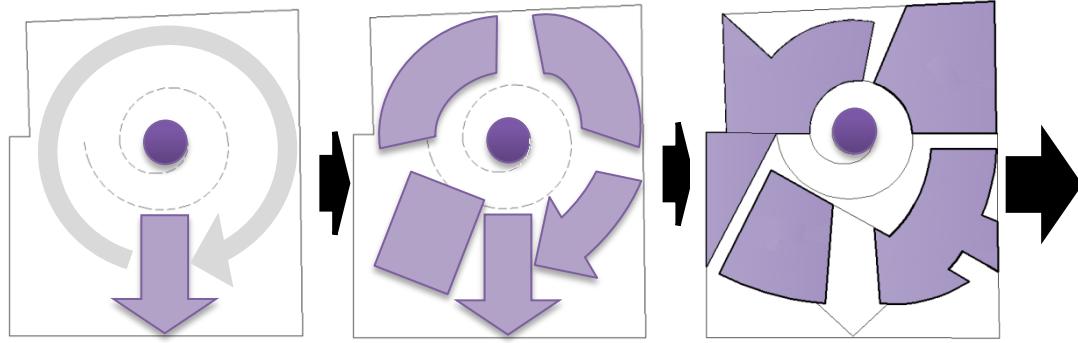
La Municipalidad Provincial de Tacna es un organismo que **trabaja para pueblo tacneño**. Es una institución al servicio a la comunidad y cumple la función de **gobernar y administrar** a la ciudad de Tacna, y busca la gestión con calidad para el desarrollo de la población. La ubicación actual del terreno es en la calle Inclán 404 del departamento, provincia y **ciudad de Tacna**.



TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

PROPUESTA ARQUITECTÓNICA

TOMA DE PARTIDO

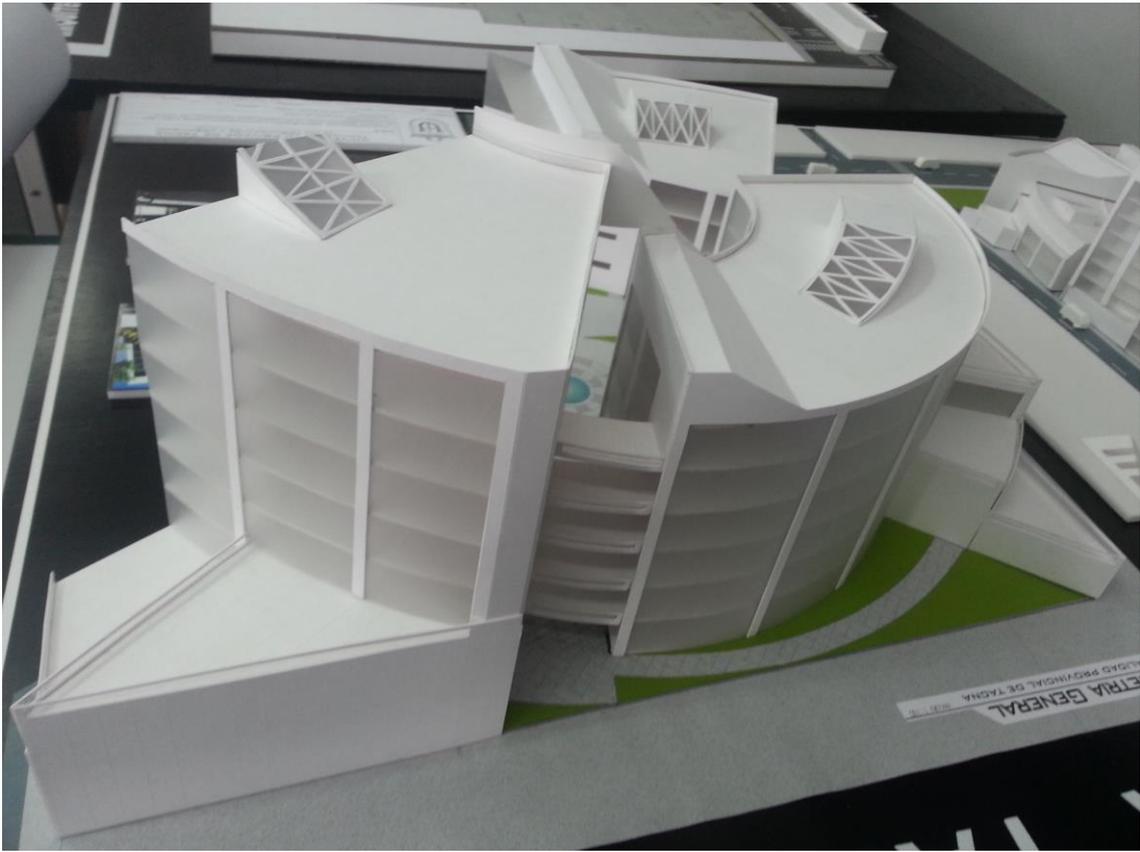


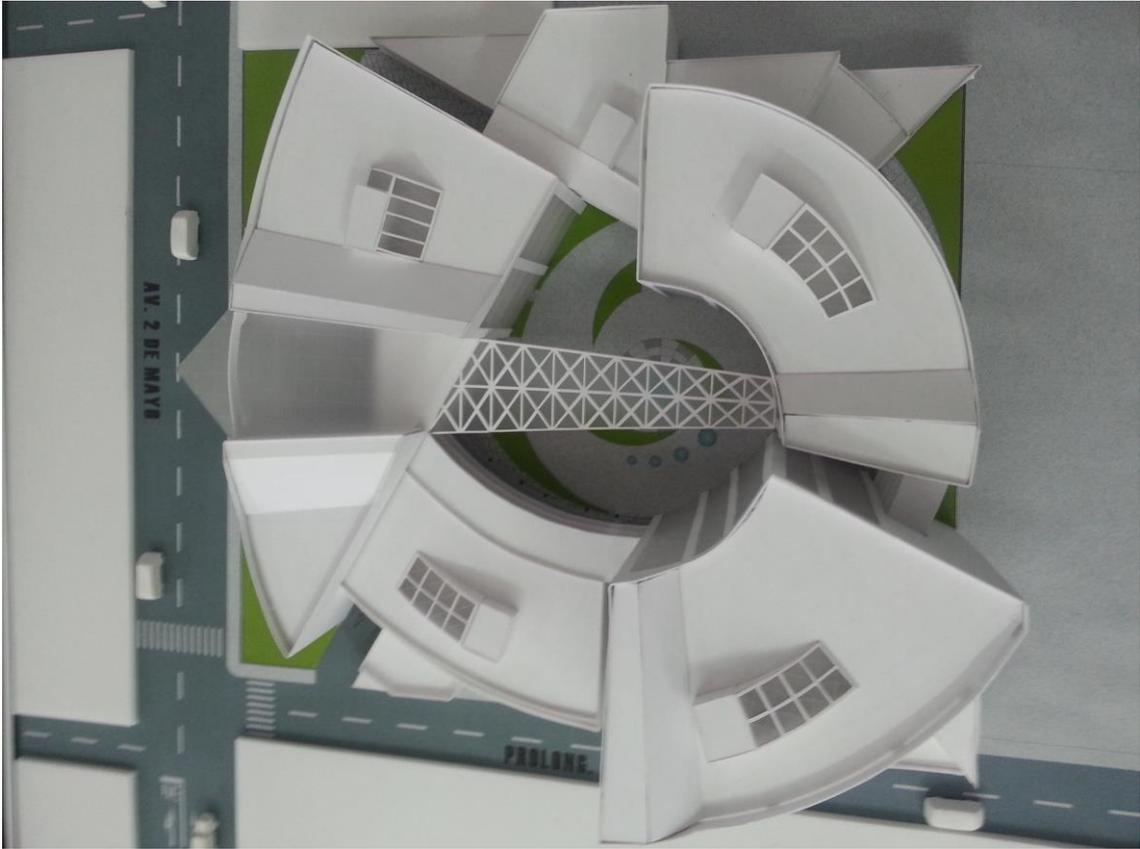
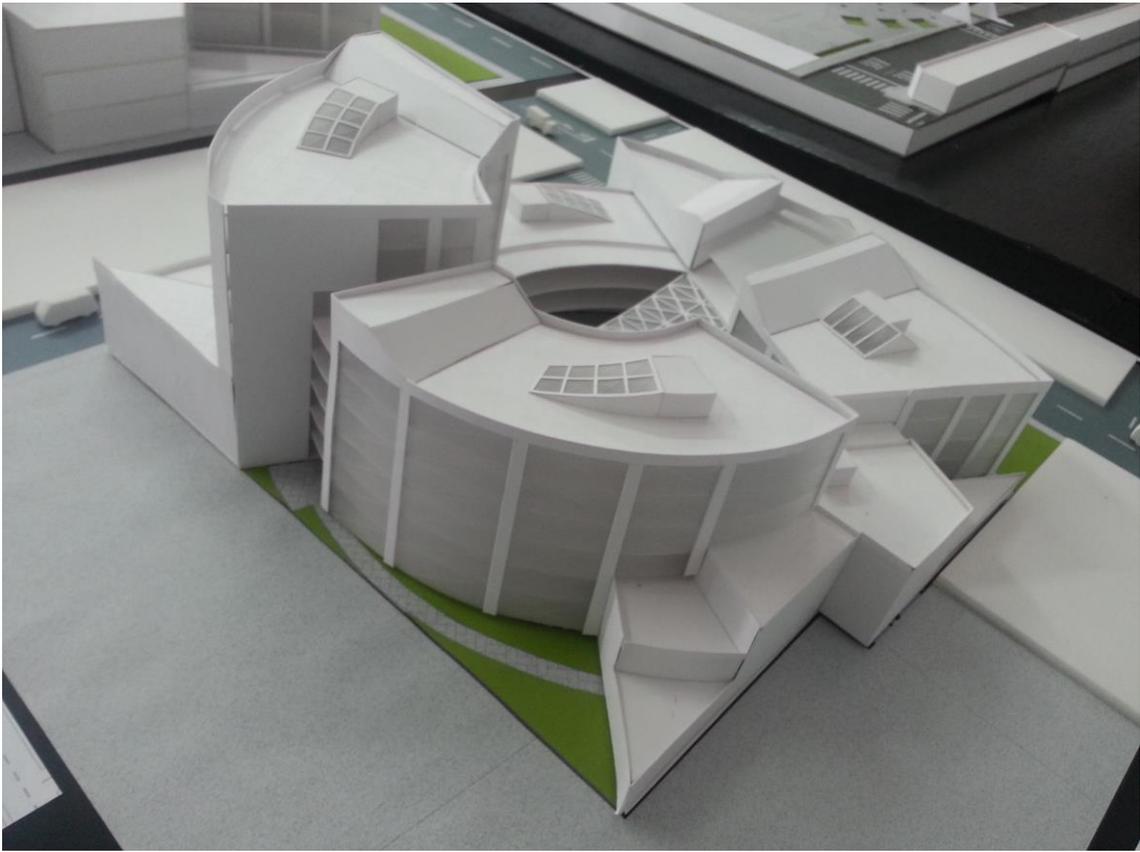
TÍTULO DE TESIS	"INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA"		
ELABORADO POR	BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES	TEMA	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA
ASESOR	MAG. ARQ. LUIS CABRERA ZÚÑIGA	FECHA	ENERO 2015

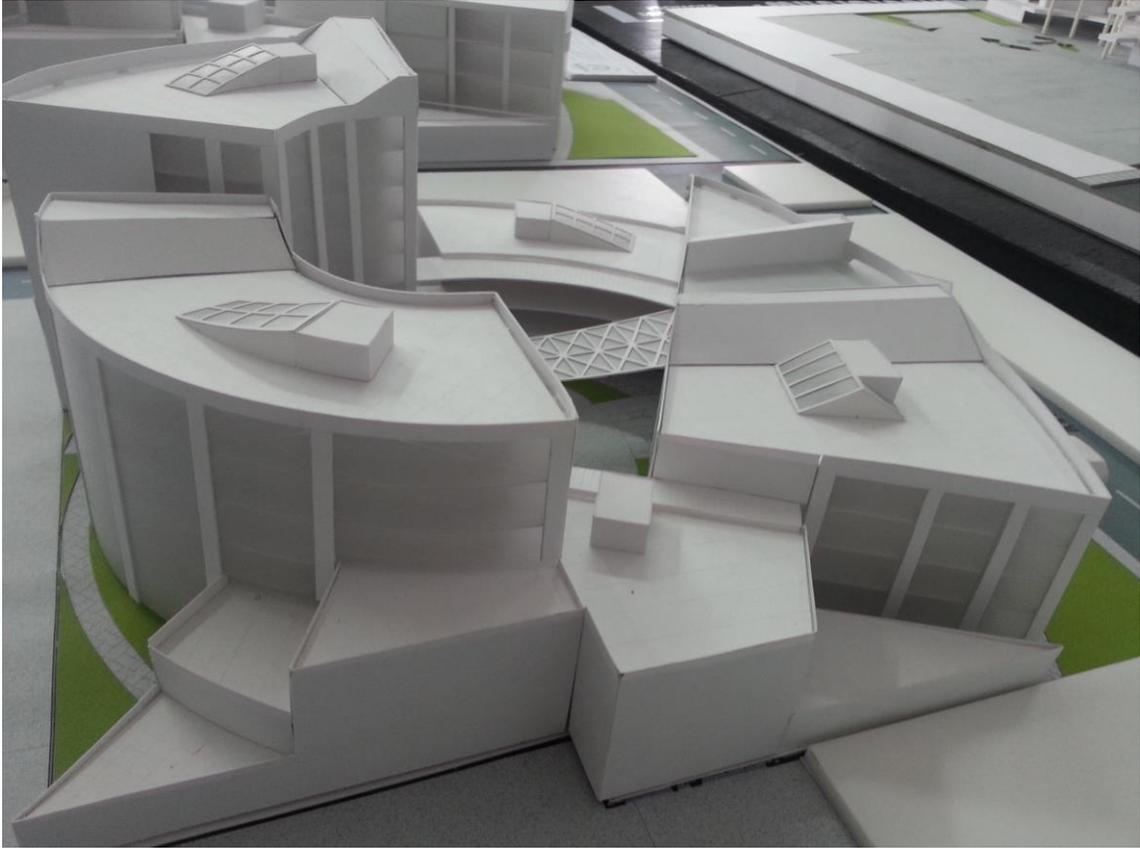
MAQUETA



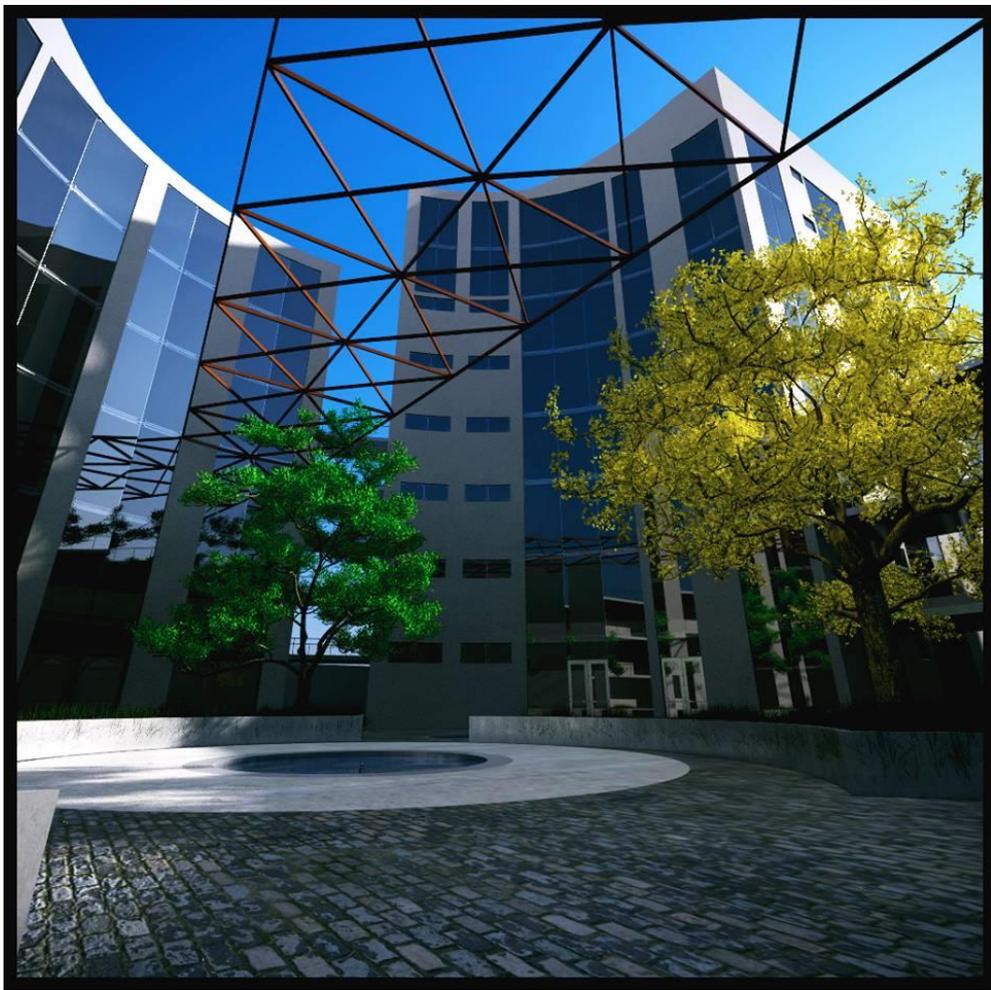








RENDER









UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA
FACULTAD DE ARQUITECTURA Y URBANISMO

TESIS

TÍTULO:

**“INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA COMO
DETERMINANTE PARA UNA EFICIENTE GESTIÓN EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA”**

PRESENTADO POR: BACH. ARQ. CAROLINA RODAS TORRES

ASESOR : MAG. LUIS CABRERA ZUÑIGA

TEMA: PROYECTO ARQ. MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA

TACNA – PERU

2014

ÍNDICE

Introducción

Planteamiento del problema

Hipótesis

Objetivos

Marco teórico

- Antecedentes Históricos
- Antecedentes Conceptuales
- Antecedentes Contextuales
- Antecedentes Normativos

Análisis del lugar

Conceptualización

Toma de partido

Zonificación

Anteproyecto

Proyecto

Conclusiones

INTRODUCCIÓN

La Municipalidad Provincial de Tacna es la encargada del gobierno y de la administración en el territorio tacneño y trabaja para el desarrollo económico de la ciudad y lograr que los habitantes cuenten con una mejor calidad de vida, sin embargo la misma **no cuenta con una infraestructura adecuada que refleje su gran importancia.**

A través de los análisis correspondientes acerca de las necesidades de los usuarios de la infraestructura Municipal **concluye con una propuesta de un proyecto arquitectónico** que cumple con los requerimientos del caso.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En los últimos años, el estado muestra mayor interés en la organización de la ciudad con respecto a la nueva Gestión que va cambiando con el tiempo, sin embargo en esta evolución de **la sociedad no busca una infraestructura adecuada para algunos tipos de equipamientos** ya que no se les da importancia porque sus funciones se ven minimizadas.

Por tanto, es importante darles a los ciudadanos una nueva infraestructura de Gestión, ya que esta **promoverá el desarrollo local** y uniformizará la manera de organización de Gestión de la ciudad, se logrará solucionar algunos aspectos como:

Aspecto Económico: Al contar con una nueva infraestructura de gestión crecerán las oportunidades de **vincular el Municipio Actual con los del resto de la ciudad** logrando así una Mancomunidad, y mejorar la competitividad empresarial.

Aspecto Político-Social: Lo que se quiere lograr con el aspecto social es la **integración de la población**, una infraestructura en la que puedan acudir las diferentes clases sociales de la ciudad de Tacna.

Y Finalmente solucionará la problemática incremento poblacional con la **creación de una Sede Administrativa** que organizará a la ciudad la cual se encuentra aún en proceso de consolidación, desarrollo urbano y consecuentemente al déficit de vivienda en la ciudad de Tacna.

HIPÓTESIS

LA CONSOLIDACIÓN DEL PROYECTO ARQUITECTÓNICO DE LA INFRAESTRUCTURA PARA EL GOBIERNO MUNICIPAL LOCAL EN TACNA **PERMITIRÁ UNA EFICIENTE GESTIÓN MUNICIPAL Y POR TANTO EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA CIUDAD.**

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

“ESTABLECER LA EFICIENTE CALIDAD DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES A PARTIR DE LA FORMULACIÓN Y DESARROLLO DEL PROYECTO ARQUITECTÓNICO DE LA INFRAESTRUCTURA DEL GOBIERNO MUNICIPAL PARA TACNA”.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 
- 1. **Analizar y diagnosticar** el lugar de estudio para un conocimiento completo de las condiciones físicas, naturales y urbano espaciales.
 - 2. Proponer una **ubicación estratégica** para el Local Municipal.
 - 3. **Responder a la demanda espacial** para cada una de las áreas y actividades de la sede administrativa municipal.
 - 4. **Analizar las condicionantes y determinantes** de manera adecuada para proponer las premisas de diseño adecuadas y necesarias para el proyecto arquitectónico.
 - 5. **Desarrollar el proyecto arquitectónico** del gobierno municipal con resultados espaciales, funcionales y formales adecuados.
 - 6. **Articular** la propuesta urbano-arquitectónica **con el entorno mediato e inmediato**.
 - 7. Lograr la **modernización** de la gestión municipal.

MARCO TEÓRICO

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA

PROYECTO DE TESIS

ANTECEDENTES CONCEPTUALES

INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA

Es el conjunto de elementos o servicios que están considerados como necesarios para que una **organización administrativa** pueda funcionar o bien para que la actividad de gestión se desarrolle efectivamente.

Por otro lado, la infraestructura es la **base material de una sociedad** y la que determinará la estructura social, el desarrollo y el cambio social de la misma.



GESTIÓN MUNICIPAL

Es el órgano de más alto nivel técnico administrativo, **encargado de dirigir, conducir la gestión administrativa,** financiera de la Municipalidad en su conjunto, financieras y la prestación de los servicios públicos locales, así como la realización de las inversiones municipales.

MUNICIPIO

Es una entidad administrativa que **puede agrupar una sola localidad o varias**, que puede hacer referencia a una ciudad, pueblo o aldea.

El municipio está **compuesto por un territorio**, la población que lo habita regulada jurídicamente por instrumentos estadísticos como el padrón municipal y mecanismos que otorgan derechos, que sólo considera vecino al habitante que cumple determinadas características.

MUNICIPALIDAD

Es aquella institución pública **encargada del gobierno y de la administración en territorios** más bien pequeños y reducidos como puede ser un pueblo o una localidad.

Una municipalidad está relacionado con la administración de un pueblo o una localidad. Debe hacerse cargo de todas las cuestiones administrativas, económicas, culturales y sociales del espacio.

ANTECEDENTES CONTEXTUALES

LA POBLACIÓN COMO FACTOR IMPORTANTE DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

En el Perú, la tasa de crecimiento anual es de 1,14%. La población del Perú sobrepasa los 30,135'875 habitantes. (Fuente: INEI 2012)

La ciudad de Tacna constituye una de las ciudades de **mayor tasa de crecimiento poblacional** del país principalmente **por altos índices migratorios**. El 42% de la población migrante procede del departamento de Puno, el 16.5% del departamento de Lima, seguidos de Arequipa, Moquegua, Cusco, Ica, Piura, entre otros que representan el 41.5% de migrantes.

Evolución Poblacional y Regional, Tasas Anuales y % Población Rural					
POBLACIÓN - TASA ANUAL	PERÚ	LIMA y CALLAO	Resto Dptos.	TACNA	PUNO
% Población Urbana 1940	35.40%	78.20%	37.10%	53.00%	13.00%
% Población Urbana 1940	73.00%	97.00%	81.10%	90.00%	46.30%
Tasa Anual Urbana 1940-2001	3.30%	5.50%	3.60%	5.10%	1.60%
Tasa Anual Urbana 1993-2001	2.00%	2.10%	1.90%	3.20%	1.60%

De los 288.781 habitantes de Tacna, 144.253 son mujeres y 144.528 son hombres. Por lo tanto, el 50,05% de la población son hombres y el 49,95 mujeres.

GÉNERO Y GENERACIÓN

Es necesario el conocimiento de la población referente al género y generación para el usuario de la Municipalidad Provincial de Tacna, este nos indicará la cantidad de SS.HH. que deben proyectarse al momento del diseño de la edificación.

Lugar de Residencia	Total	Menores de edad (De 0 a 17 años)			Mayores de Edad (De 18 a más años)		
		Total	Masculino	Femenino	Total	Masculino	Femenino
Total Perú	27,735,075	8,252,467	4,203,007	4,049,460	19,482,608	9,740,572	9,742,036
Tacna	300,399	80,710	40,899	39,811	219,689	112,097	107,592

ANTECEDENTES NORMATIVOS

CAPITULO III

Artículo 10.- La altura mínima será de 2.10 m.

Los anchos mínimos de los vanos en que se instalarán puertas serán:

Ingreso principal 1.00 m.

Dependencias interiores 0.90 m

Servicios higiénicos 0.80 m

CAPITULO II

Artículo 7.- La altura libre mínima de piso terminado a cielo raso en las edificaciones de oficinas será de 2.40 m.

CAPITULO IV Dotación de servicios

Artículo 15.- Las edificaciones para oficinas, estarán provistas de servicios sanitarios para empleados, según lo que se establece a continuación:

Números de ocupantes hombres mujeres mixto

De 1 a 6 empleados de 1l,1u,1i,1l1u,1i

7 a 20 empleados de 1l,1i, 2l,2u,2i ,2l,2i,3l,3u,3i,3l

21 a 60 empleados de 3i

61 a 150 empleados por cada 60 empleados

Adicionales 1L.1u,1i 1L 1iL : lavatorio U

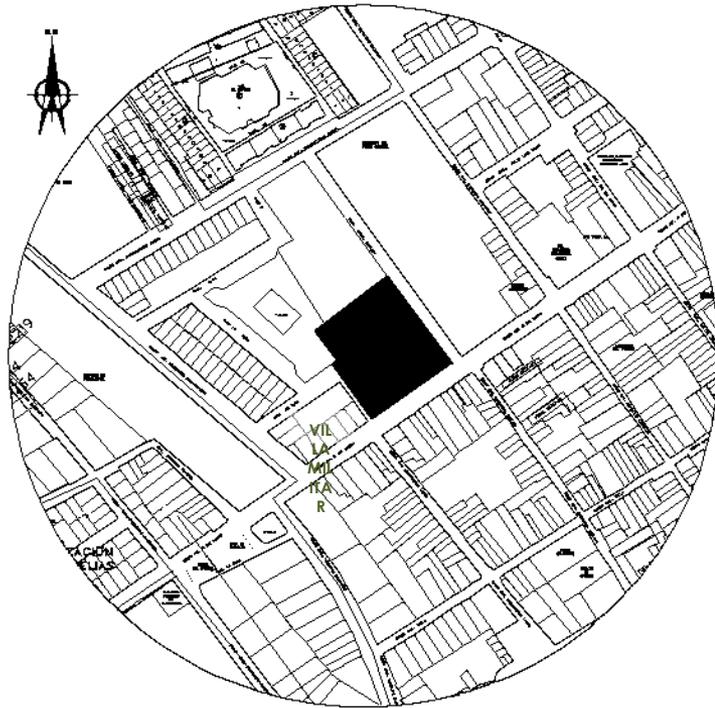
Artículo 16.- Los servicios sanitarios podrán ubicarse dentro de las oficinas independientes o ser comunes a varias oficinas, en cuyo caso deberán encontrarse en el mismo nivel de la unidad a la que sirven, estar diferenciados para hombres y mujeres, y estar a una distancia no mayor a 40m.

PROPUESTA ARQUITECTÓNICA

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA

PROYECTO DE TESIS

ANÁLISIS DEL LUGAR



PLANO DE LOCALIZACIÓN

El terreno se ubica en la Prolongación Coronel Inclán N° 404, en intersección con la Av. 2 de Mayo.

ÁREA	6 724.32 m ²
PERÍMETRO	333.36 ml.



PREMISAS

- Gracias a su ubicación estratégica la **orientación de la fachada hacia la Av. 2 de mayo** se aprovechará como fachada principal.
- El ingreso secundario e ingreso al sótano se planteará por la prolongación Coronel Inclán.
- Para aprovechar las dos vías vehiculares con las que cuenta se diseñarán dos fachadas jerarquizando la edificación de gestión ante las demás existentes.
- Por su ubicación la edificación **contará con 8 niveles promoviendo el crecimiento vertical** en esa zona.

ANÁLISIS DEL LUGAR



CASINO DE OFICIALES



PODER JUDICIAL



ESTACIONAMIENTO DE LA MPT



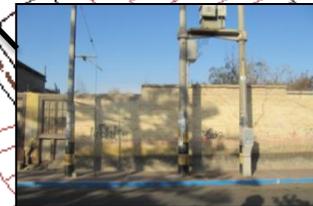
VILLA MILITAR



COMPAÑÍA DE BOMBEROS



EXPANSIÓN PODER JUDICIAL



TERRENOS SIN USO ACTUAL



DEFENSA CIVIL



LÍMITES

Por el nor este	Prolong. Coronel Inclán
Por el sur este	Avenida Dos de Mayo
Por el sur oeste	Avenida Gregorio Albarracín
Por el nor oeste	Calle Presbítero Andía

COLINDANCIAS

Por el nor este	Casino de Oficiales
Por el sur este	Terreno sin uso actual
Por el sur oeste	Viviendas
Por el nor oeste	Estacionamiento de la MPT

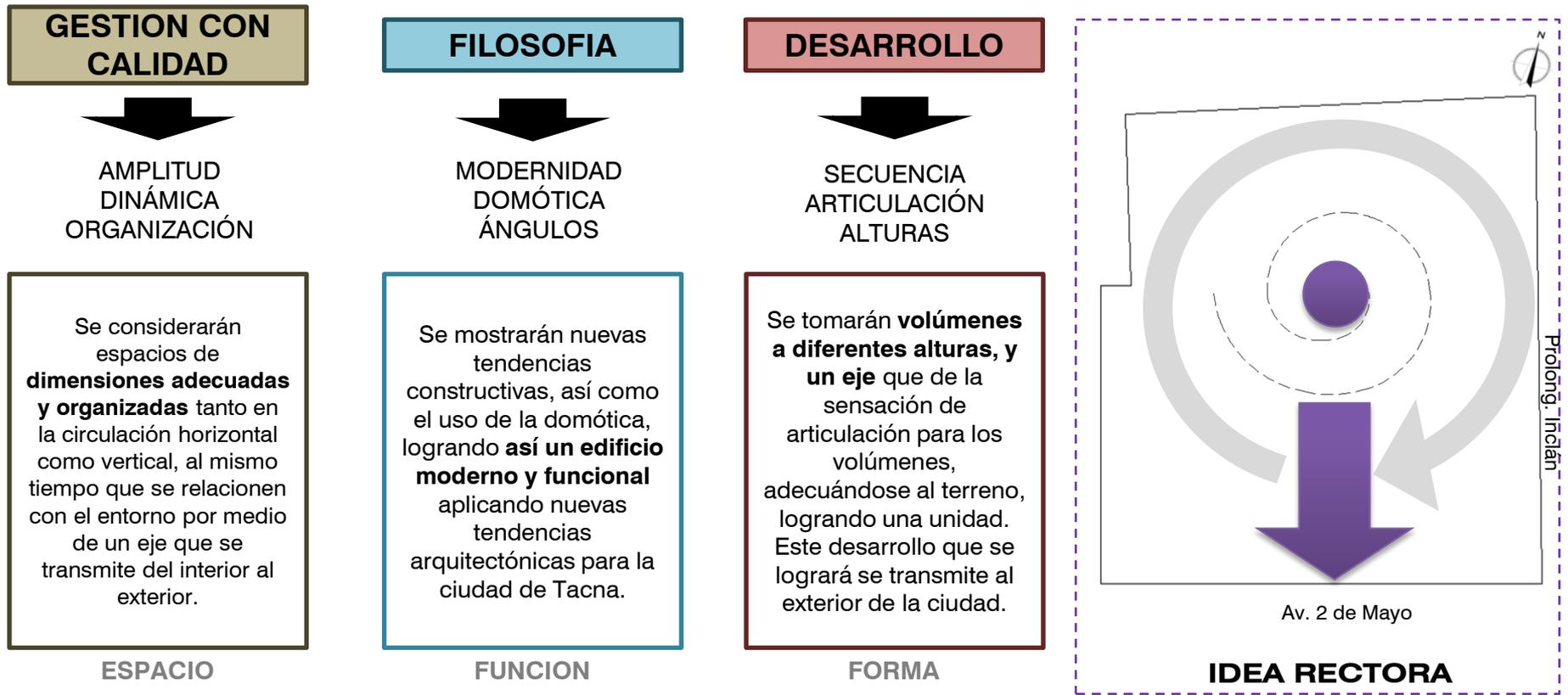
PREMISAS

- Se utilizara la estratégica ubicación y colindancias del terreno para el diseño de una nueva Municipalidad Provincial de Tacna como ícono para la ciudad de Tacna en general.
- Por su fácil acceso al estar en una zona cercana al centro de la ciudad la edificación podrá **albergar al usuario de todos los distritos** de la ciudad de Tacna.

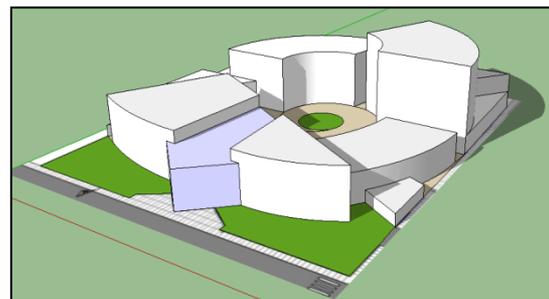
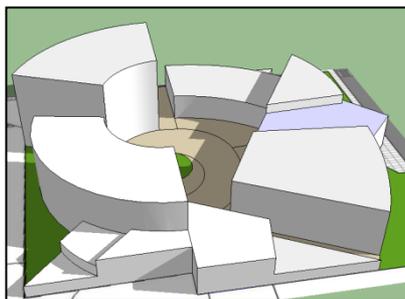
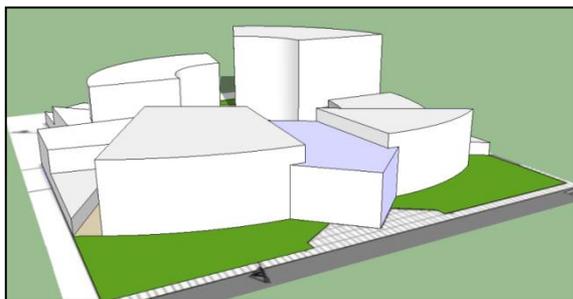
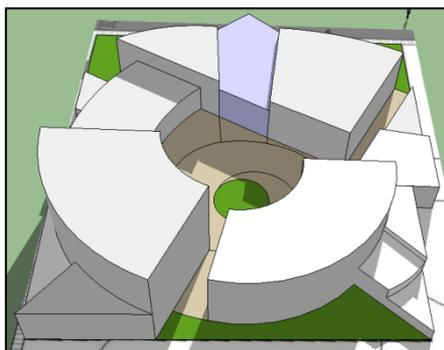
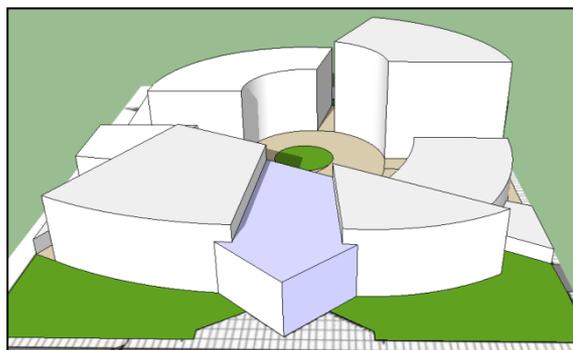
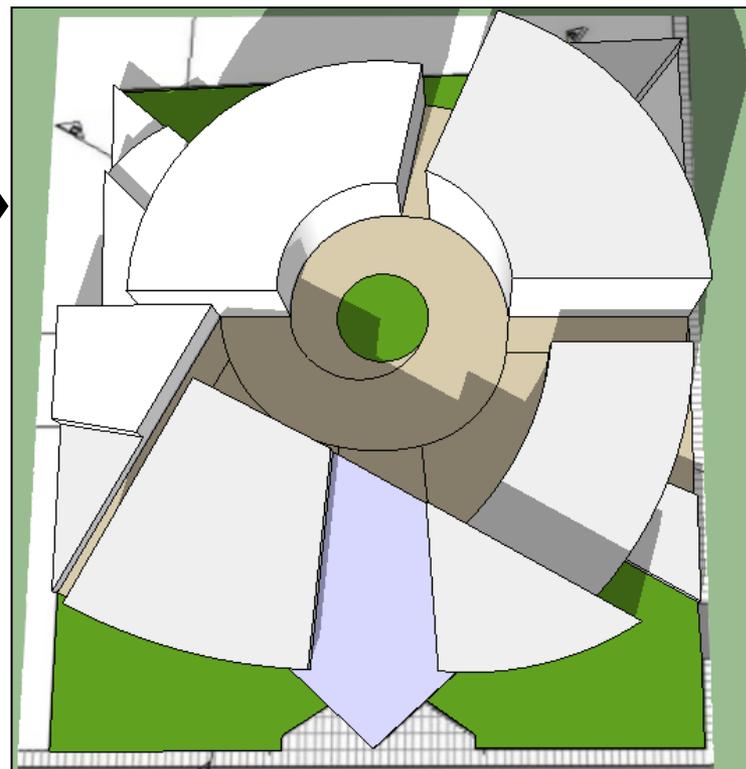
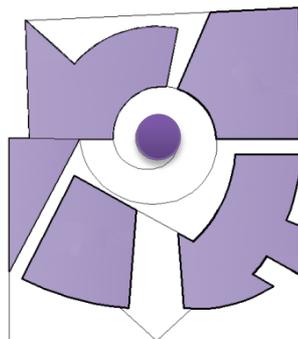
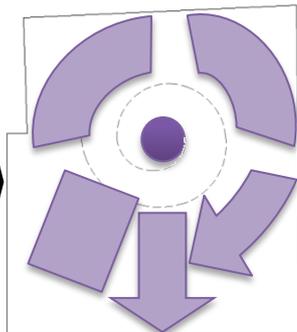
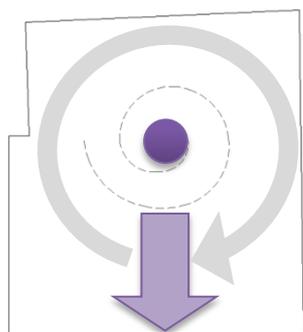
CONCEPTUALIZACIÓN

«GESTION CON CALIDAD COMO FILOSOFIA DE DESARROLLO»

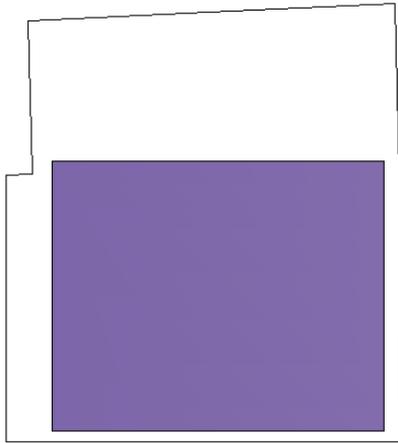
La Municipalidad Provincial de Tacna es un organismo que **trabaja para pueblo tacneño**. Es una institución al servicio a la comunidad y cumple la función de **gobernar y administrar** a la ciudad de Tacna, y busca la gestión con calidad para el desarrollo de la población. La ubicación actual del terreno es en la calle Inclán 404 del departamento, provincia y ciudad de Tacna.



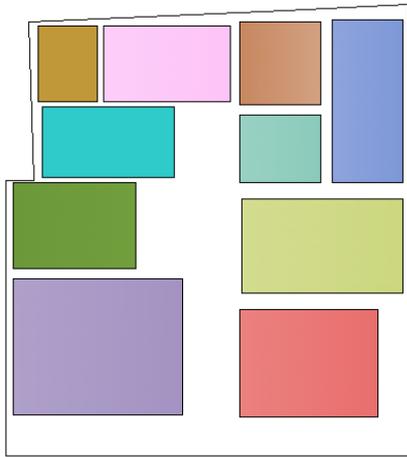
TOMA DE PARTIDO



ZONIFICACIÓN

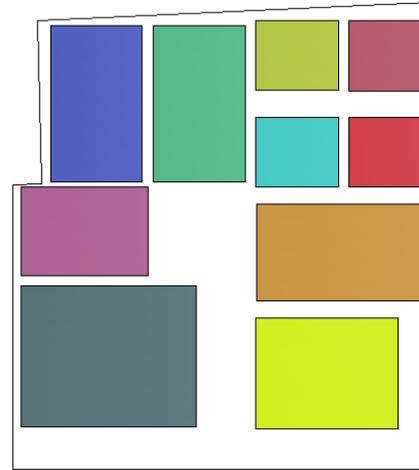


SÓTANO

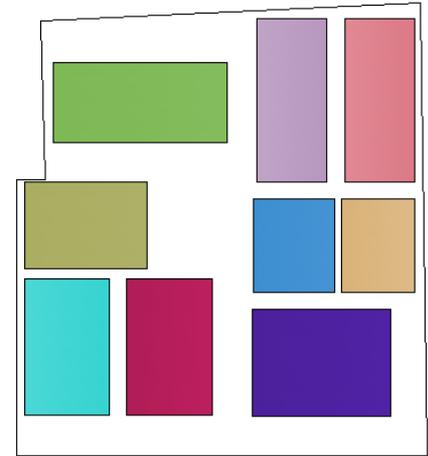


AV. 2 DE MAYO

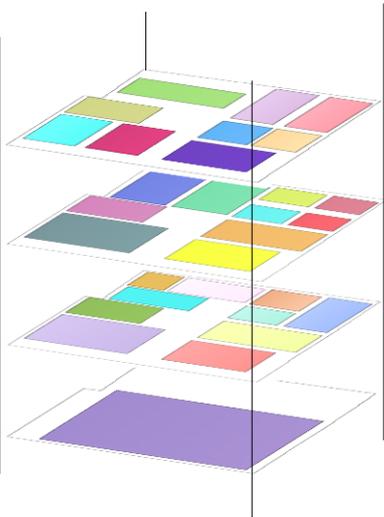
PRIMER NIVEL



SEGUNDO NIVEL



TERCER NIVEL

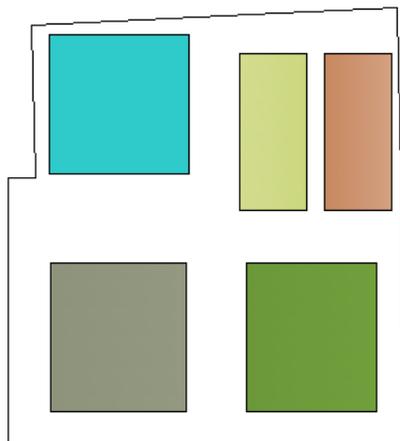


- DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL
- ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA
- DESARROLLO URBANO
- CATASTRO
- GERENCIA MUNICIPAL
- SUPERVISIÓN DE PROYECTOS
- PLAN. PRESUPUESTO Y RACIONAL.
- REGISTRO CIVIL
- SERVICIOS PÚBLICOS LOCALES
- ZONA DE SERVICIO

- PROG. SOCIALES Y PART. VECINAL
- SUB G. POLÍT. FISC. Y REC./FISC TRIB.
- SUB G. BIENES PATRIMONIALES
- SUB G. ACOND. TERRITORIAL Y LIC.
- SUB. G. DES. DEL CAP. HUMANO
- ASESORÍA JURÍDICA
- SUB G. ESTADÍSTICA E INFORMÁTICA
- SUB G. PROGRAMACIÓN E INVERS.
- SUB G. DE COMERCIALIZACIÓN
- CAFETERÍA

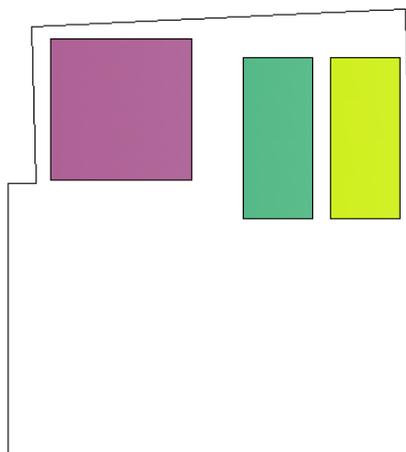
- BIENES Y SERVICIOS
- EDUCACIÓN Y CULTURA
- DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL
- GERENCIA DE ING. Y OBRAS
- DEFENSA CIVIL
- TRANSP. PÚBLICO Y TRÁNSITO
- CONTABILIDAD
- ADMINISTRACIÓN
- SUB G. SEGURIDAD CIUDADANA
- GERENCIA DE TERMINALES T.

ZONIFICACIÓN



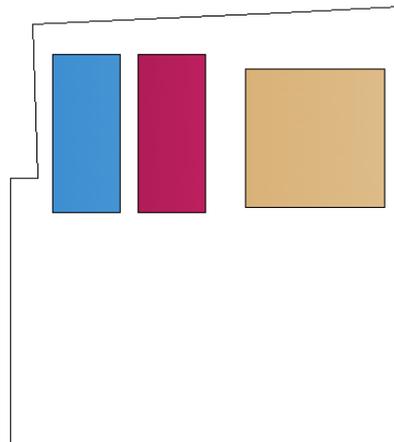
CUARTO NIVEL

- REGISTRO CONTABLE
- SUB G. DE ESTUDIOS
- LOGÍSTICA
- TESORERÍA
- EDUCACIÓN Y CULTURA



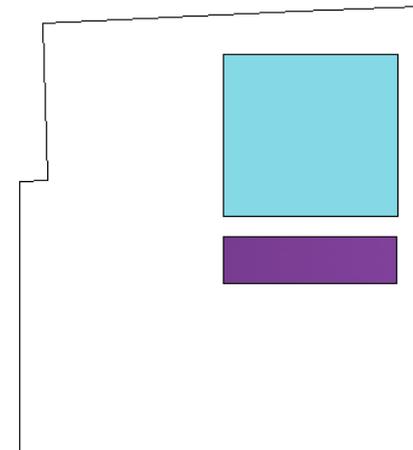
QUINTO NIVEL

- PROG. SOCIALES Y PART. VEC.
- SUB G. DE ESTUDIOS
- LOGÍSTICA



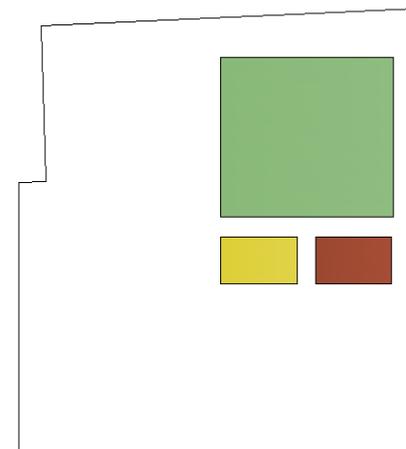
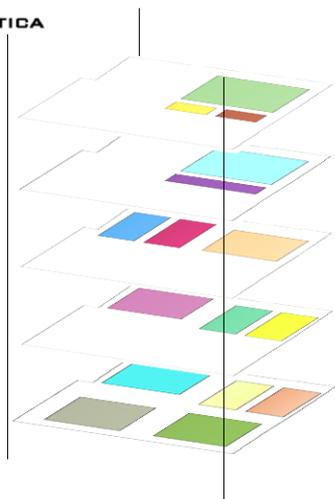
SEXTO NIVEL

- TALLERES
- OFICINAS
- SALA DE REGIDORES



SÉPTIMO NIVEL

- SALON CONSISTORIAL
- SALON MULTIUSOS



OCTAVO NIVEL

- ALCALDÍA
- ASESORÍA LEGAL
- SECRET. GRAL. Y IMAGEN INSTITUCIONAL

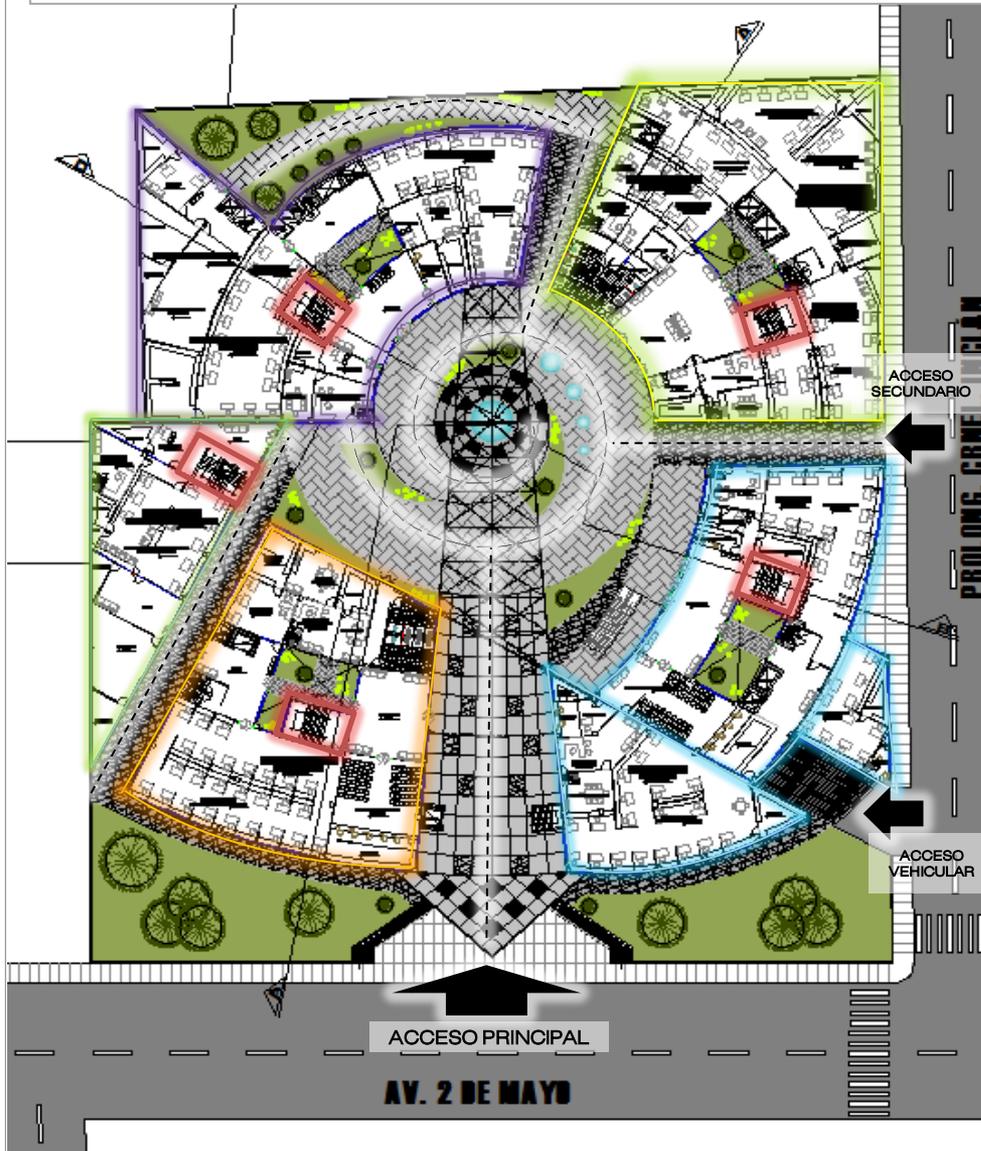
La zonificación está dada a partir de las gerencias y subgerencias que conforman la Municipalidad Provincial de Tacna.

ANTEPROYECTO

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA

PROYECTO DE TESIS

PLANIMETRÍA GENERAL



DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL

Gerencia de Desarrollo Económico Social
 SS.HH.
 Secretaría
 Archivo
 Hall
 Área de trabajo
 Depósito
 Imprenta
 Hall
 Archivo

ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA

Recepción
 Área de atención al público
 Archivo
 Gerencia de Administración Tributaria
 SS.HH.
 Secretaría
 Archivo
 Sala de Reuniones
 Área de trabajo
 Bóveda y Archivo
 Hall
 Oficina de tesorería
 SS.HH. Damas
 SS.HH. Varones
 SS.HH. Damas Público
 SS.HH. Varones Público

DESARROLLO URBANO

Recepción
 Área de atención al Público
 Archivo
 Gerencia de Desarrollo Urbano
 SS.HH.
 Secretaría
 Sala de Reuniones
 Área de trabajo
 Archivo

CATASTRO

Atención Catastro
 Archivo
 Jefatura Catastro
 SS.HH.
 Secretaría
 Área de trabajo
 Archivo Catastral
 SS.HH. Damas
 SS.HH. Varones

 CIRCULACIÓN VERTICAL
 - - - - CIRCULACIÓN HORIZONTAL

GERENCIA MUNICIPAL

Recepción
 Gerencia Municipal
 SS.HH.
 Secretaría
 Sala de Reuniones
 Área de trabajo Gerencia Municipal
 Archivo
 SS.HH. Varones
 SS.HH. Damas

SUPERVISIÓN DE PROYECTOS

Gerencia de Supervisión de proyectos
 Sala de Reuniones
 SS.HH.
 Secretaría
 Archivo
 Área de trabajo

PLAN., PRESUP. Y RACIONAL.

Jefatura de Planeamiento, Presupuesto y Racionalización
 Área de Trabajo
 Archivo
 SS.HH. Damas
 SS.HH. Varones

REGISTRO CIVIL

Recepción
 Atención Registro Civil
 Jefatura Registro Civil
 Archivo
 Secretaría
 Área de trabajo
 SS.HH. Damas
 SS.HH. Varones
 Depósito

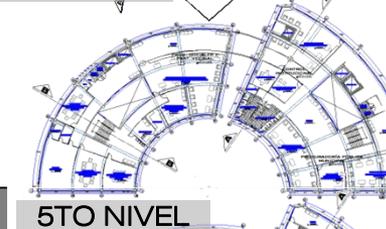
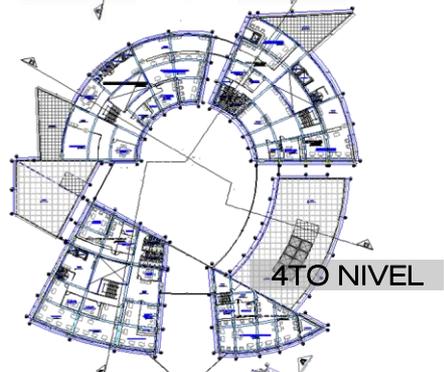
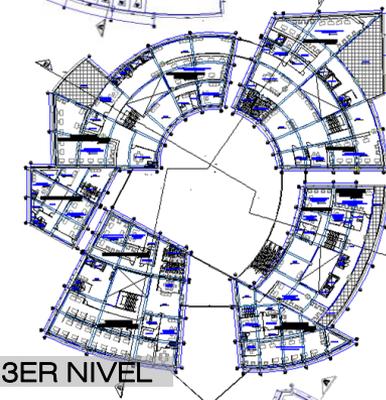
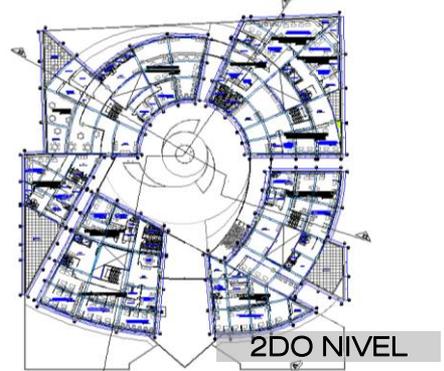
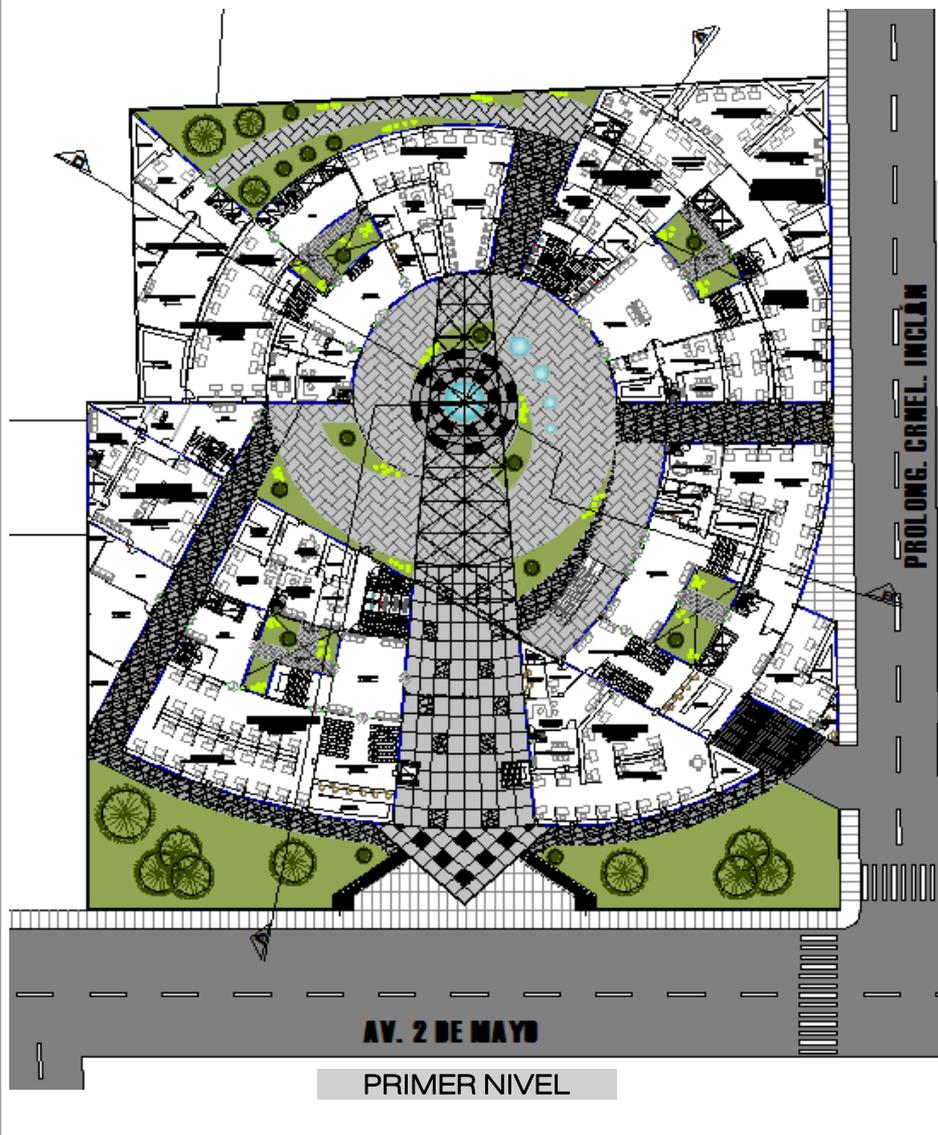
SERV. PÚBL. LOCALES

Gerencia de Servicios Públicos Locales
 SS.HH.
 Secretaría
 Archivo
 Sala de Reuniones
 Área de Trabajo

ZONA DE SERVICIO

Oficina
 Archivo
 Almacén de Maquinarias y equipos
 Depósito

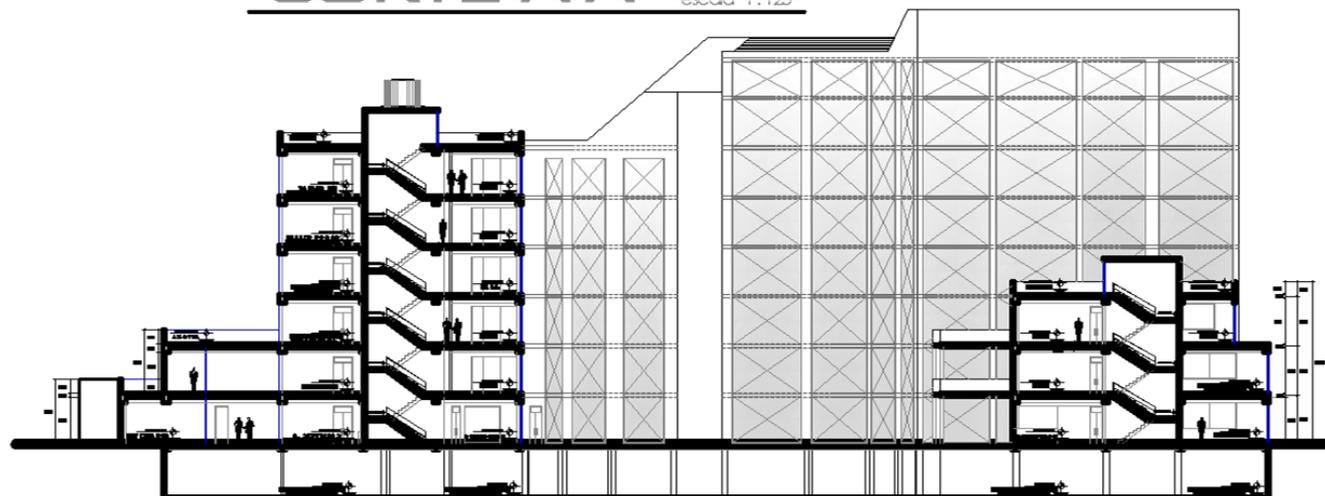
ANTEPROYECTO



ANTEPROYECTO

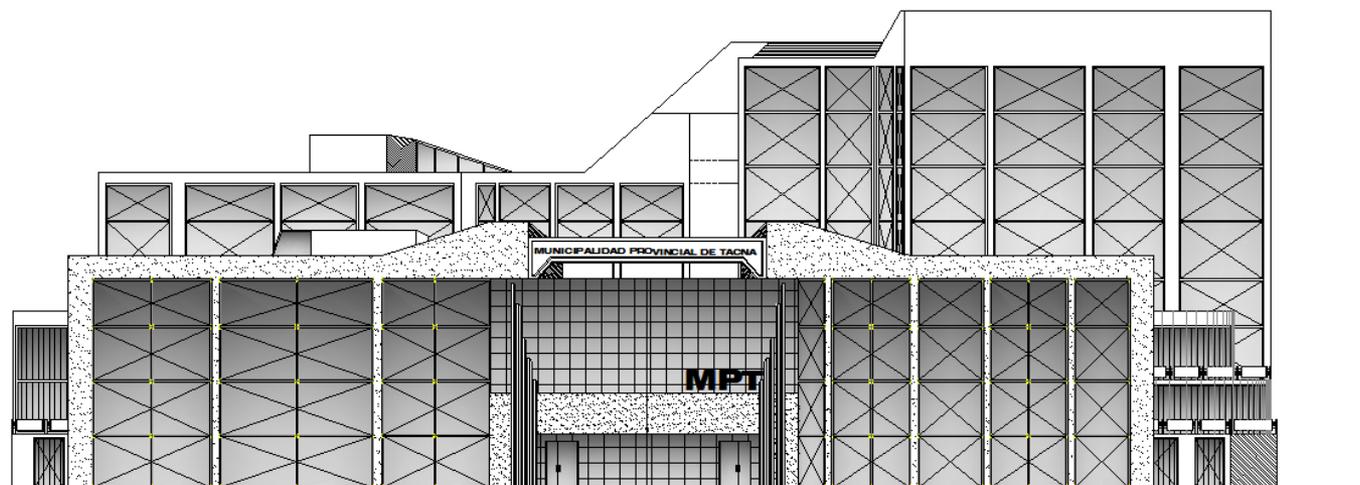


CORTE A-A' escala 1:125



CORTE B-B' escala 1:100

ANTEPROYECTO



ELEVACIÓN 01 AV. 2 DE MAYO
escala 1:125
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA

ELEVACIÓN 02 PROLONG. CRNL INCLÁN
escala 1:125
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA

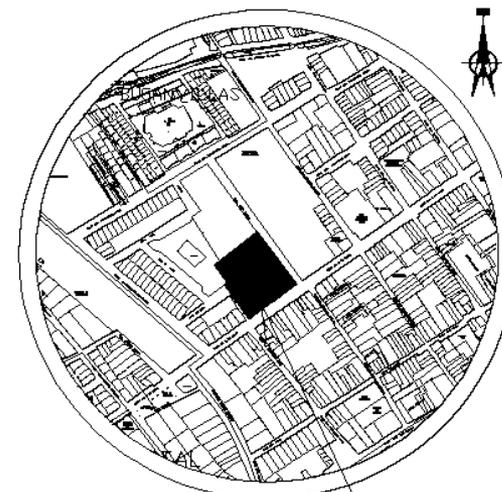
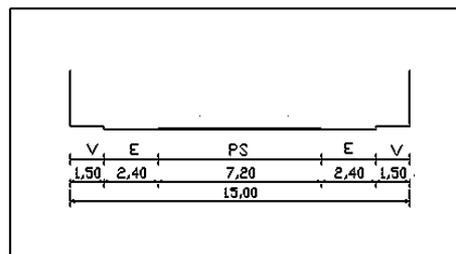
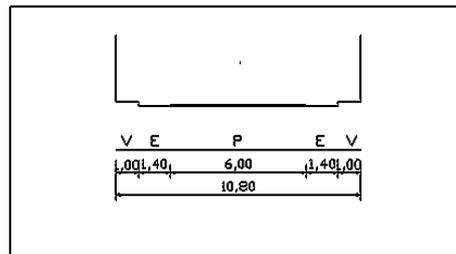
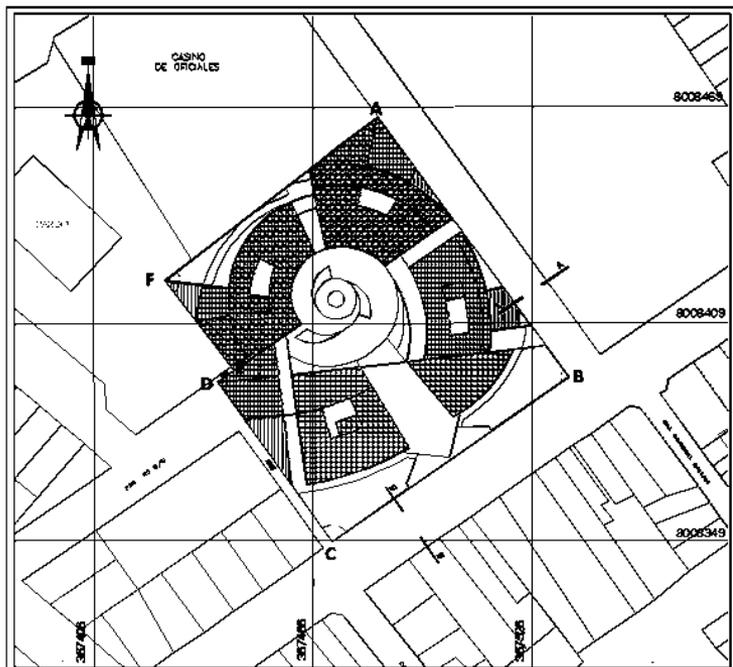


PROYECTO

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA

PROYECTO DE TESIS

UBICACIÓN



LOCALIZACIÓN
ESC. 1:5000

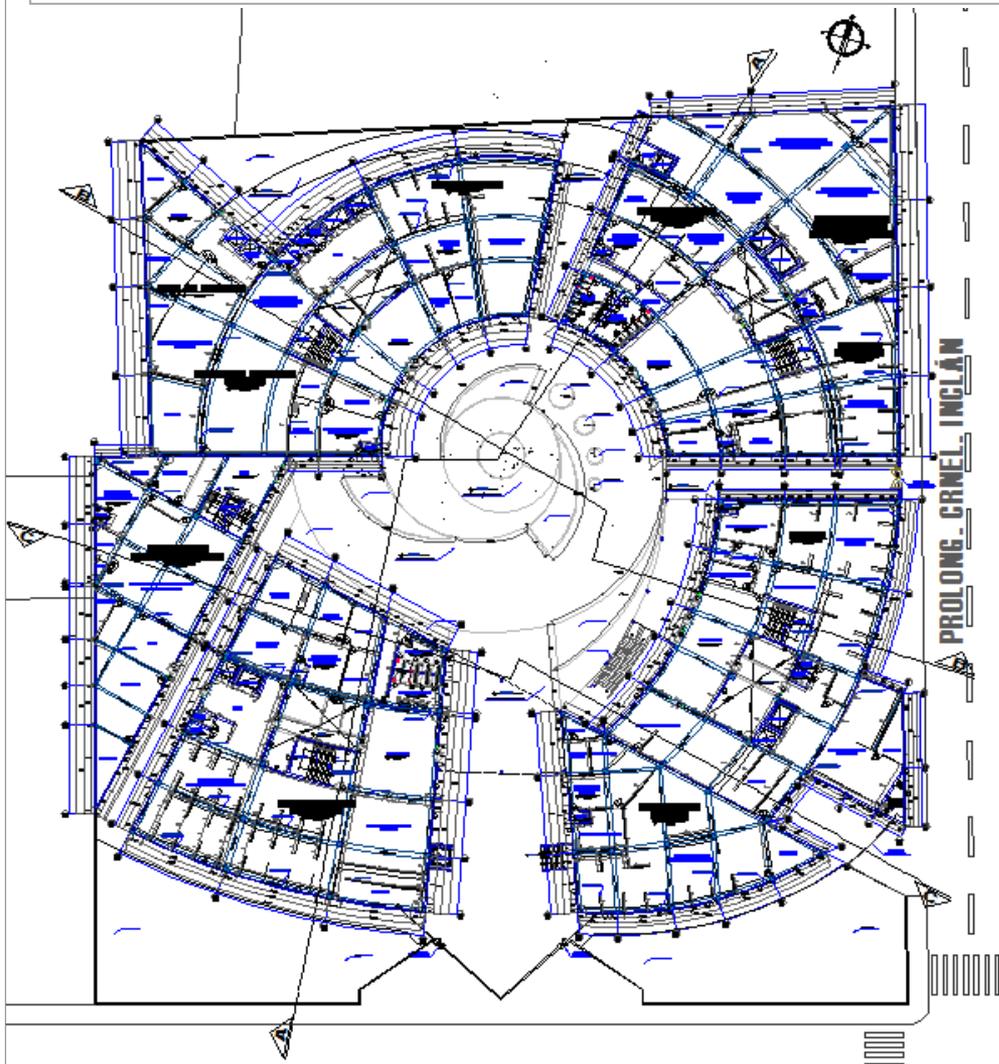
CUADRO DE DATOS TÉCNICOS

VERTICE	LADO	DISTANCIA	ESTÉ (X)	NORTE (Y)
A	A-B	89.08	367484.4551	8008466.8061
B	B-C	79.46	367536.9038	8008394.7797
C	C-D	54.32	367472.0106	8008348.9311
D	D-E	5.47	367440.6520	8008393.2820
E	E-F	31.24	367445.0960	8008396.4790
F	F-A	73.78	367426.2840	8008421.4220

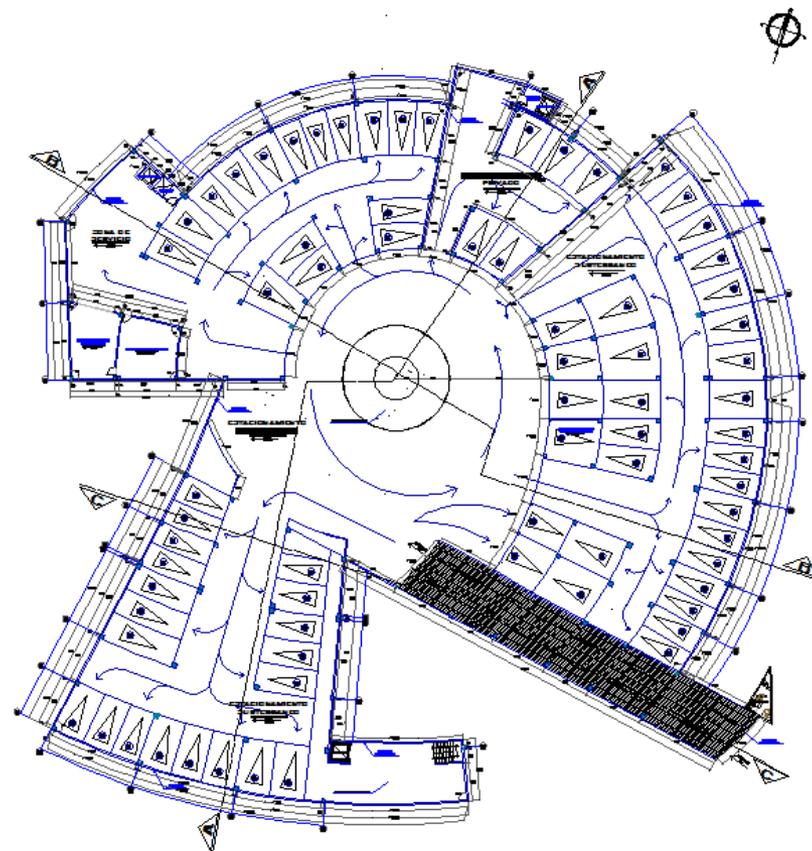
PLANO DE UBICACIÓN Y PLANO PERIMÉTRICO

CUADRO NORMATIVO			CUADRO DE AREAS (m ²)		CUADRO GENERAL DE AREAS				
PARAMETROS	R.N.E.	PROYECTO	PISOS	AREAS DECLARADAS					
				NUEVAS	PARCIAL				
USOS	OTROS USOS	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TACNA	SOTANO	2003.5 M ²	2003.5 M ²	AREA TECHADA	: 3747.7328 M ²	PROVINCIA	: TACNA
DENSIDAD NETA	-----	-----	PRIMER PISO	3747.73 M ²	3747.73 M ²	AREA LIBRE	: 2117.9752 M ²	DISTRITO	: TACNA
COEFICIENTE EDIFICACION	-----	-----	SEGUNDO PISO	3595.36 M ²	3595.36 M ²	AREA DEL TERRENO	: 6724.32 M ²	URBANIZACION	: -----
AREA LIBRE	-----	-----	TERCER PISO	3215.66 M ²	3215.66 M ²	PERIMETRO	: 333.36 ML	MANZANA	: -----
ALTURA MAXIMA	-----	9 PISOS	CUARTO PISO	2326.09 M ²	2326.09 M ²			SUB-LOTE	: -----
RETIRO MINIMO FRONTAL	mantener alineamiento	mantiene alineamiento	QUINTO PISO	1337.15 M ²	1337.15 M ²			CALLE	: CALLE 2 DE MAYO, PRO. GRNL. INCLAN
ESTACIONAMIENTO	-----	55 Estacionamientos	SEXTO PISO	1337.15 M ²	1337.15 M ²			Nº	: S/N
			SETIMO PISO	706.37 M ²	706.37 M ²				
			OCTAVO PISO	706.37 M ²	706.37 M ²				
			NOVENO PISO						

PROYECTO

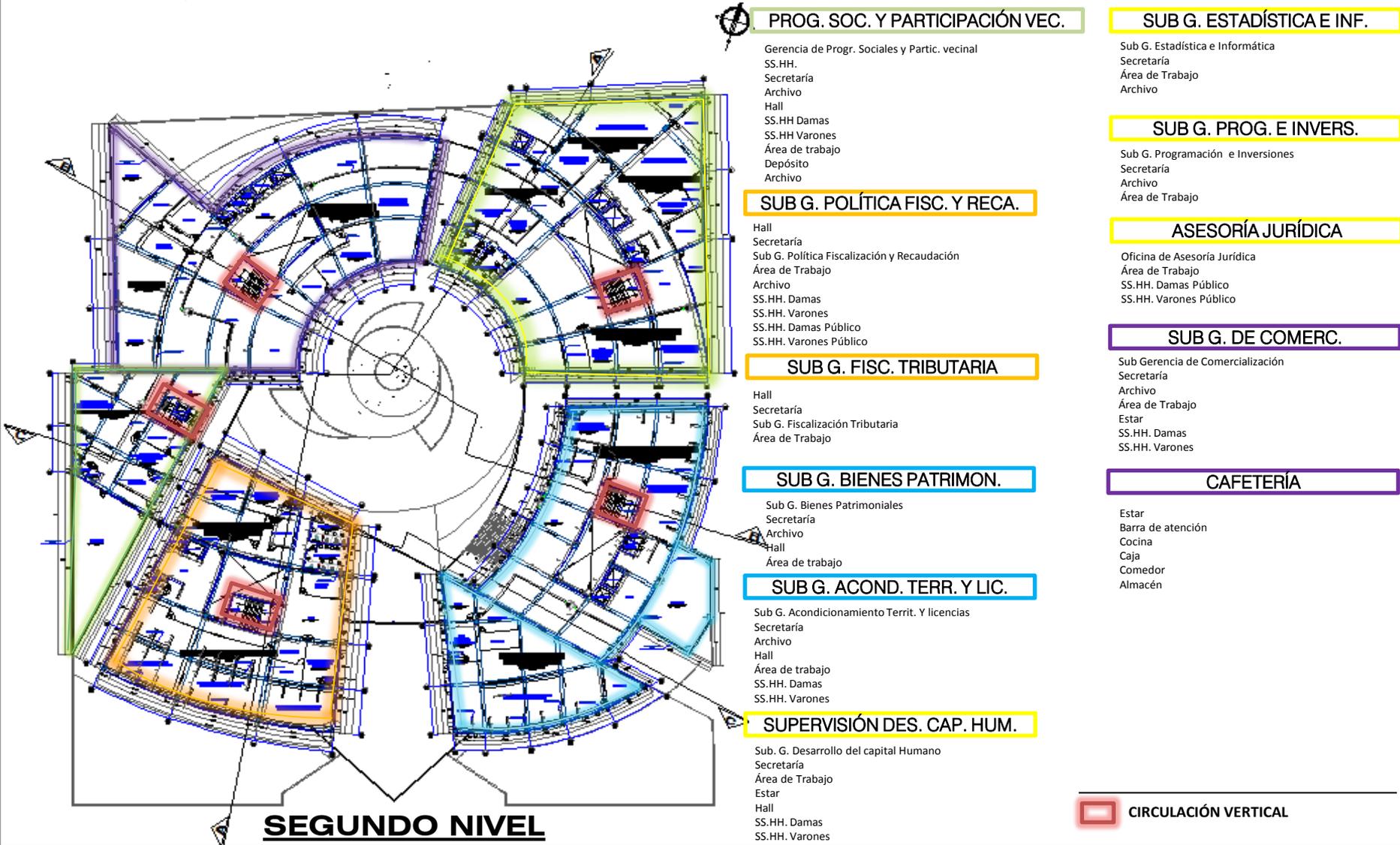


PRIMER NIVEL

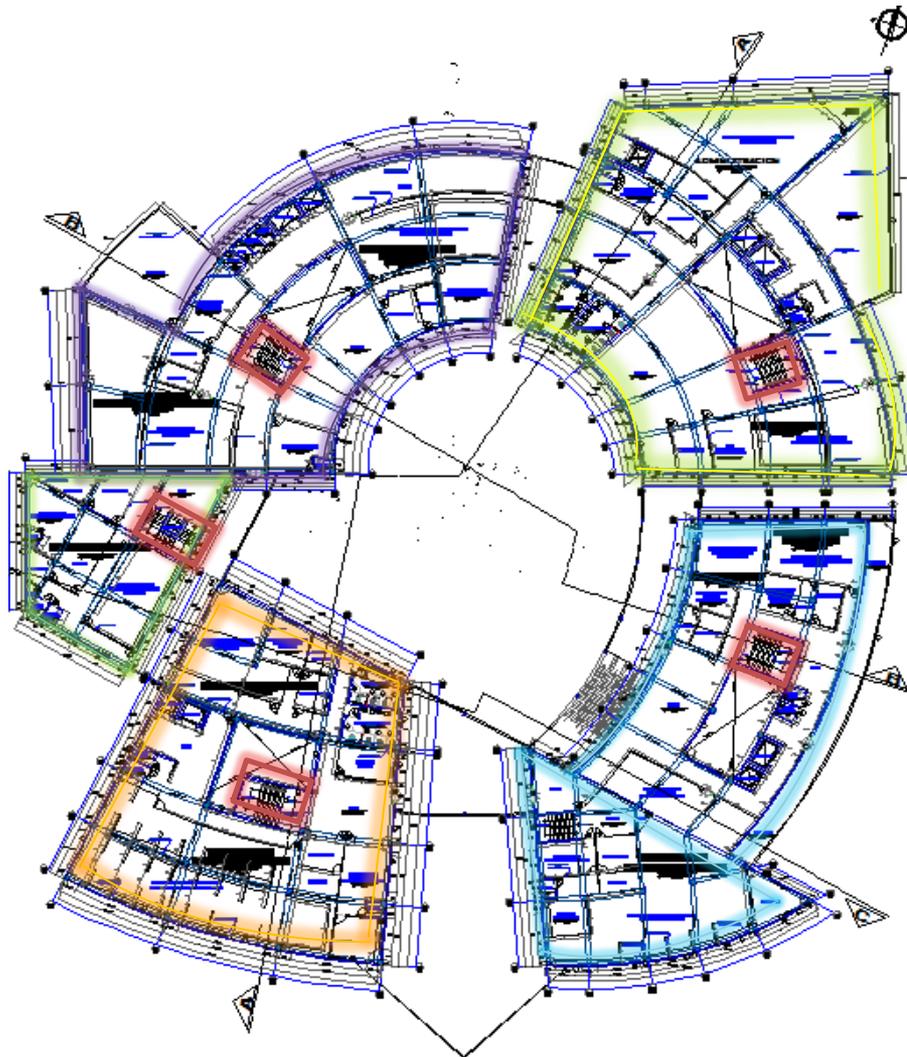


SÓTANO

PROYECTO



PROYECTO



TERCER NIVEL

BIENES Y SERVICIOS

Gerencia de Bienes y Servicios
SS.HH.
Secretaría
Archivo
Taller
Área de Trabajo
Hall
SS.HH. Damas
SS.HH Varones

EDUCACIÓN Y CULTURA

Sub G. Educación y Cultura
Área de Trabajo
Archivo
Secretaría
SS.HH. Damas Público
SS.HH Varones Público
Sala de Juntas

DESARROLLO ECONÓMICO SOC.

Gerencia de Desarrollo Económico Social
SS.HH.
Secretaría
Archivo
Área de Trabajo
SS.HH. Damas
SS.HH Varones

GERENCIA DE ING. Y OBRAS

Hall
Gerencia de Ing. y Obras
SS.HH.
Secretaría
Archivo
Sala de Reuniones
Área de Trabajo

DEFENSA CIVIL

Sub G. Defensa Civil técnica
Secretaría
Archivo
Área de Trabajo

TRANSP. PÚBLICO Y TRANSIT.

Sub G. Transporte público y Tránsito Vehicular
Secretaría
Archivo
Área de Trabajo
Hall
SS.HH Damas
SS.HH Varones

ADMINISTRACIÓN

Gerencia de Administración
SS.HH.
Secretaría
Archivo
Sala de Juntas
Área de Trabajo
SS.HH. Damas Público
SS.HH Varones Público

CONTABILIDAD

Sub G. de Contabilidad
Secretaría
Área de trabajo

SUB G. SEGURIDAD CIUD.

Sub G. de Seguridad Ciudadana
Secretaría
Archivo
Área de trabajo
Estar

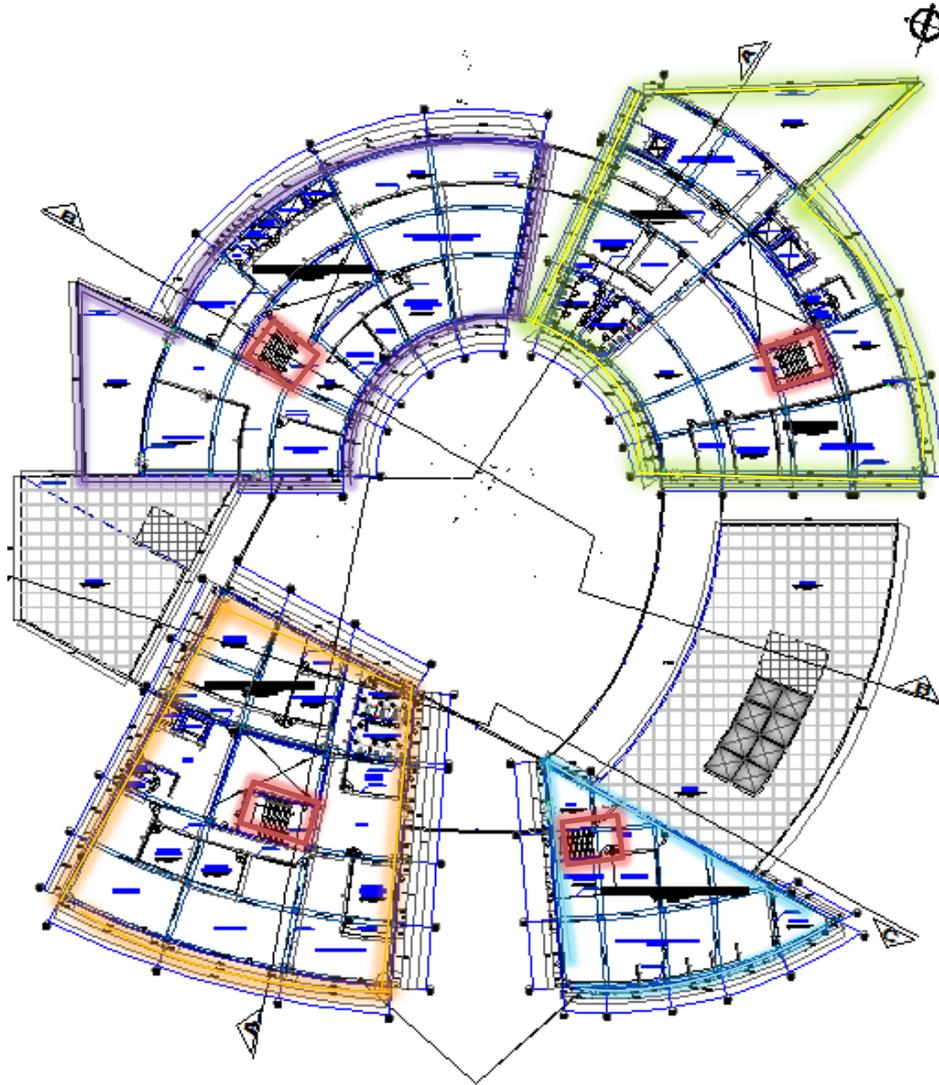
GERENCIA DE TERM. TERRES.

Gerencia de Terminales terrestres
Secretaría
Archivo
Área de trabajo
Estar
SS.HH. Damas
SS.HH Varones
Terraza



CIRCULACIÓN VERTICAL

PROYECTO



REGISTRO CONTABLE

Jefatura Registro Contable
Archivo
Área de Trabajo
SS.HH. Damas Público
SS.HH Varones Público
Sala de Juntas

Jefatura Ejecutoria Coactiva
Archivo
Área de Trabajo

Área Técnica
Área de Trabajo
Área Legal
Área de Trabajo

EDUCACIÓN Y CULTURA

Sub G. de Educación y Cultura
Secretaría
Archivo
Área de trabajo
Estar
Talleres
SS.HH. Damas
SS.HH Varones

SUB G. DE ESTUDIOS

Sub G. de estudios
Estar
Secretaría
Área de Trabajo
Archivo

TESORERÍA

Estar
Sub. G. de Tesorería
Secretaría
Archivo
SS.HH. Damas
SS.HH Varones
Área de Trabajo

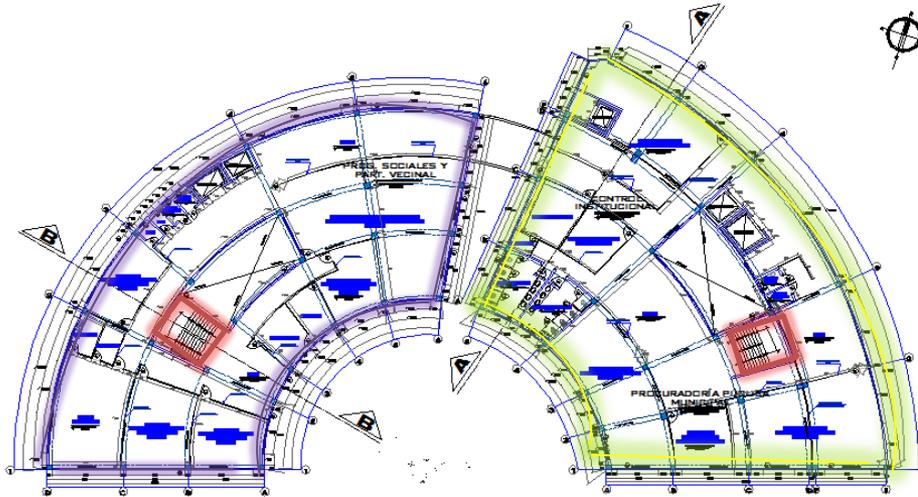
LOGÍSTICA

Sub. G. de Logística
Secretaría
Archivo
Área de Trabajo

CUARTO NIVEL

 CIRCULACIÓN VERTICAL

PROYECTO



QUINTO NIVEL

PROG. SOCIALES Y PART. VEC.

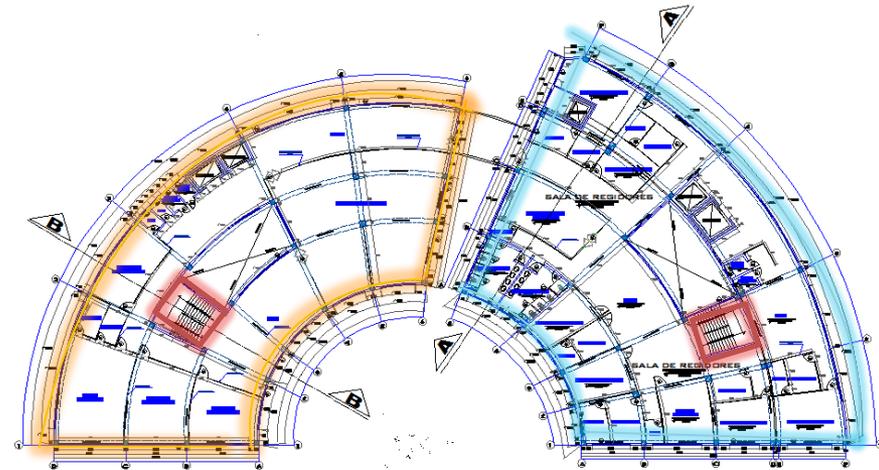
Sub G. de Programas Sociales y Participación Vecinal
Secretaría
Estar
Área de Trabajo
Talleres de Trabajo
SS.HH. Damas
SS.HH. Varones

CONTROL INSTITUCIONAL

Oficina de Control Institucional
Sala de Juntas
Depósito
Área de Trabajo
SS.HH. Damas Público
SS.HH. Varones Público

PROCURADORÍA PUB. MUNICIPAL

Oficina de Procuraduría Pública Municipal
Área de Trabajo
SS.HH. Damas
SS.HH. Varones
Estar



SEXTO NIVEL

TALLERES

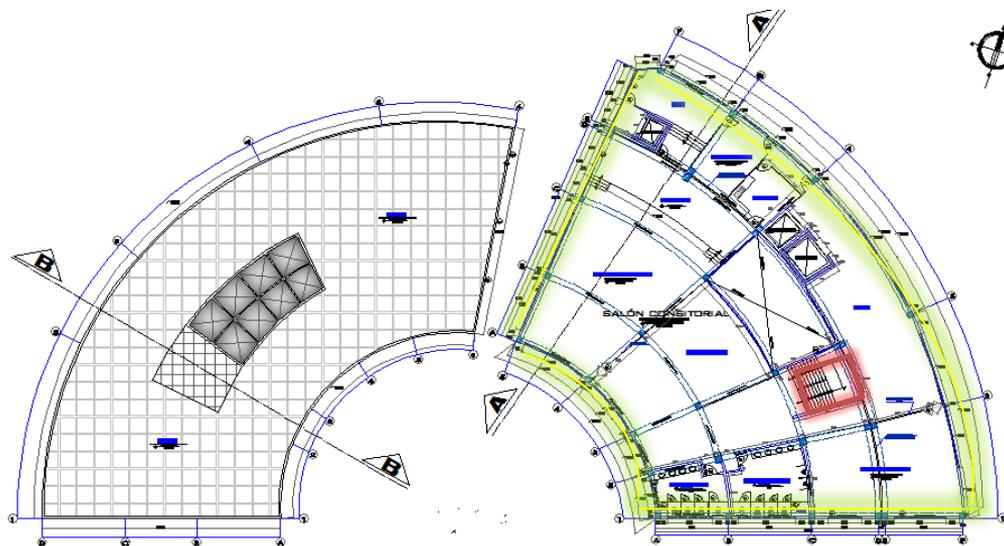
Talleres de Trabajo
Oficinas de Trabajo
SS.HH. Damas
SS.HH. Varones
Salón Multiusos

SALA DE REGIDORES

Sala de Regidores
Secretaría
SS.HH. Damas
SS.HH. Varones
Sala de Juntas Regidores



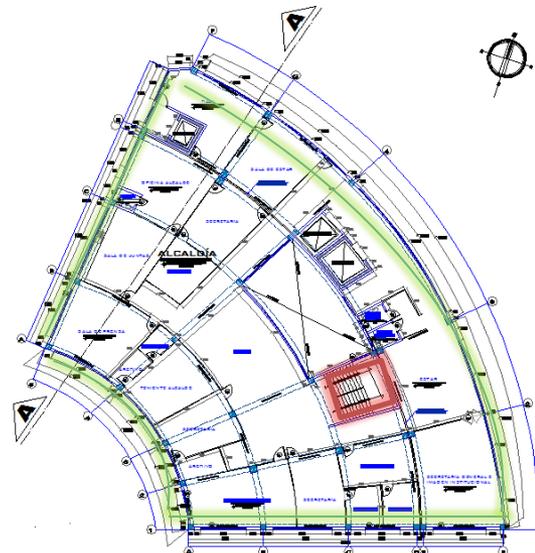
PROYECTO



SÉPTIMO NIVEL

SALON CONSISTORIAL

- Salón Consistorial
- Escenario
- Sala de Estar
- Sala de Espera
- SS.HH. Damas Público
- SS.HH. Varones Público
- Salón Multiusos



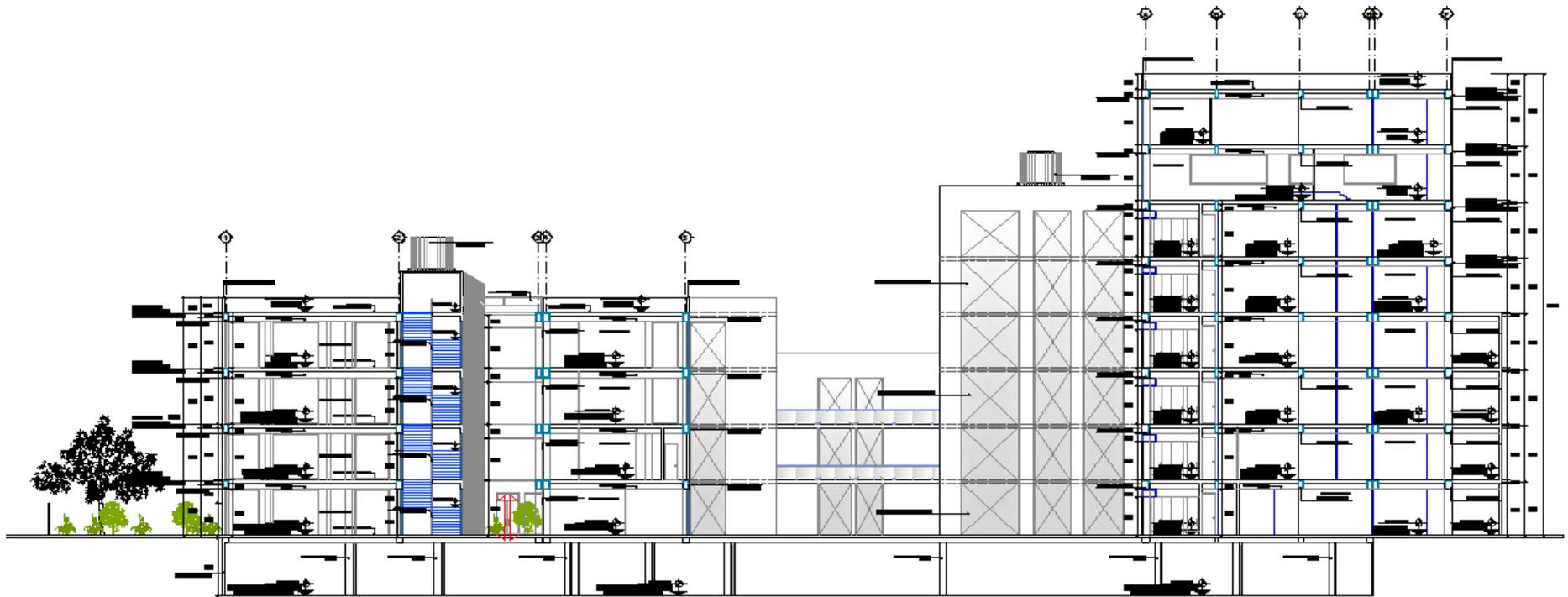
OCTAVO NIVEL

ALCALDÍA

- Sala de Estar
- Oficina Alcalde
- Secretaría
- Archivo
- Sala de Juntas
- Sala de Prensa
- Oficina Teniente Alcalde
- Archivo
- Asesoría Legal
- Secretaría
- Secretaría Gral. E imagen Institucional
- Archivo
- SS.HH. SS.HH.

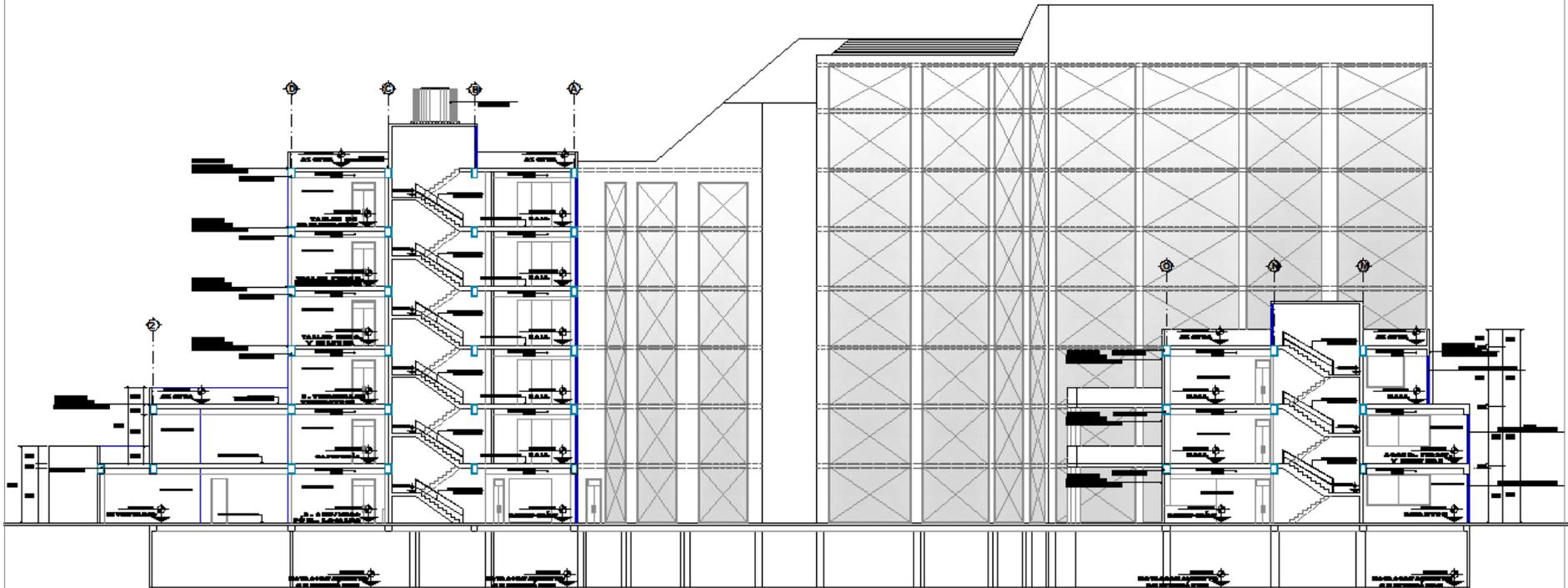
 CIRCULACIÓN VERTICAL

CORTES



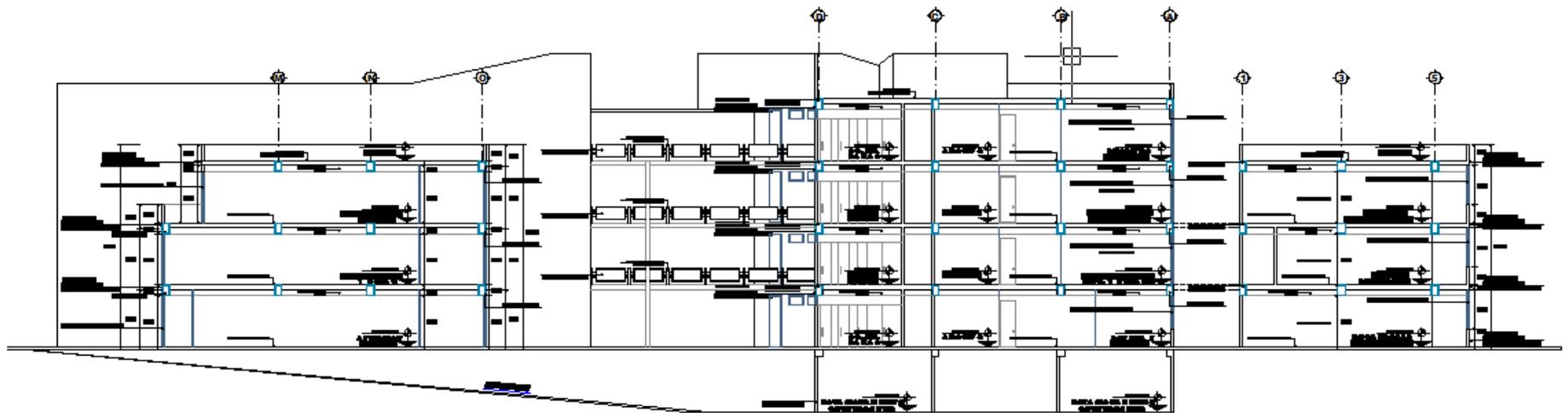
CORTE A-A'

CORTES



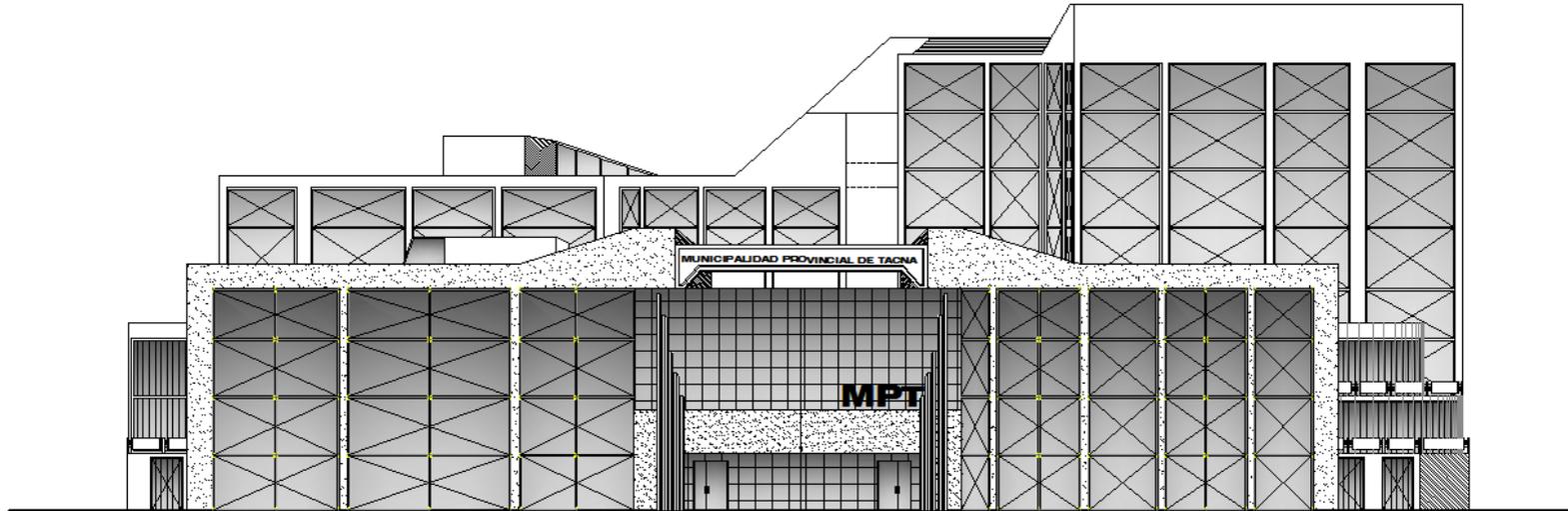
CORTE B-B'

CORTES

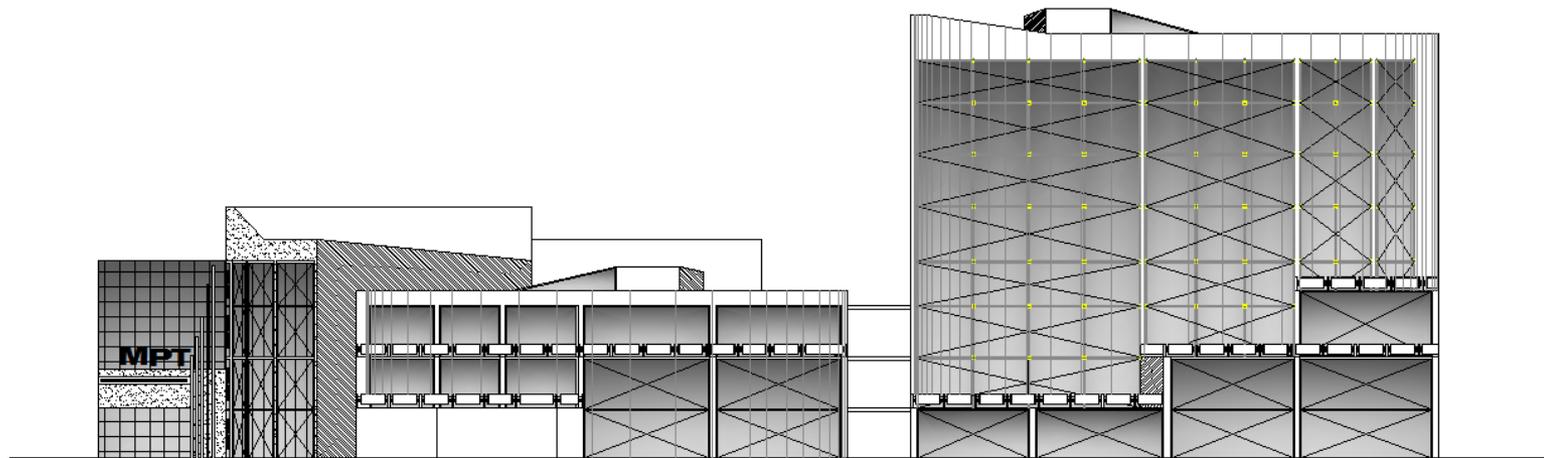


CORTE C-C'

ELEVACIONES

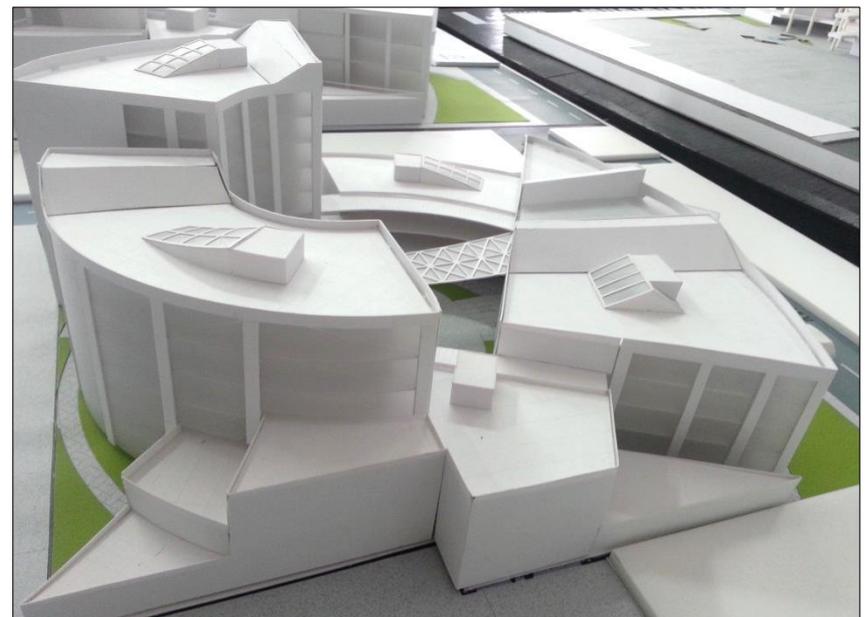
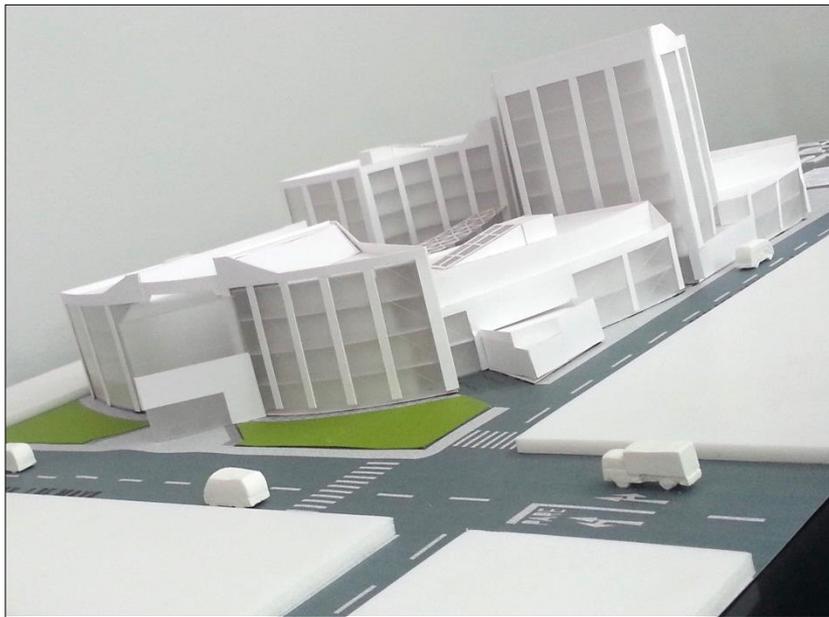


ELEVACIÓN PRINCIPAL (Av. 2 de Mayo)



ELEVACIÓN LATERAL (Prolong. Crnl Inclán)

MAQUETA



VISTAS 3D



FACHADA PRINCIPAL
AV. DOS DE MAYO

VISTAS 3D



INTERSECCIÓN AV. DOS DE MAYO-PROLONG INCLÁN

VISTAS 3D



ACCESO PRINCIPAL



PATIO CENTRAL

CONCLUSIONES

El objetivo principal de la realización de la tesis es el de proponer el diseño arquitectónico de la Municipalidad Provincial de Tacna que se de como una alternativa para **impulsar el desarrollo de la ciudad**.

La propuesta arquitectónica **se desarrollará en el centro de la ciudad** de Tacna, siendo una ubicación estratégica y favorable para este tipo de edificación.

La propuesta arquitectónica se orienta a la **superación de la problemática** de la infraestructura de la Municipalidad actual en la ciudad de Tacna.

Se han **considerado los criterios normativos** de confort, antropometría, ventilación, iluminación, entre otros criterios.

Se concluyó con un **diseño que cumpla las necesidades básicas** del usuario de una infraestructura Municipal para Tacna.



GRACIAS