

**UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y**  
**FINANCIERAS**



**TESIS**

**SISTEMA PRESUPUESTARIO Y SU RELACION CON EL SISTEMA  
CONTABLE DE LA UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA, PERIODO  
2014 - 2016**

**Presentado por:**

**Bach. JUDITH KARINA TESILLO APAZA**

**Para optar el Título Profesional de:**

**Contador Público con mención en Auditoria**

**TACNA – PERÚ**

**2017**

**DEDICATORIA:**

Dedico esta tesis con mucho cariño a mi madre JUANA por su ejemplo de fortaleza y valentía, brindándome su apoyo a lo largo de mi formación personal y profesional, por el esfuerzo diario que realiza, en especial por sus palabras que me motivan en lograr mis metas y objetivos.

A mi familia, amigos, compañeros y a todas aquellas personas que en algún momento me apoyaron en el desarrollo de esta investigación.

**AGRADECIMIENTO:**

Agradezco a Dios y a la Virgencita de Copacabana por guiarme en mi camino y permitirme alcanzar este escalón de mi vida.

A mi madre por ser mi mejor musa, por su apoyo incondicional, moral y espiritual para seguir adelante.

A mis hermanos por estar siempre aconsejándome a seguir adelante.

A mi compañero por siempre impulsarme a seguir adelante.

A mi asesora Dra. Mariela Bobadilla, que con su experiencia y conocimientos me apoyo en el desarrollo de este proyecto de investigación.

Y a todas las personas que de alguna forma me brindaron su apoyo para la culminación de esta tesis.

## RESUMEN

La presente investigación tiene por finalidad evaluar el sistema presupuestario y sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, para demostrar el nivel de relación que se tuvo durante el periodo 2014 al 2016.

Se realizó la evaluación a través de los indicadores que conforman el presupuesto para determinar cuál es el nivel de relación del sistema presupuestario y el sistema contable, con el fin de proponer mejoras en la gestión y el logro de los objetivos en la Universidad Privada de Tacna.

La investigación realizada es de tipo básica mediante la obtención y recopilación de información, de diseño no experimental, la recolección de los datos se realizó a través de la guía de análisis documental, del periodo 2014 - 2016.

La institución debe tener un mejor control de la distribución del presupuesto y ejecución del mismo, de tal forma que permita una adecuada toma de decisiones a las autoridades de la Universidad Privada de Tacna.

Finalmente, se realizó la investigación utilizando la guía de análisis documental para recopilación de datos de la ejecución presupuestal e información contable, los cuales permitieron determinar que existe relación entre el sistema presupuestario y el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, en un nivel alto; ya que un mejor manejo del sistema presupuestario genera una alta confiabilidad en el sistema contable, y a su vez sirve como una base confiable y acertada para la obtención de resultados económicos verídicos o fiables.

Palabras clave: Sistema Presupuestario, Sistema Contable, Universidad.

## ABSTRACT

The present research aims to evaluate the budget system and accounting system of the Private University of Tacna, to demonstrate the level of relationship that was held during the period 2014 to 2016.

The evaluation was carried out through the indicators that make up the budget to determine the level of relation of the budget system and the accounting system, in order to propose improvements in the management and achievement of the objectives in the Private University of Tacna.

The research carried out is of a basic type through the collection and collection of information, of non-experimental design; the data collection was done through the document analysis guide, from the period 2014 - 2016.

The institution must have a better control of the distribution of the budget and execution of the same, so as to allow an appropriate decision-making to the authorities of the Private University of Tacna.

Finally, the research was carried out using the documentary analysis guide for data collection of budget execution and accounting information, which allowed to determine that there is a relationship between the budget system and the accounting system of the Private University of Tacna at a high level ; since a better management of the budget system generates a high reliability in the accounting system, and in turn serves as a reliable and correct base for the obtaining of true or reliable economic results.

Keywords: Budget System, Accounting System, University.

## INDICE

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
RESUMEN.....	iv
ABSTRACT.....	v
INTRODUCCION.....	12
1. CAPÍTULO I.....	14
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	14
1.1. Identificación y determinación del problema. ....	14
1.2. Formulación del problema. ....	16
1.2.1. Problema general .....	16
1.2.2. Problemas específicos.....	17
1.3. Objetivos: generales y específicos.....	17
1.3.1. Objetivo General.....	17
1.3.2. Objetivos Específicos .....	17
1.4. Importancia y alcances de la investigación. ....	17
1.4.1. Importancia.....	17
1.4.2. Alcances.....	18
2. CAPÍTULO II.....	19
2.1. Antecedentes del estudio .....	19
2.2. Bases teóricas - científicas. ....	22
2.2.1. Presupuesto .....	22
2.2.2. Sistema Presupuestario.....	27
2.2.3. Sistema contable .....	29
2.3. Definición de términos básicos. ....	31
2.3.1. Contabilidad .....	31
2.3.2. Endeudamiento .....	31
2.3.3. Estados Financieros .....	31

2.3.4.	Estado de Situación Financiera .....	32
2.3.5.	Estado de Resultados.....	32
2.3.6.	Flujo de Efectivo .....	33
2.3.7.	Fuente de Financiamiento .....	33
2.3.8.	Gastos Ejecutados .....	33
2.3.9.	Gastos Extraordinarios .....	33
2.3.10.	Gastos de Inversión .....	33
2.3.11.	Gastos Operativos .....	34
2.3.12.	Ingresos Extraordinarios .....	34
2.3.13.	Ingresos Ordinarios.....	35
2.3.14.	Ingresos Recaudados .....	35
2.3.15.	Plan de Trabajo anual .....	35
2.3.16.	Planeación .....	35
2.3.17.	Planeación Estratégica .....	36
2.3.18.	Planificación.....	36
2.3.19.	Presupuesto.....	36
2.3.20.	Presupuesto Institucional .....	36
2.3.21.	Proceso Contable .....	36
2.3.22.	Resultados Económicos Obtenidos.....	37
2.3.23.	Unidad Ejecutora .....	37
2.3.24.	Unidad Operativa .....	37
2.4.	INFORMACIÓN INSTITUCIONAL .....	38
2.4.1.	Reseña Histórica .....	38
2.4.2.	Misión, Visión y Valores.....	39
2.4.3.	Diagnóstico de situación FODA: .....	40
2.4.4.	Gobierno de la Universidad Privada de Tacna.....	41
2.4.5.	Organigrama .....	43

2.4.6.	Documentos Institucionales .....	44
2.4.7.	Régimen Administrativo de la Universidad Privada de Tacna .....	44
2.4.8.	Plan y Presupuesto de la Universidad Privada de Tacna.....	45
2.4.9.	Producción de Bienes y Servicios de la Universidad .....	46
2.4.10.	Presupuestos Institucionales de Apertura .....	47
2.4.11.	Estados Financieros.....	47
2.5.	Sistema de Hipótesis .....	48
2.5.1.	Hipótesis General .....	48
2.5.2.	Hipótesis Específicas.....	48
2.6.	Sistema de variables .....	48
2.6.1.	Identificación de Variables .....	48
2.6.2.	Operacionalización de variables .....	49
3.	CAPÍTULO III:.....	50
3.1.	Tipo de investigación .....	50
3.2.	Nivel de Investigación.....	50
3.3.	Diseño de investigación.....	50
3.4.	Población y muestra. ....	51
3.4.1.	Población del estudio .....	51
3.4.2.	Muestra del estudio .....	51
3.5.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	51
3.5.1.	Técnicas de recolección de datos.....	51
3.5.2.	Instrumentos de recolección de datos .....	52
3.6.	Técnicas de procesamiento de datos. ....	52
3.7.	Selección y validación de los instrumentos de investigación.....	52
4.	CAPÍTULO IV: .....	53
4.1.	Tratamiento estadístico e interpretación de cuadros.....	53
4.2.	Presentación de resultados .....	54



4.2.1.	Resultados del Sistema Presupuestario .....	54
4.2.2.	Resultados del Sistema Contable .....	63
4.3.	Contraste de hipótesis .....	72
4.3.1.	Hipótesis General .....	72
4.3.2.	Primera Hipótesis .....	74
4.3.3.	Segunda Hipótesis .....	76
4.4.	Discusión de resultados.....	78
	CONCLUSIONES.....	80
	RECOMENDACIONES.....	81
	APORTE .....	82
	REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS.....	86
	ANEXOS.....	88
	Anexo 1 - Matriz de consistencia.....	89
	Anexo 2 - Operacionalización de variables.....	91
	Anexo 3 - Guía de análisis documental.....	93
	Anexo 4 - Presupuesto de Inicial de Apertura año 2014.....	96
	Anexo 5 - Presupuesto de Inicial de Apertura año 2015.....	99
	Anexo 6 - Presupuesto de Inicial de Apertura año 2016.....	102
	Anexo 7 - Validez y Confiabilidad del Instrumento de Investigación .....	105
	Anexo 8 - Autorización.....	109

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables .....	49
Tabla 2 Variable independiente: SISTEMA PRESUPUESTARIO .....	54
Tabla 3 Ingresos Ordinarios.....	55
Tabla 4 Ingresos Extraordinarios .....	57
Tabla 5 Gastos de Inversión .....	59
Tabla 6 Gastos Operativos .....	61
Tabla 7 Variable Dependiente: SISTEMA CONTABLE .....	63
Tabla 8 Ingresos Recaudados .....	64
Tabla 9 Gastos Ejecutados.....	66
Tabla 10 Resultados económicos obtenidos.....	68
Tabla 11 Saldo de Flujo de Efectivo.....	70
Tabla 12 Correlaciones.....	73
Tabla 13 Resumen del modelo de la primera hipótesis específica .....	74
Tabla 14 ANOVA de la primera hipótesis específica .....	75
Tabla 15 Resumen del modelo de la segunda hipótesis .....	76
Tabla 16 ANOVA de la segunda hipótesis específica .....	77

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1 Etapas para la elaboración del presupuesto .....	23
Figura 2 Presupuesto según su flexibilidad.....	24
Figura 3 Presupuesto según el tiempo.....	24
Figura 4 Presupuesto según el área .....	25
Figura 5 Presupuesto según sector de aplicación.....	26
Figura 6 Presupuesto según su importancia .....	26
Figura 7 El Presupuesto y las funciones administrativas .....	28
Figura 8 Reseña Histórica de la UPT .....	38
Figura 9 Misión, visión y valores .....	39
Figura 10 FODA.....	40
Figura 11 Gobiernos de UPT .....	41
Figura 12 Asamblea Universitaria .....	42
Figura 13 Consejo Universitario.....	42
Figura 14 Organigrama Institucional .....	43
Figura 15 Funciones del DIGA de la UPT .....	44
Figura 16 Ingresos Ordinarios.....	56
Figura 17 Ingresos Extraordinarios .....	58
Figura 18 Gastos de Inversión .....	60
Figura 19 Gastos Operativos .....	62
Figura 20 Ingresos Recaudados .....	65
Figura 21 Gastos Ejecutados.....	67
Figura 22 Resultados Económicos Obtenidos .....	69
Figura 23 Saldo de Flujo de Efectivo .....	71
Figura 24 Procedimiento Actual.....	83
Figura 25 Procedimiento de Propuesta.....	84

## INTRODUCCION

El presente trabajo de investigación titulado el sistema presupuestario y su relación con el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014-2016, tiene por finalidad determinar el nivel de relación del sistema presupuestario y el sistema contable con el fin de elaborar una propuesta de cambio de procedimiento administrativo para la toma de decisiones a las autoridades de la Universidad.

A continuación se da a conocer como se ha desarrollado el presente trabajo de investigación:

En el Capítulo I: Planteamiento del problema, se describe la realidad problemática, la definición del problema, la identificación de los objetivos, la hipótesis y la operacionalización de las variables. Además, se incluye la importancia y justificación de la investigación.

En el Capítulo II: Marco teórico se refiere a los antecedentes de la investigación, las bases teóricas sobre la base legal de la conceptualización de la variable independiente y dependiente, también las definiciones de términos sobre los cuales se ha planteado desarrollar la presente tesis.

En el Capítulo III: Marco metodológico, abarca el tipo de investigación descriptivo, diseño de la investigación correlacional, y nivel de investigación longitudinal debido a que son varios periodos de tiempo y no se manipulo ninguna de las variables.

En el Capítulo IV: se presenta el análisis e interpretación de los resultados, de la aplicación de un análisis documental.

Finalmente, se formulan las conclusiones y recomendaciones en relación a la hipótesis y objetivos de la investigación que se han determinado, producto de la presente investigación.

## CAPÍTULO I

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 1.1. Identificación y determinación del problema.

Actualmente las universidades son uno de los pilares formativos para las generaciones futuras; las universidades privadas a diferencia de las públicas, deben gestionar sus propios recursos entrelazándose a obstáculos como errores administrativos que pone en riesgo a la entidad en la interrelación de las áreas para que se logre implementar las metas de una organización eficaz y eficiente, lo que se puede traducir en la necesidad de racionalizar los gastos y la maximización de sus recursos.

La Universidad Privada de Tacna fue creada en el año 1985 y a la fecha ha tenido un crecimiento sostenible de la población estudiantil, por lo que está encaminando a planes de mejoramiento paralelos a las universidades del país, de la misma forma la parte administrativa ha ido implementándose. Actualmente el sistema presupuestario de la Universidad se encuentra a cargo de la Oficina de Planeamiento y Desarrollo en donde da su inicio la programación y formulación del techo presupuestal, previa aprobación de la alta dirección mediante resoluciones específicas; de la misma forma para realizar la ejecución presupuestal se inicia con el requerimiento de cada dependencia dirigida a la Dirección General de Administración, en la cual de acuerdo a los procesos administrativos se brinda atención mediante las áreas correspondientes.

Cabe resaltar que, al realizar la ejecución presupuestal, el proceso finaliza con la ejecución no tomando en cuenta si afectara a otras áreas y/o obligaciones en algunos casos; asimismo existe la necesidad de determinar el reflejo real del presupuesto proyectado con el presupuesto ejecutado, con la finalidad de cumplir los objetivos y concretar la visión de la Institución.

Dentro del procedimiento de programación presupuestal las dependencias cumplen con la documentación de sustento para los requerimientos solicitados en cada trimestre; sin embargo, al ejecutar la programación realizada, las dependencias inciden en no seguir el procedimiento regular, las rendiciones de cuenta no se presentan con oportunidad, ejecución de gastos directos en conceptos no presupuestados; estos aspectos originan reportes contables y saldos contables distorsionados; ocasionando diferencias entre el sistema presupuestario y el sistema contable en el periodo propuesto para el desarrollo del presente trabajo de investigación es del 2014 al 2016.

En el 2015 para la ejecución del gasto se generaban notas de pedido solo a nivel de actividades, de tal forma que no se verificaba la salida del presupuesto al detalle; año en el cual aún no se realizaban evaluaciones trimestrales, no se aprobaban las notas de pedido, cada dependencia ejecutaba el presupuesto programado hasta agotar el saldo presupuestado en cada actividad; ejecutándose directamente el gasto según lo requerido por cada dependencia.

A fines de agosto del 2015 para programar el presupuesto del año 2016, se implementó en el sistema de plan de trabajo anual (PTA) trabajar a nivel de actividades/clasificadores y artículos, entrelazándose más la relación del sistema contable con el sistema presupuestario, de tal manera que en las notas de pedido en la descripción que piden en el artículo se relacione con el clasificador.

Para el año 2016, se realizaron evaluaciones trimestrales en el sistema de plan de trabajo anual (PTA), es decir evaluaron la ejecución de cada actividad por dependencia, con el fin de medir cualitativamente la eficiencia y eficacia del gasto más no de forma cuantitativa.

En el área contabilidad se lleva a cabo las afectaciones de cada requerimiento según notas de pedido, ejecutándose el gasto. Visualizándose los reportes contables en forma detallada después de la ejecución del gasto, estos reflejan las diferencias existentes entre lo programado y ejecutado; que no son medidos cuantitativamente y no se toma en cuenta las distorsiones que ocasionan las modificaciones que se generan en el camino por cada requerimiento de las dependencias de acuerdo a sus necesidades.

En la medida en que la información contable sea real, confiable y acertada, el sistema presupuestario también lo será; ya que la finalidad del sistema presupuestario es servir de base para la preparación de estimaciones presupuestales y al comparar los resultados obtenidos (sistema contable) con los programados se logre verificar la confiabilidad de sistema presupuestario y el sistema contable, lo manifestado asimismo, permitiría una mejor toma de decisiones a las autoridades de la Universidad Privada de Tacna.

## **1.2. Formulación del problema.**

### **1.2.1. Problema general**

¿Cuál es el nivel de relación del sistema presupuestario y el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014 - 2016?



### **1.2.2. Problemas específicos**

- a) ¿Cómo se ejecuta el presupuesto de la Universidad Privada de Tacna?
- b) ¿De qué manera se generan los reportes del sistema contable de la Universidad Privada de Tacna?

### **1.3. Objetivos: generales y específicos.**

#### **1.3.1. Objetivo General**

Determinar el nivel de relación del sistema presupuestario y el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014 – 2016

#### **1.3.2. Objetivos Específicos**

- a) Identificar como se ejecuta el presupuesto de la Universidad Privada de Tacna.
- b) Determinar la manera en que se generan los reportes del sistema contable de la Universidad Privada de Tacna.

### **1.4. Importancia y alcances de la investigación.**

#### **1.4.1. Importancia**

Es necesario llevar a cabo un análisis del presupuesto con el objetivo de asegurar la solidez de las políticas económicas, financiera, social, ambiental e institucional para lograr un desarrollo armónico y equilibrado de la Universidad.

#### **1.4.2. Alcances**

Esta investigación se realizó en la Universidad Privada de Tacna a través de la recopilación de información del sistema presupuestario para determinar el nivel de relación que existe entre las variables planteadas.

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes del estudio

Según Tanaka, E. (2011), en la tesis titulada *Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud*, Para optar el Grado Académico de Magíster en Economía con mención en Finanzas en la UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS, cuenta con las principales conclusiones:

- En el MINSA, desde el aspecto de resultados existe un nivel bajo de relación entre el planeamiento y el presupuesto y asimismo no cuenta con procedimientos de coordinación entre sus sistemas
- La regulación de la ejecución del gasto público, no contribuye a una gestión por resultados, ya que está orientada a procedimientos y cumplimiento de normas, mas no a resultados tangibles en beneficio de la población con mayores necesidades.
- Según los datos obtenidos se confirma la hipótesis general y las hipótesis específicas planteadas en el presente trabajo, lo que significa que cambiar las relaciones significativas mejoró los resultados en el desempeño de los programas. Esto se verifica con el cambio de la asignación presupuestal en el año 2007, priorizándose tanto la salud individual como la colectiva, con una

participación superior al 80% mejorando la eficacia y la eficiencia del gasto público.

Según el autor en sus conclusiones, nos indica que el presupuesto no se planifica en dirección a los resultados de la Institución, dificultando la programación de los planes de estrategia; ejecución del gasto, no se orienta a resultados tangibles que contribuyan a la disminución de necesidades de la población.

Según Gastañuadi, Á. (2016), en la tesis titulada *Ejecución presupuestal y su incidencia en el resultado económico de la empresa agraria Chiquitoy S. A., distrito Santiago de Cao, año 2015*, Presentado para obtener el Título Profesional de Contador Público de la Universidad Cesar Vallejo, se concluye con lo siguiente:

- La ejecución presupuestal incide de manera positiva en el resultado económico de la empresa Agraria Chiquitoy S. A. porque facilita el manejo de los recursos de la empresa, optimizándolos y permitiendo controlar el gasto en los proyectos de actividades que la empresa opte por realizar para obtener una gestión eficiente.

Según el autor al realizar una ejecución presupuestal acertada por ende se obtiene un resultado económico que influye de manera positiva en la gestión de la gerencia.

Según Álvarez, Gonzales & Shapiani (2013), en la tesis *El Presupuesto Maestro y su Incidencia en la Planeación Financiera en la Empresa "Comercial Skp S.A.C"* en el Distrito de San Isidro durante El Año 2013, Presentado para optar el Título Profesional de Contador Público de la Universidad de Ciencias y Humanidades, entre las principales conclusiones:

- EL presupuesto maestro cuenta con información que incide en la planeación financiera de la empresa, ya que es una herramienta eficiente en relación a la proyección con los datos, ya que permite a la gerencia proyectar los resultados que se desea obtener en función a los periodos anteriores logrando cumplir lo planificado.
- Es importante identificar cuáles son los ingresos y gastos que se generan en la empresa, ya que son necesarios para realizar las proyecciones para realizar un presupuesto maestro de acuerdo a lo planificado y así se cumpla los objetivos de la empresa y la rentabilidad aspirada.
- Para que una empresa tenga la visión de mantenerse en el mercado, necesita una correcta planificación; es por ello que es indispensable tomar en cuenta la tendencia de las ventas, es decir para el requerimiento de compras se tiene que considerar un volumen apropiado de stock de existencias para poder cubrir eventuales incrementos en la demanda.
- Las políticas que se implementen contribuyen a un beneficio económico para la empresa, es decir la empresa debe conocer bien los movimiento de salida e ingreso económico para lograr evitar el déficit y tener la factibilidad de realizar una inversión a futuro

Según el autor, el presupuesto maestro permite a la gerencia de la empresa obtener proyecciones a futuro en función de datos históricos de periodos anteriores para lograr cumplir con el presupuesto planificado y a la vez que obtenga una rentabilidad deseada; al tener una correcta planificación le permite mantenerse en el mercado.

## 2.2. Bases teóricas - científicas.

### 2.2.1. Presupuesto

El autor Rincón, C. (2011), en su obra señala que el presupuesto es el resultado de un análisis sistemático del futuro y presente de un proceso productivo y financiero de una empresa, calculando los ingresos y egresos de los recursos tanto económico, de tiempo, materiales, uso de maquinaria y de espacio, entre otros.

El presupuesto debe reflejar el resultado de indicadores financieros sobre la cantidad y el costo de los recursos requeridos para desarrollar el producto, incluyendo el proceso productivo.

Importancia del presupuesto

Un presupuesto debidamente estructurado permite:

- Trabajar con rumbo definido, decir trabajar de acuerdo a lo planificado.
- Planificar metas razonables, adecuarse a lo que se apertura.
- Tratar de obtener logros, según lo planificado obtener mejoras.
- Anticiparse al futuro, es decir tener el presupuesto para cumplir la tarea.
- Establecer estrategias, realizar proyecciones a determinadas tareas.

El presupuesto, se considera como un instrumento de guía que se debe controlar y evaluar continuamente. En cada periodo se debe analizar el presupuesto anterior y planificar para el futuro uno nuevo.



**Figura 1**

*Etapas para la elaboración del presupuesto*

Fuente Rincón, C. (2011)

Para el autor, el presupuesto es un resumen a futuro y presente del proceso de los recursos productivos y financiero de una empresa. El presupuesto debe medir cantidad, costos, rentabilidad, utilidad esperada, flujo de efectivo e indicadores financieros.

#### Clasificación de presupuestos

El autor Rincón, C. (2011), señala en su obra que el presupuesto se clasifica de acuerdo a diferentes características, y estas son:

Según su flexibilidad:



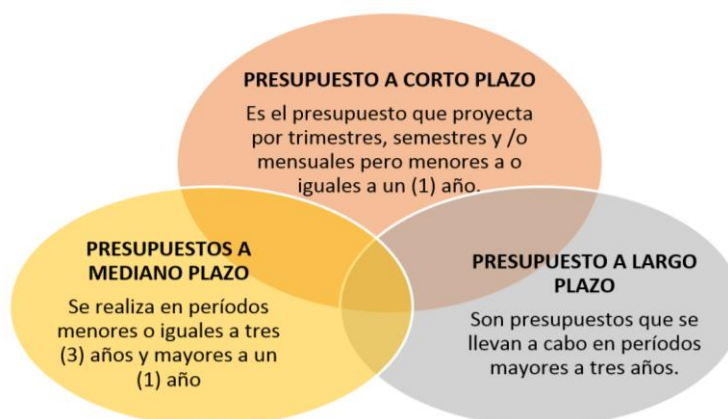
**Figura 2**

*Presupuesto según su flexibilidad*

Fuente: Rincón, C. (2011)

Para el autor, el presupuesto según su flexibilidad se considera los rígidos, que son mayormente aplicados por las empresas grandes ya que les permite mantener un control fácil de manipular dentro de los niveles administrativos; por otro lado los presupuestos flexibles se ajustan a la necesidad de la gerencia ya que les brinda mayor capacidad para la toma de decisiones pero a la vez pueden conllevar al bajo control y riesgos administrativos.

Según el tiempo:



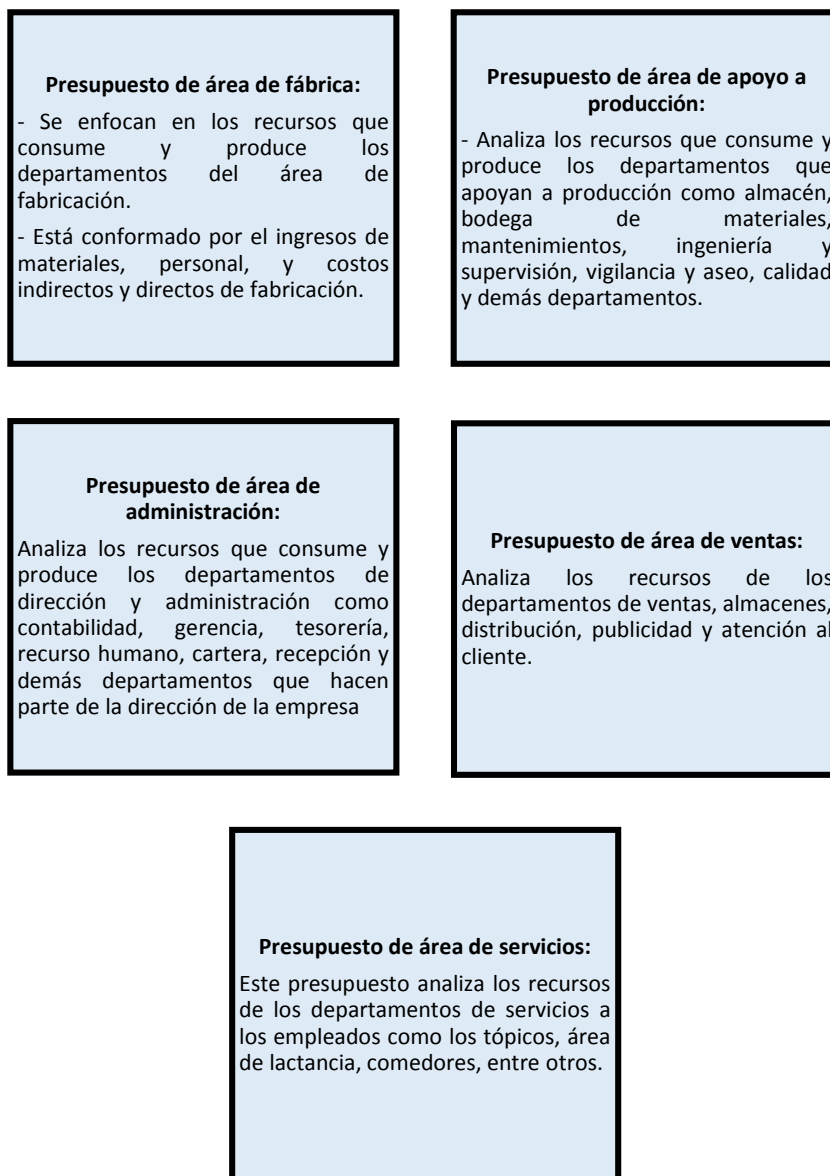
**Figura 3**

*Presupuesto según el tiempo*

Fuente: Rincón, C. (2011)

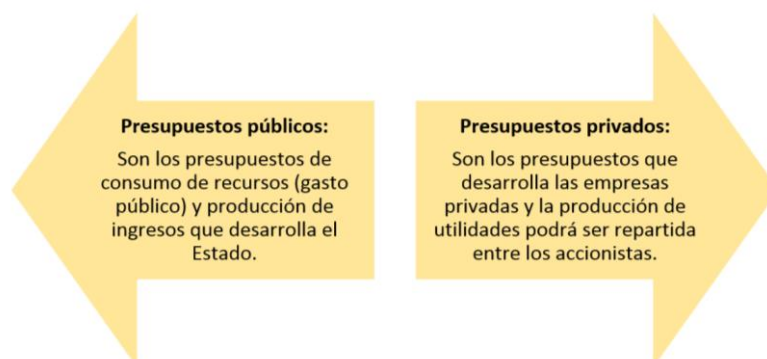


Según el área:



**Figura 4**  
*Presupuesto según el área*  
Fuente: Rincón, C. (2011)

Según el sector de aplicación:



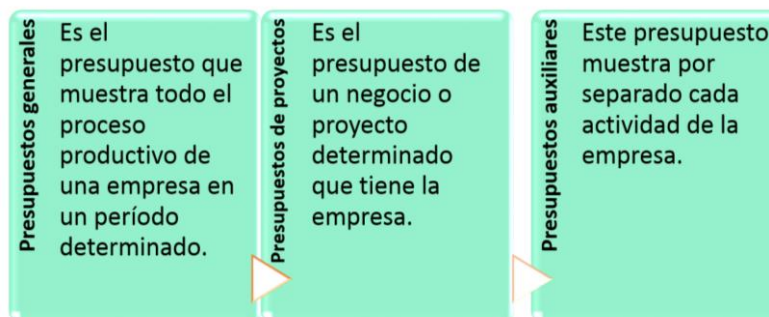
**Figura 5**

*Presupuesto según sector de aplicación*

Fuente: Rincón, C. (2011)

De acuerdo al autor, los presupuestos en general se distinguen en públicos que son los que se rigen por el Estado y los privados que son manipulados de acuerdo al rubro de cada empresa.

Según su importancia:



**Figura 6**

*Presupuesto según su importancia*

Fuente: Rincón, C. (2011)

Según el autor el presupuesto de acuerdo a su importancia se encuentra distribuidos en generales porque se planifica entorno a todo el proceso de la empresa, a diferencia del presupuesto por proyecto que va direccionado a un determinado nuevo producto y presupuestos auxiliares que solo muestran fragmentos de presupuesto por cada actividad.

### 2.2.2. Sistema Presupuestario

#### Definición

El presupuesto es una herramienta que se utiliza tanto para la planeación como para el control, al comienzo del periodo económico, es también considerado como un plan o un patrón; y al finalizar el periodo sirve como mecanismo de evaluación y control para ayudar a la Gerencia a medir la ejecución del plan de tal manera que en un futuro desempeño se pueda mejorar.

Según Burbano, J. (2015), Indica: Los presupuestos se consideran la parte más detallada de la planeación al constituir una expresión financiera de los resultados esperados para la entidad y cada una de sus departamentos. Este aspecto le da al presupuesto una importancia principal porque el acierto en sus pronósticos en su ejecución determinará el éxito o fracaso de la planificación del presupuesto.

#### El Proceso Presupuestario

Según Fagilde, C. (2009), Define: El proceso presupuestario tiende a reflejar de una forma cuantitativa, a través de los presupuestos, los objetivos fijados por la empresa a corto plazo, mediante el establecimiento de los oportunos programas, sin perder la perspectiva del largo plazo, puesto que ésta condicionará los planes que permitirán la consecución del fin último al que va orientado la gestión de la organización.

El autor Sarmiento, E. (1989), señala que el presupuesto es un plan, lo cual significa que expresa lo que la administración tratará de realizar.

**Integrador:** Indica que toma en cuenta todas las áreas y actividades de la empresa. Dirigido a cada una de las áreas de forma que contribuya al logro del objetivo global.

**Coordinador:** Significa que los planes para varios de los departamentos de la empresa deben ser preparados conjuntamente y en armonía. En términos monetarios: significa que debe ser expresado en unidades monetarias.

**Recursos:** No es suficiente con conocer los ingresos y gastos del futuro, la empresa debe planear los recursos necesarios para realizar sus planes de operación, lo cual se logra, con la planeación financiera que incluya; El Presupuesto de efectivo y el Presupuesto de adiciones de activos.



**Figura 7**

*El Presupuesto y las funciones administrativas*

Fuente: Burbano, J. (2005) (p.16)

De acuerdo al autor, el presupuesto surge como herramienta moderna del planeamiento y control en relación con los diferentes aspectos administrativos contables y financieros de la empresa.

### 2.2.3. Sistema contable

#### Definición

Según Ramón, J. (2004), El sistema contable está constituido por los métodos y registros establecidos por la entidad para identificar, reunir, analizar, clasificar, registrar e informar sobre las transacciones realizadas en un período determinado.

El sistema contable es un elemento importante del control financiero institucional al proporcionar la información financiera necesaria a fin de evaluar razonablemente las operaciones ejecutadas.

De acuerdo al autor considera al sistema contable una pieza fundamental para el control financiero de una empresa, ya que la información de los reportes contables son los reflejos reales del rumbo que está llevando la empresa en el presente.

Según Rodríguez, M. (2017), define lo siguiente: Un sistema contable, son todos aquellos elementos de información contable y financiera que se relacionan entre sí, con el fin de apoyar la toma de decisiones gerenciales de una empresa, de manera eficiente y oportuna; pero esta información debe ser analizada, clasificada, registrada (Libros correspondientes: Diario, mayor, Auxiliares, etc.) y resumida (Estados financieros), para que pueda llegar a un sin número de usuarios finales que se vinculan con el negocio, desde los inversionistas o dueños del negocio, hasta los clientes y el gobierno.

Por lo tanto, el sistema contable, debe ajustarse a las necesidades de la empresa, considerando: el giro del negocio y su estrategia competitiva, que permita estandarizar procesos, definir estructuras de costos y presentar una información contable estandarizada que

facilite su interpretación, una eficiente toma de decisiones y que pueda procesarse para realizar los diferentes análisis financieros del negocio.

De acuerdo al autor un sistema contable se rige por generar información contable estandarizada que ayude a la gerencia con una práctica interpretación de información y sirva de apoyo para una acertada toma de decisiones.

Según Feliz, I. (2001), define lo siguiente: Un sistema de contabilidad no es más que normas, pautas, procedimientos etc. Para controlar las operaciones y suministrar información financiera de una empresa, por medio de la organización, clasificación y cuantificación de las informaciones administrativas y financieras que se nos suministre. Para que un sistema de contabilidad funcione eficientemente es preciso que su estructura-configuración cumpla con los objetivos trazados.

Esta red de procedimientos debe estar tan íntimamente ligada que integre de tal manera el esquema general de la empresa que pueda ser posible realizar cualquier actividad importante de la misma.

Para el autor un sistema de contabilidad es el pilar de la empresa de tal forma que se encuentre integrado por normas y procedimientos que permitan controlar las funciones administrativas y financieras.

## **2.3. Definición de términos básicos.**

### **2.3.1. Contabilidad**

Según el autor Moreno, J. (2014), define que la contabilidad es una técnica que produce sistemática y estructuralmente información cuantitativa expresada en unidades monetarias, sobre los eventos económicos identificables y cuantificables que realiza una entidad a través de un proceso de captación de las operaciones que cronológicamente mida, clasifique, registre y resuma con claridad.

### **2.3.2. Endeudamiento**

Son los fondos se obtienen por financiamientos bancarios, destinados para inversiones de equipamiento e innovación de la empresa.

### **2.3.3. Estados Financieros**

Según Alvarado, R. (2017), de acuerdo a la NIC: Los estados financieros constituyen una representación estructurada de la situación financiera y del desempeño financiero de una entidad. Según el reglamento de CONASEV: Los estados financieros son el medio principal para suministrar información de la empresa y se preparan a partir de los saldos de los registros contables de la empresa a una fecha determinada.

Los estados financieros reflejan una imagen real de la empresa.

Son los reportes de mayor importancia que contienen información sobre la parte económica de la empresa, cuyo objetivo es dar una visión general de la misma.

Se incluyen dentro de los estados financieros:

- ✓ El Estado de situación financiera
- ✓ Estado de resultados
- ✓ Estado de flujo efectivo
- ✓ Estado de cambios de patrimonio

Según Enciclopedia Financiera (2015), Es una práctica estándar para las empresas presentar estados financieros que se adhieran a los principios de contabilidad generalmente aceptados para mantener la continuidad de la información y la presentación a través de las fronteras internacionales. Los estados financieros son a menudo auditados por agencias gubernamentales, contadores, firmas, etc. para asegurar la exactitud y para propósitos de impuestos, financiamiento o inversión.

#### **2.3.4. Estado de Situación Financiera**

Según el autor Moreno, J. (2014), indica que el estado de situación financiera muestra en unidades monetarias el reflejo financiero del ente económico en periodos determinados. Por tanto, la situación financiera está representada por la relación que existe entre los activos con los pasivos y el capital de la empresa.

#### **2.3.5. Estado de Resultados**

Según Moreno, J. (2014), El estado de resultados muestra las consecuencias de las transacciones realizadas en una entidad y su resultado final, ya sea como un beneficio o una pérdida por un determinado periodo. Se considera a estado de resultados como un estado dinámico, que se expresa en cifras de forma acumulativa en un periodo determinado, que por lo general es menor o igual a un año.



### **2.3.6. Flujo de Efectivo**

Según Economipedia (2017), Es la variación entre ingreso y salida de efectivo en un determinado periodo.

Se puede decir que el flujo de caja es la acumulación de activos líquidos. Por lo tanto, sirve como un indicador de ratio de la liquidez de la empresa, es decir mide su capacidad de generar efectivo.

### **2.3.7. Fuente de Financiamiento**

Identifican el origen de los fondos que financian gastos corrientes y gastos de capital orientados al desarrollo de las actividades o proyectos de las diversas áreas u oficinas, las mismas que asumen la responsabilidad en la ejecución de los recursos asignados.

### **2.3.8. Gastos Ejecutados**

Son los egresos operativos realizados por la empresa, que nacen a raíz de contraprestaciones ordinarias como: sus obligaciones inmediatas, el pago de bienes, servicios, remuneraciones, intereses, obras, o transferencias sin retribución alguna, prestación de un servicio determinado, hasta cubrir las obligaciones incurridas.

### **2.3.9. Gastos Extraordinarios**

Son aquellos egresos que caen fuera de las actividades frecuentes de la empresa y no ocurren con frecuencia.

### **2.3.10. Gastos de Inversión**

Según Hidalgo de Camba, A. (2010), indica lo siguiente: Entre los tipos de inversión más importantes se deben distinguir:

- ✓ la inversión en bienes y la inversión en capital humano o intelectual.
- ✓ La inversión en capital humano o intelectual se refleja en las investigaciones que realizan las grandes empresas en sus laboratorios, sobre todo las químicas y electrónicas.

### **2.3.11. Gastos Operativos**

Según Enciclopedia Financiera (2015), Los gastos operacionales incluyen nóminas, comisiones de ventas, beneficios para empleados y contribuciones de pensiones, transporte y viajes, amortización y depreciación, alquiler, reparaciones, y los impuestos. Estos gastos se suelen subdividir en gastos de ventas y gastos de administración o gastos generales.

Según Ejemplode.com (2017), Los gastos de operación son las erogaciones que sostiene la organización implantada en la empresa y que permite llevar a cabo las diversas actividades y operaciones diarias. Se consideran gastos de operación los de venta, los de administración y los financieros, ya que sin ellos no sería posible alcanzar los propósitos de la empresa.

### **2.3.12. Ingresos Extraordinarios**

Son aquellos recursos de que se generan de forma excepcional y provienen de actividades no ordinarias de la empresa y no ocurren con frecuencia.

### **2.3.13. Ingresos Ordinarios**

Según Jiménez, J. (2015), define lo siguiente; La definición de ingreso que contempla la norma 18 se deriva de la propia definición de ingreso dada en el Marco Conceptual del IASB, aunque requiere algunas matizaciones adicionales que resultan de suma importancia para delimitar y refinar este concepto.

La NIC 18 contempla únicamente los ingresos recurrentes, definidos como entradas brutas de beneficios económicos, durante el ejercicio, que surgen en el curso de las actividades ordinarias de una empresa, siempre que den lugar a incrementos del patrimonio neto distintos a aquellos que están relacionados con aportaciones de los accionistas.

### **2.3.14. Ingresos Recaudados**

Son todos los conceptos económicos que ingresan a la empresa de actividades ordinarias.

### **2.3.15. Plan de Trabajo anual**

Es un instrumento de planificación y de gestión económico financiero, a través del cual las Dependencias de la Universidad programan las actividades y proyectos a realizar durante un año, a fin de cumplir con los objetivos y metas trazadas.

### **2.3.16. Planeación**

Según el autor Rincón, C. (2011), la planeación es la manera organizada y ordenada como se debe desarrollar un proyecto determinadas actividades.

### **2.3.17. Planeación Estratégica**

Según el autor Rincón, C. (2011), indica que es el estudio detallado de una planeación, de tal manera que la organización de las actividades esté enfocada al logro de los objetivos, en el menor tiempo y que sea de calidad.

### **2.3.18. Planificación**

Para Lizaraz, R. (2009), la planificación es aquella actividad que debe programarse antes de ejecutarse, se considera como una forma de ver hacia el cumplimiento de la meta.

### **2.3.19. Presupuesto**

Según Pacifico (2015), Define lo siguiente: Un presupuesto es el esquema de un plan proyectado de una empresa para un periodo definido.

### **2.3.20. Presupuesto Institucional**

Es un instrumento de planeamiento financiero, que permite anticipar o proyectar una situación financiera idónea y anticipar acciones y estrategias para lograr objetivos y metas institucionales.

### **2.3.21. Proceso Contable**

Según el autor Moreno , J. (2014), indica que el proceso contable es el registro contable que tiene como objetivo contabilizar los hechos económicos cuantificables en unidades monetarias para obtener, a través de la información financiera que producen esos registros, el resultado de las operaciones.

### **2.3.22. Resultados Económicos Obtenidos**

Son los beneficios o las pérdidas de las actividades llevadas a cabo en el establecimiento durante un determinado periodo, relacionando las productividades de la empresa con los resultados económicos.

Del saldo ingresos menos los egresos se obtiene un valor que puede ser negativo o positivo, este concepto vendría a ser el **resultado económico obtenido**.

### **2.3.23. Unidad Ejecutora**

Según el MEF (2017), la unidad ejecutora es la encargada de conducir la ejecución de operaciones orientadas a la gestión de los fondos que administran, conforme a las normas y procedimientos del Sistema Nacional de Tesorería y en tal sentido son responsables directas respecto de los ingresos y egresos que administran.

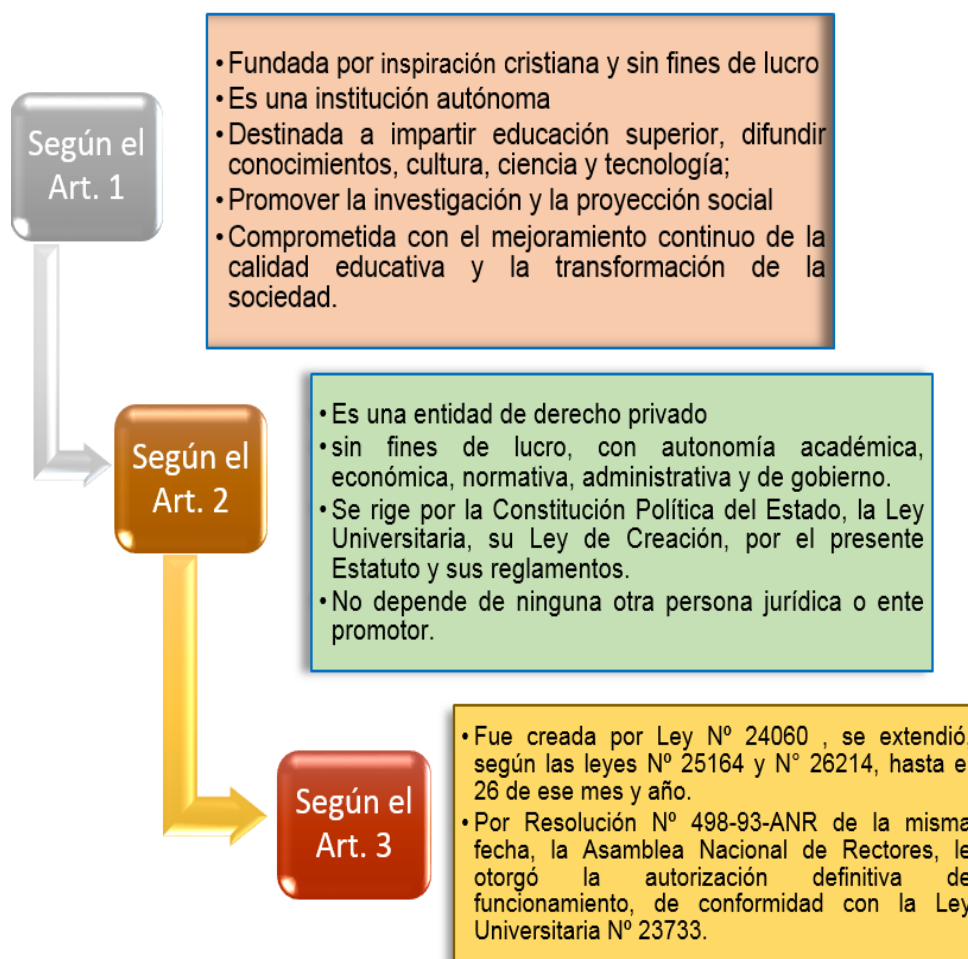
### **2.3.24. Unidad Operativa**

Es considerada como unidad operativa individualizada o ENTIDAD, sin considerar la realidad jurídica que puede ser vinculada íntimamente con otras empresas del mismo propietario e inclusive de su propio dueño.

## 2.4. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

La Universidad Privada de Tacna según el Estatuto, Texto adecuado a la Ley Universitaria N° 30220, Aprobado mediante Resolución N° 006-2014-UPT-AU, de fecha 30 de setiembre de 2014 contiene lo siguiente:

### 2.4.1. Reseña Histórica

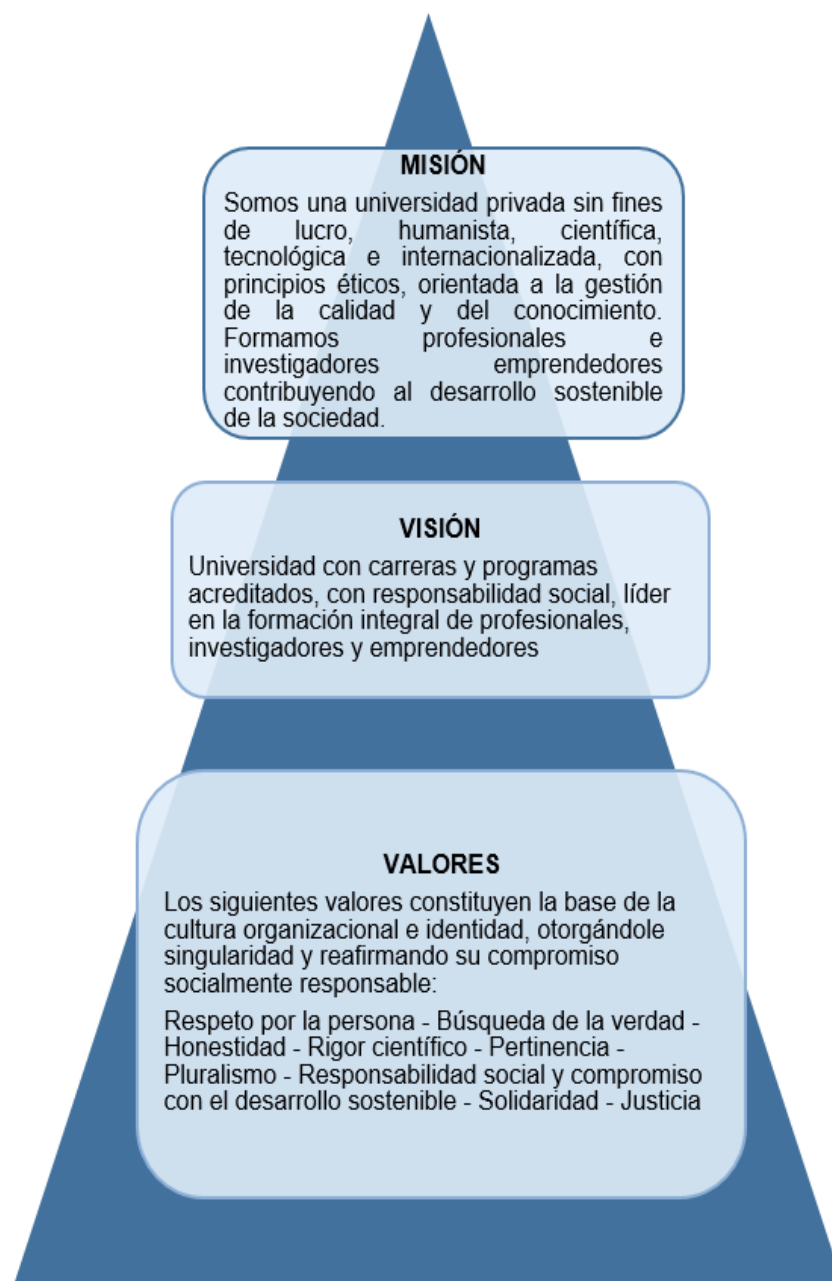


**Figura 8**

*Reseña Histórica de la UPT*

Fuente: Universidad Privada de Tacna ([www.upt.edu.pe](http://www.upt.edu.pe))

## 2.4.2. Misión, Visión y Valores



**Figura 9**

*Misión, visión y valores*

Fuente: Plan Estratégico UPT 2013-2017

### 2.4.3. Diagnóstico de situación FODA:



**Figura 10**

*FODA*

Fuente: Plan Estratégico UPT 2013-2017



#### 2.4.4. Gobierno de la Universidad Privada de Tacna

La Universidad Privada de Tacna (2017) Según el Art. 27 de acuerdo al Estatuto (2014), El gobierno de la Universidad Privada de Tacna (UPT), es ejercido por las siguientes instancias:



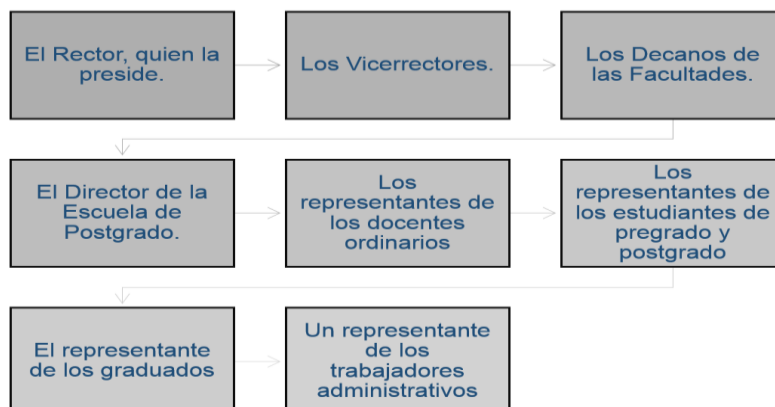
**Figura 11**

*Gobiernos de UPT*

Fuente: UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA ([www.upt.edu.pe](http://www.upt.edu.pe))

##### 2.4.4.1. Asamblea Universitaria

Según La Universidad Privada de Tacna (2017) , La Asamblea Universitaria es un órgano colegiado que representa a la comunidad universitaria, se encarga de dictar las políticas generales de la universidad y está constituida por:



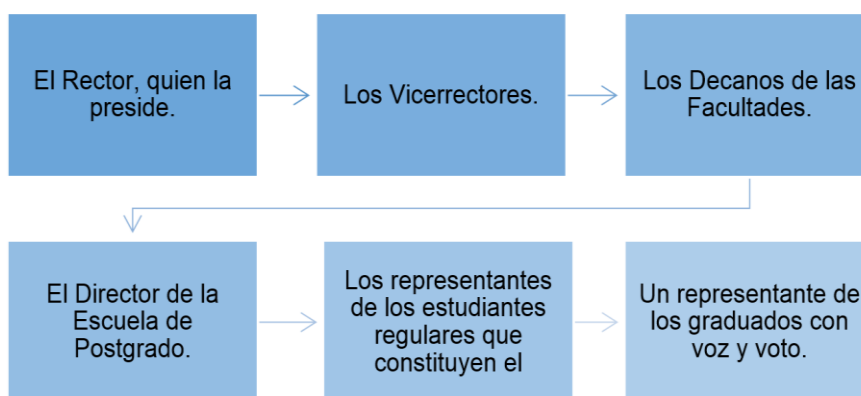
**Figura 12**

*Asamblea Universitaria*

Fuente: UNIVERSIDAD PRIVADA DE ATCANA ([www.upt.edu.pe](http://www.upt.edu.pe))

#### 2.4.4.2. Consejo Universitario

El Consejo Universitario es el órgano superior de dirección, ejecución, evaluación y promoción de la Universidad Privada de Tacna (UPT) y está integrado por:



**Figura 13**

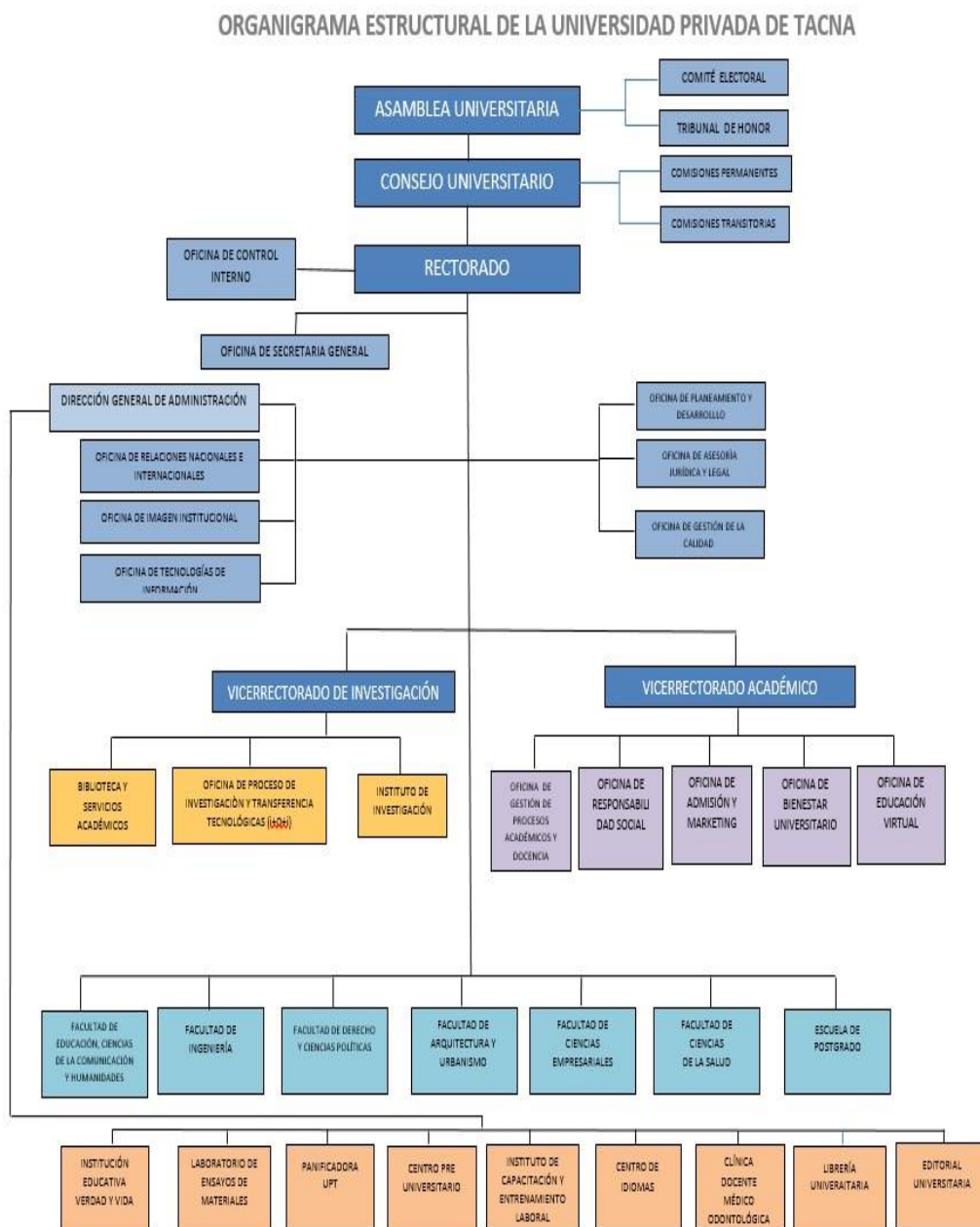
*Consejo Universitario*

Fuente: UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA ([www.upt.edu.pe](http://www.upt.edu.pe))

### 2.4.5. Organigrama

#### ESTRUCTURA ORGANICA DE LA UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA

Aprobada el 25 de marzo de 2015, con Resolución Rectoral 324-2015-UPT-R.



**Figura 14**  
*Organigrama Institucional*

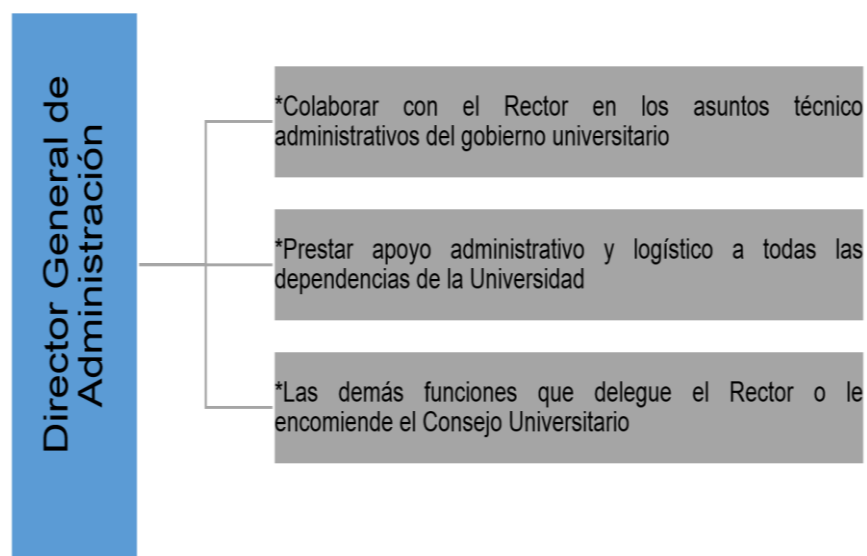
Fuente: Plan Estratégico Institucional

#### 2.4.6. Documentos Institucionales

- Estatuto de la Universidad Privada De Tacna
- Reglamento de Grados y Títulos
- Reglamento de la Universidad Privada De Tacna
- Estados Financieros 2014-2015 de la UPT
- R. 009-2014-UPT-AU PRESUPUESTO 2015
- R. 020-2015-UPT-AU PRESUPUESTO 2016
- Vacantes y Fechas de Concurso de Selección Docente
- Reglamento del Estudiante

#### 2.4.7. Régimen Administrativo de la Universidad Privada de Tacna

Según la Universidad Privada de Tacna (2017) , indica que el Art. 158 del Estatuto (2014), La Universidad cuenta con un Director General de Administración, designado por el Consejo Universitario, a propuesta del Rector, y sus funciones son:



**Figura 15**

*Funciones del DIGA de la UPT*

Fuente: UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA ([www.upt.edu.pe](http://www.upt.edu.pe))

#### **2.4.8. Plan y Presupuesto de la Universidad Privada de Tacna**

Según la Universidad Privada de Tacna (2017), indica en los Art. 173 al 177 del Estatuto (2014) nos indica lo siguiente:

Las políticas marco de la gestión universitaria y presupuesto anual serán ratificadas por la Asamblea Universitaria. Los instrumentos de planeamiento, presupuesto, recursos y capital humano serán aprobados por el Consejo Universitario.

En base al Plan Estratégico Institucional vigente, el Consejo Universitario aprueba anualmente el Plan Operativo Institucional (POI) y el presupuesto, los mismos que se elevarán a la Asamblea Universitaria para su ratificación a más tardar la primera quincena del mes de diciembre de cada año, para su ejecución a partir del primer día del mes de enero del siguiente año.

La ejecución del Plan Operativo Institucional, presupuesto y estados financieros, serán evaluados semestral y anualmente o cuando sea requerido por el Consejo Universitario.

En el presupuesto de la Universidad, se considera ingresos por toda fuente de financiamiento y comprende:

- a. Presupuesto de ingresos
- b. Presupuesto de egresos:
  - De operaciones
  - De inversiones

Los fondos por endeudamiento, aprobados por el Consejo Universitario, serán destinados exclusivamente para inversiones de índole académica relacionadas con equipamiento e infraestructura.

#### **2.4.9. Producción de Bienes y Servicios de la Universidad**

Según la Universidad Privada de Tacna (2017), indica en los Art. 179 al 183 del Estatuto (2014) lo siguiente:

La universidad promueve la constitución de centros de producción de bienes y servicios relacionados con sus especialidades, áreas académicas o trabajos de investigación y se rigen por su reglamento. Prioritariamente, un porcentaje de sus remanentes serán destinados a la investigación según su reglamentación.

Las diferentes dependencias académicas de la Universidad tienen la obligación de proponer y ejecutar proyectos generadores de ingresos extraordinarios, provenientes de la producción de bienes y prestación de servicios, derivados de las actividades de investigación y desarrollo, de acuerdo a la normatividad vigente.

La Universidad podrá establecer alianzas estratégicas con los docentes cesantes y jubilados, para constituir centros de producción o servicios respaldados por ella.

Los proyectos para crear centros de producción deben contar con la viabilidad técnica, económica-financiera, organización legal, tributaria y laboral, según establezca el reglamento, y contar con la aprobación del Consejo Universitario.

Los centros de producción son órganos descentralizados, autofinanciados. Se rigen por normas legales, fiscales y otras que correspondan a su naturaleza, por el Estatuto y reglamentos internos de la Universidad.

Los remanentes que generen los centros de producción incrementarán los resultados económicos de la Universidad.

#### **2.4.10. Presupuestos Institucionales de Apertura**

##### **2.4.10.1. Aprobación de Presupuestos**

Para el año 2014 el Presupuesto General de la Universidad fue aprobado mediante: Según Anexo 4.

- Resolución No 238-2013-UPT-CU., el 16 de diciembre del 2013
- Ratificado mediante resolución No 019-2013-UPT-AU., 26 de diciembre del 2013, según anexo 4.

Para el año 2015 el Presupuesto General de la Universidad fue aprobado mediante: Según Anexo 5.

- RESOLUCIÓN No 206-2014-UPT-CU., el 11 de diciembre de 2014.
- Ratificado mediante RESOLUCIÓN No 009-2013-UPT-AU., 31 de diciembre de 2014.

Para el año 2016 el Presupuesto General de la Universidad fue aprobado mediante: Según Anexo 6.

- RESOLUCIÓN No 186-2015-UPT-CU., 16 de diciembre de 2015
- Ratificado mediante resolución No 020-2015-UPT-AU., 30 de diciembre de 2015.

##### **2.4.11. Estados Financieros**

Para el año 2014 los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2014 fueron aprobados mediante RESOLUCIÓN No 017-2015-UPT-CU., 28 de enero de 2015.

Para el año 2016 los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2016 fueron aprobados mediante RESOLUCIÓN No 035-2017-UPT-CU., 09 de marzo de 2017.

## **2.5. Sistema de Hipótesis**

### **2.5.1. Hipótesis General**

El sistema presupuestario se relaciona directamente con el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014 – 2016

### **2.5.2. Hipótesis Específicas**

- a) El presupuesto de la Universidad Privada de Tacna se ejecuta de manera directa.
- b) Los reportes del sistema contable en la Universidad Privada de Tacna, se generan oportunamente.

## **2.6. Sistema de variables**

### **2.6.1. Identificación de Variables**

#### **2.6.1.1. Variable Independiente:**

X: Sistema Presupuestario

#### **Indicadores:**

X<sub>1</sub>: Ingresos Ordinarios

X<sub>2</sub>: Ingresos Extraordinarios

X<sub>3</sub>: Gastos de Inversión

X<sub>4</sub>: Gastos Operativos



**2.6.1.2. Variable Dependiente:**

Y: Sistema Contable

**Indicadores:**Y<sub>1</sub>: Ingresos RecaudadosY<sub>2</sub>: Gastos EjecutadosY<sub>3</sub>: Resultados Económicos obtenidosY<sub>4</sub>: Saldo Flujo de Efectivo**2.6.2. Operacionalización de variables****Tabla 1***Operacionalización de variables*

<b>Variable</b>	<b>Tipo de variable según su función</b>	<b>Naturaleza de la variable</b>	<b>Indicadores</b>
Sistema Presupuestario	Independiente	Cuantitativa	Ingresos Ordinarios Ingresos Extraordinarios Gastos de Inversión Gastos Operativos
Sistema Contable	Dependiente	Cuantitativa	Ingresos Recaudados Gastos Ejecutados Resultados Económicos Obtenidos Saldo Flujo de Efectivo

Fuente: Elaboración propia

## **CAPÍTULO III:**

### **METODOLOGIA DE INVESTIGACION**

#### **3.1. Tipo de investigación**

El presente trabajo es un tipo de investigación básica que tiene como finalidad la obtención y recopilación de información para profundizar el nivel de relación entre el sistema presupuestario y el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna.

#### **3.2. Nivel de Investigación**

Es una investigación del nivel descriptivo y correlacional, para determinar si las variables están relacionadas o no.

#### **3.3. Diseño de investigación.**

El diseño de investigación del presente trabajo es no experimental, ya que no hubo ninguna manipulación de la realidad, sino que se midió la variable tal como se presenta en la muestra, y es longitudinal porque se recolecto datos a través del tiempo de los años 2014, 2015 y 2016. Lo cuales aportan información o dan testimonio de una realidad dentro de un periodo específico.

### **3.4. Población y muestra.**

#### **3.4.1. Población del estudio**

La población del presente trabajo de investigación estuvo conformada por los reportes económicos de las unidades vinculadas al sistema presupuestario y contable de la Universidad Privada de Tacna, del periodo 2014 – 2016.

#### **3.4.2. Muestra del estudio**

En el presente trabajo de investigación, se tomó en cuenta para procesamiento de datos los reportes económicos relacionados al sistema presupuestario y contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014 – 2016, es decir el 100% de la población.

### **3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.**

#### **3.5.1. Técnicas de recolección de datos**

##### **Análisis Documental**

La investigación documental depende de la información obtenida o consultada en documentos, es decir todo material al que se pudo acudir como fuente de referencia, sin alterarse su naturaleza o sentido, los cuales fueron el sustento de una realidad o acontecimiento. Por ser una investigación que se desarrolló directamente en la institución, y de acuerdo a la manera en que se obtuvo la información, la misma que fue de campo y documental.

### **3.5.2. Instrumentos de recolección de datos**

Guía de Análisis Documental

Para el presente trabajo de investigación, el instrumento que se aplico es la guía de análisis documental para recopilar la información correspondiente al sistema presupuestario y sistema contable de la Universidad Privada de Tacna del periodo 2014 al 2016.

### **3.6. Técnicas de procesamiento de datos.**

El procesamiento de datos se realizó mediante el uso de medios informáticos. Para ello, se utilizaron:

- El soporte informático **SPSS 20 Edition**, que consiste en un paquete que cuenta con recursos para poder realizar el análisis descriptivo de las variables tratadas y a la vez para realizar el cálculo de medidas inferenciales; y Excel, aplicación de Microsoft Office, para la elaboración de las tablas de frecuencia, recursos gráficos.

Asimismo, para el análisis de los datos, se utilizaron técnicas y medidas de la estadística descriptiva e inferencial. En lo que respecta a la estadística Descriptiva, se consideraron: Tablas de frecuencia absoluta y relativa, porcentual, y con respecto a la prueba estadística se aplicó la correlación de Pearson para la hipótesis general.

### **3.7. Selección y validación de los instrumentos de investigación.**

La validación y confiabilidad del instrumento ha sido dada por la opinión y análisis de tres expertos en la materia, con el cual se corrigió el instrumento aplicado que fue diseñado con el rigor científico pertinente para el buen resultado de la investigación.

## **CAPÍTULO IV:**

### **ANÁLISIS E INTERPRETACION DE RESULTADOS**

En este capítulo se analizó y discutió los resultados obtenidos del proceso de la investigación documental, utilizando la guía de análisis de información para la obtención de datos, los cuales permitieron formular los cuadros estadísticos con cantidades referenciales. Se utilizó el programa Excel, el cual nos permitió presentar el análisis de los resultados de una manera más clara y objetiva, a través de tablas de frecuencia y se efectuó la comprobación de hipótesis a través del SPSS.

#### **4.1. Tratamiento estadístico e interpretación de cuadros.**

En el presente capítulo se detalla el tratamiento estadístico e interpretación de los datos de la investigación titulada “SISTEMA PRESUPUESTARIO Y SU RELACION CON EL SISTEMA CONTABLE DE LA UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA, PERIODO 2014 -2016”

Para la recolección de datos se hizo previamente la validación de los instrumentos utilizados y la confiabilidad de los ítems.

En la validación se recurrió a 03 expertos, los mismos que verificaron la guía documental con objetividad, claridad, consistencia, coherencia y metodología.

## 4.2. Presentación de resultados

### 4.2.1. Resultados del Sistema Presupuestario

**Tabla 2**

*Variable independiente: SISTEMA PRESUPUESTARIO*

PERIODO	INGRESOS ORDINARIOS	INGRESOS EXTRAORDINARIOS	GASTOS DE INVERSIÓN	GASTOS OPERATIVOS	
2014	I Trim.	6693712.30	114285.43	119116.10	6576887.05
	II Trim.	10077690.24	350485.59	333525.08	8307646.80
	III Trim.	7383254.89	42217.04	154850.93	8146102.65
	IV Trim.	10293841.57	850868.94	583668.89	10384558.50
2015	I Trim.	5442705.35	674652.76	140000.00	6416.45
	II Trim.	8958628.76	555452.40	392000.00	8104.99
	III Trim.	7279500.47	453005.49	182000.00	9118.11
	IV Trim.	9399575.41	2407262.36	686000.00	1310131.23
2016	I Trim.	12047140.45	274776.57	147800.00	6928963.38
	II Trim.	6645596.75	557477.77	413840.00	6051944.16
	III Trim.	584774.38	288129.21	192140.00	520937.18
	IV Trim.	9855914.41	190624.45	724220.00	13127043.50

Fuente: Guía de análisis documental

#### Interpretación:

En la tabla 2, se muestran los indicadores de la variable independiente SISTEMA PRESUPUESTARIO, subdivididos por trimestres en los años 2014, 2015 y 2016, es decir los ingresos ordinarios, ingresos extraordinarios, gastos de inversión y gastos operativos reflejados en soles.

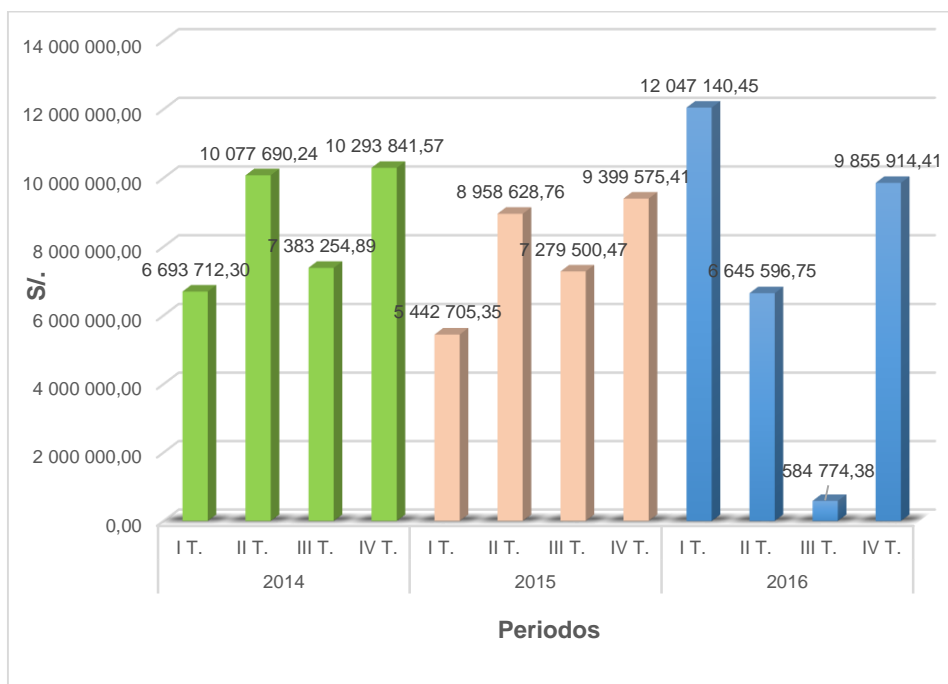
**a) Ingresos Ordinarios****Tabla 3**  
*Ingresos Ordinarios*

Estadístico	Valor
Promedio	7888527.92
Desviación Estándar	2986280.06
Mínimo	584774.38
Máximo	12047140.45

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la tabla 3, se muestran los resultados de análisis estadísticos del indicador Ingresos Ordinarios, donde se observa 7 888 527.92 como valor promedio, 2 986 280.06 representando desviación estándar, como valor mínimo 584 774.38 y valor máximo 12 047 140.45.



**Figura 16**

*Ingresos Ordinarios*

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la figura 16, se puede apreciar la proyección de los Ingresos Ordinarios a nivel de trimestres en los años 2014, 2015 y 2016.

Para el año 2014; en el IV Trimestre se obtiene S/. 10, 293,841.57 siendo el ingreso más elevado a comparación del I Trimestre S/. 6, 693,712.30.

Para el año 2015; en el IV Trimestre se obtiene S/. 9, 399,575.41 siendo el ingreso más elevado a comparación del I Trimestre S/. 5, 442,705.35.

Para el año 2016; en el I Trimestre se obtiene S/.**12, 047,140.45** siendo el ingreso más elevado a comparación del I Trimestre S/.**584,774.38**.



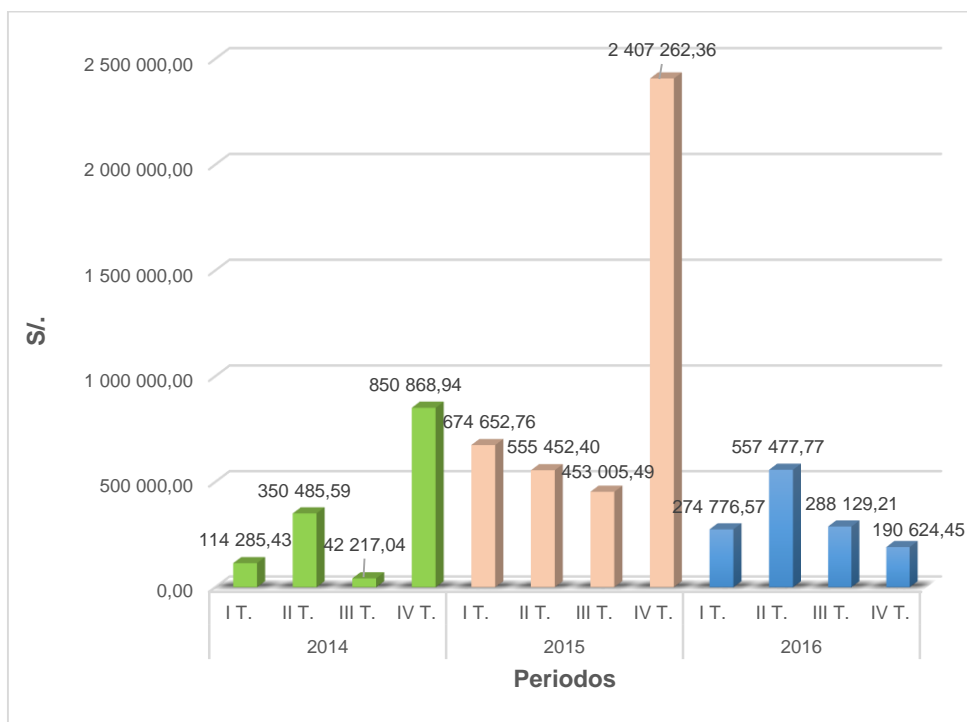
**b) Ingresos Extraordinarios****Tabla 4**  
*Ingresos Extraordinarios*

Estadístico	Valor
Promedio	563269.83
Desviación Estándar	626957.75
Mínimo	42217.04
Máximo	2407262.36

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la tabla 4, se muestran los resultados de análisis estadísticos del indicador Ingresos Extraordinarios, donde se observa 563 269.83 como valor promedio, 626 957.75 representando desviación estándar, como valor mínimo 42 217.04 y valor máximo 2 407 262.36.



**Figura 17**  
**Ingresos Extraordinarios**  
 Fuente: Guía de análisis documental

### Interpretación:

En la figura 17, se aprecia la proyección de los Ingresos Extraordinarios a nivel de trimestres en los años 2014, 2015 y 2016.

Para el año 2014; en el IV Trimestre se obtiene S/. 850,868.94 siendo el ingreso más elevado a comparación del I Trimestre S/. **42,217.04**.

Para el año 2015; en el IV Trimestre se obtiene S/. **2, 407,262.36** siendo el ingreso más elevado a comparación del III Trimestre S/. 453,005.49.

Para el año 2016; en el II Trimestre se obtiene S/.557,477.77 siendo el ingreso más elevado a comparación del IV Trimestre S/.190,624.45.

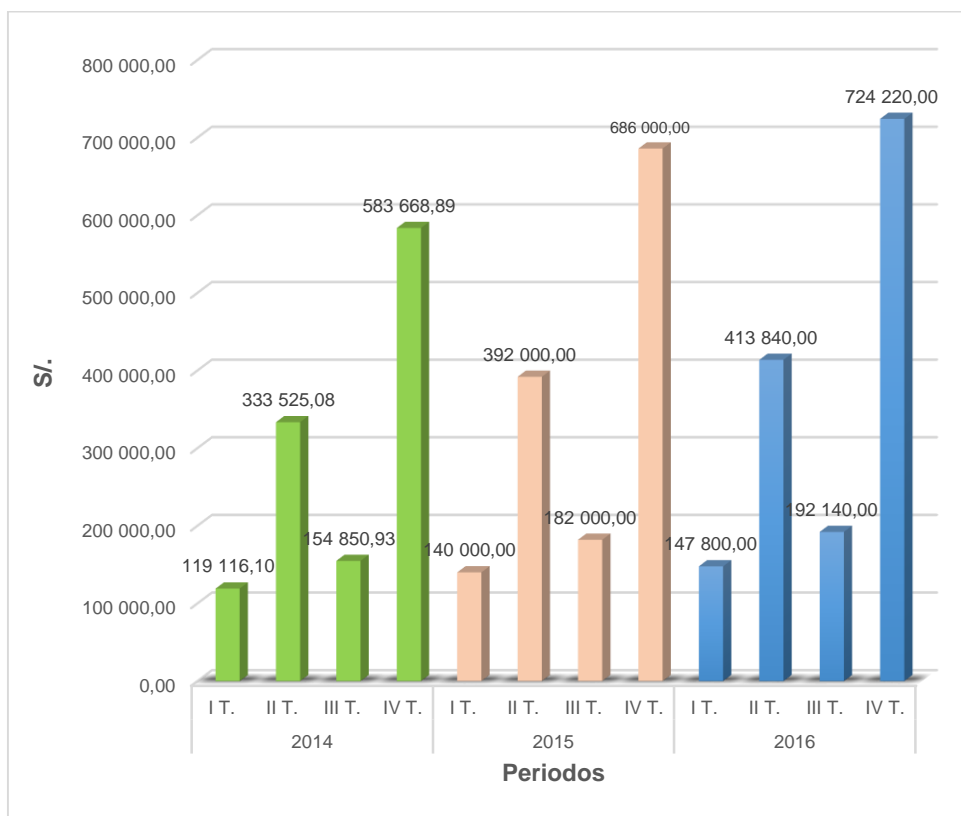
**c) Gastos de Inversión****Tabla 5**  
*Gastos de Inversión*

Estadístico	Valor
Promedio	339096.75
Desviación Estándar	221921.63
Mínimo	119116.10
Máximo	724220.00

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la tabla 5, se muestran los resultados de análisis estadísticos del indicador Gastos de Inversión, donde se observa 339 096.75 como valor promedio, 221 921.63 representando desviación estándar, como valor mínimo 119 116.10 y valor máximo 724 220.00.



**Figura 18**

*Gastos de Inversión*

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la figura 18, se puede apreciar la proyección de los Gastos de Inversión a nivel de trimestres en los años 2014, 2015 y 2016.

Para el año 2014; en el I Trimestre el gasto de inversión que se realizó fue por S/. 119,116.10 siendo menor a comparación del IV Trimestre S/. 583,668.89.

Para el año 2015; en el I Trimestre el gasto de inversión que se realizó fue por S/. 40,000.00 siendo menor a comparación del IV Trimestre S/. 686,000.00.

Para el año 2016; en el I Trimestre el gasto de inversión que se realizó fue por S/. 147,800.00 siendo menor a comparación del IV Trimestre S/.724,220.00.

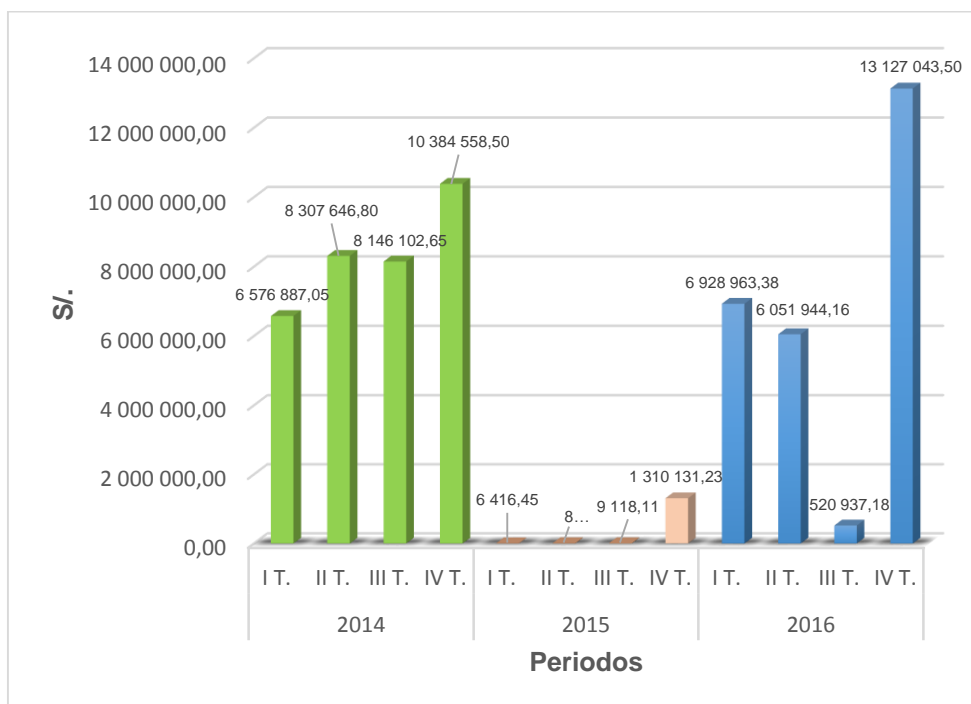
**d) Gastos Operativos****Tabla 6**  
*Gastos Operativos*

Estadístico	Valor
Promedio	5114821.17
Desviación Estándar	4587310.34
Mínimo	6416.45
Máximo	13127043.50

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la tabla 6, se muestran los resultados de análisis estadísticos del indicador Gastos Operativos, donde se observa 5 114 821.17 como valor promedio, 4 587 310.34 representando desviación estándar, como valor mínimo 6 416.45 y valor máximo 13 127 043.50.



**Figura 19**

*Gastos Operativos*

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la figura 19, como se puede apreciar la proyección de los Gastos Operativos a nivel de trimestres en los años 2014, 2015 y 2016.

Para el año 2014; en el I Trimestre el gasto operativo que se realizó fue por S/. 6,576,887.05 siendo menor a comparación del IV Trimestre S/.10,384,558.50.

Para el año 2015; en el I Trimestre el gasto de inversión que se realizó fue por S/.6,416.45 siendo menor a comparación del IV Trimestre S/.1,310,131.23.

Para el año 2016; en el III Trimestre el gasto operativo que se realizó fue por S/. 520,937.18 siendo menor a comparación del IV Trimestre S/.13,127,043.50.

#### 4.2.2. Resultados del Sistema Contable

**Tabla 7**

*Variable Dependiente: SISTEMA CONTABLE*

PERIODO	INGRESOS RECAUDADOS	GASTOS EJECUTADOS	RESULTADOS ECONOMICOS OBTENIDOS	SALDO DE FLUJO DE EFECTIVO	
2014	I Trim.	6943333.12	5808849.81	1129962.76	920586.60
	II Trim.	10691616.19	8197265.19	1104379.97	1417555.30
	III Trim.	7546701.87	8398995.46	-1829818.38	1000584.67
	IV Trim.	11578676.07	10388678.25	1565835.50	1535166.74
2015	I Trim.	7757208.69	6839022.84	291553.92	766855.20
	II Trim.	12290925.24	9263227.09	2258346.20	1215045.30
	III Trim.	10568891.33	10162527.67	-611982.21	1044810.01
	IV Trim.	13884800.48	12406476.95	426629.65	1372611.20
2016	I Trim.	14416226.69	7277092.92	6432790.59	1510970.13
	II Trim.	9750409.26	8958707.76	-1062378.65	945873.12
	III Trim.	14390241.08	10141771.08	2453574.75	1411292.93
	IV Trim.	9377446.03	13232706.85	-3244065.41	1155878.22

Fuente: Guía de análisis documental

#### Interpretación:

En la tabla 7, se muestran los indicadores de la variable dependiente SISTEMA CONTABLE, subdivididos por trimestres en los años 2014, 2015 y 2016, es decir ingresos recaudados, gastos ejecutados, resultados económicos obtenidos y saldo de flujo de efectivo reflejados en soles.

**a) Ingresos Recaudados****Tabla 8**  
*Ingresos Recaudados*

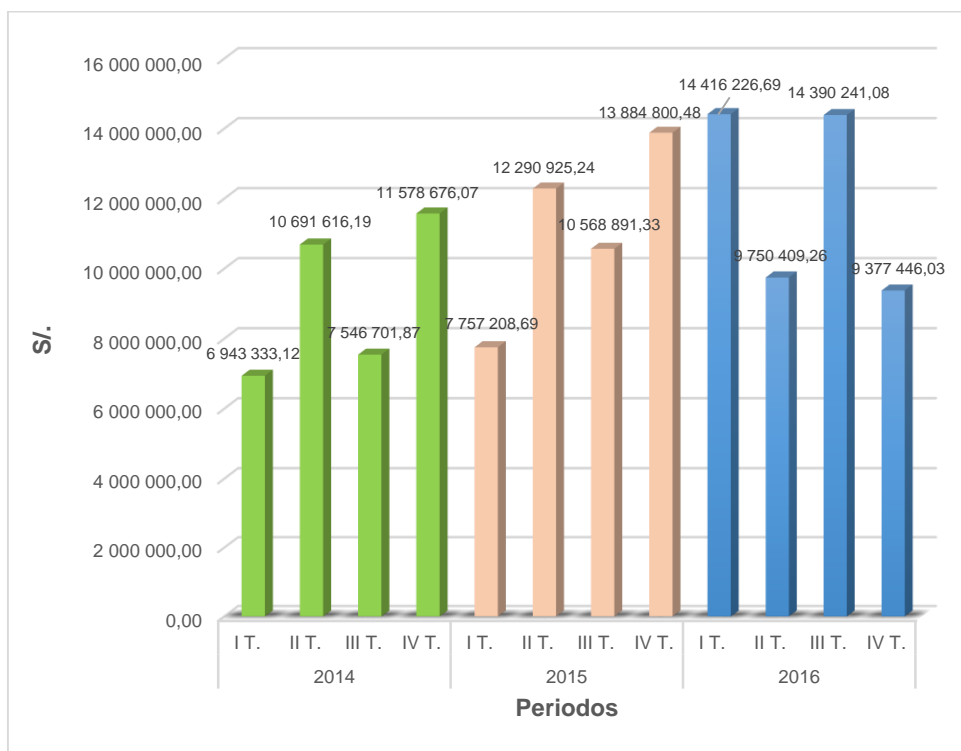
Estadístico	Valor
Promedio	10766373.00
Desviación Estándar	2632064.72
Mínimo	6943333.12
Máximo	14416226.69

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la tabla 8, se muestran los resultados de análisis estadísticos del indicador Ingresos Recaudados, donde se observa 10 766 373.00 como valor promedio, 2 632 064.72 representando desviación estándar, como valor mínimo 6 943 333.12 y valor máximo 14 416 226.69.





**Figura 20**

*Ingresos Recaudados*

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la figura 20, como se puede apreciar los Ingresos Recaudados a nivel de trimestres en los años 2014, 2015 y 2016:

Para el año 2014; en el IV Trimestre se obtiene S/. 11, 578,676.07 siendo el ingreso recaudado más elevado a comparación del I Trimestre S/.6,943,333.12

Para el año 2015; en el IV Trimestre se obtiene S/. 13, 884,800.48 siendo el ingreso más elevado a comparación del I Trimestre S/. 7, 757,208.69.

Para el año 2016; en el I Trimestre se obtiene S/. 14, 416,226.69 siendo el ingreso más elevado a comparación del IV Trimestre S/. 9, 377,446.03.

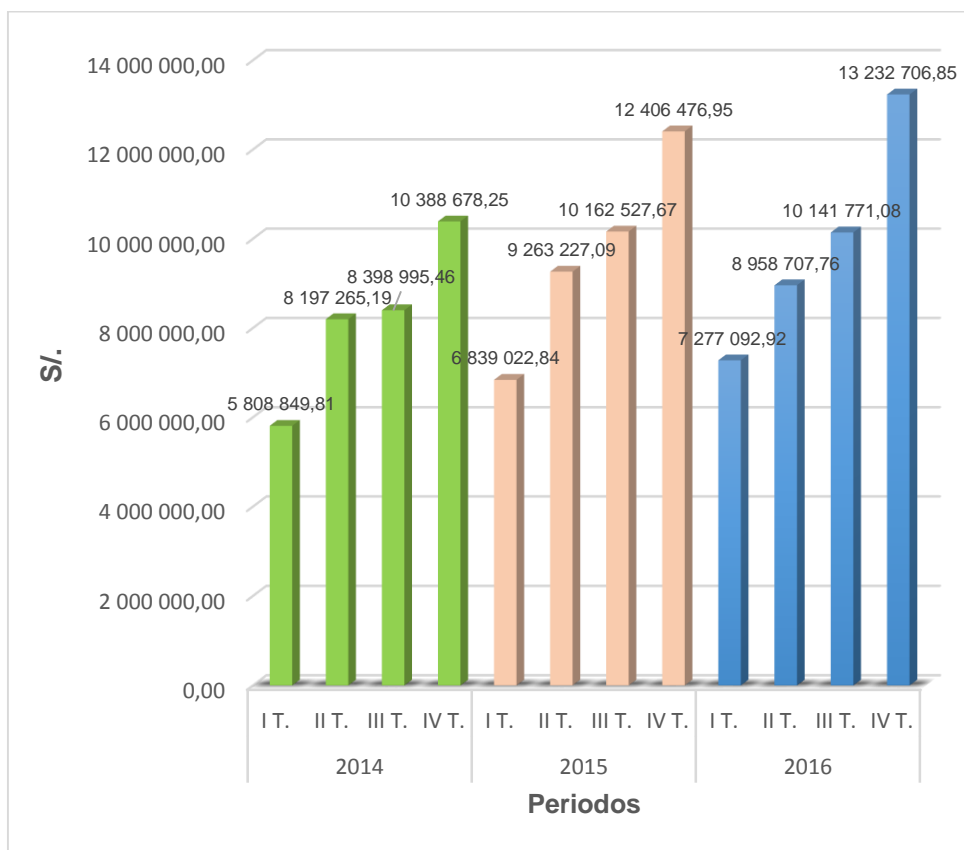
**b) Gastos Ejecutados****Tabla 9**  
*Gastos Ejecutados*

Estadístico	Valor
Promedio	9256276.82
Desviación Estándar	2178689.17
Mínimo	5808849.81
Máximo	13232706.85

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la tabla 9, muestra los resultados de análisis estadísticos del indicador Gastos Ejecutados, donde se observa 9 256 276.82 como valor promedio, 2 178 689.17 valor que representa desviación estándar, como valor mínimo 5 808 849.81 y valor máximo 13 232 706.85.



**Figura 21**

*Gastos Ejecutados*

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la figura 21, como se puede apreciar los Gastos Ejecutados a nivel de trimestres en los años 2014, 2015 y 2016:

Para el año 2014; en el I Trimestre el gasto ejecutado que se realizó fue por S/. 5, 808,849.81 siendo menor a comparación del IV Trimestre S/.10,388,678.25.

Para el año 2015; en el IV Trimestre el gasto ejecutado que se realizó fue por S/. 12, 406,476.95 siendo mayor a comparación del I Trimestre S/.6,839,022.84.

Para el año 2016; en el IV Trimestre el gasto ejecutado que se realizó fue por S/. 13, 232,706.85 siendo mayor a comparación del I Trimestre S/.7,277,092.92.

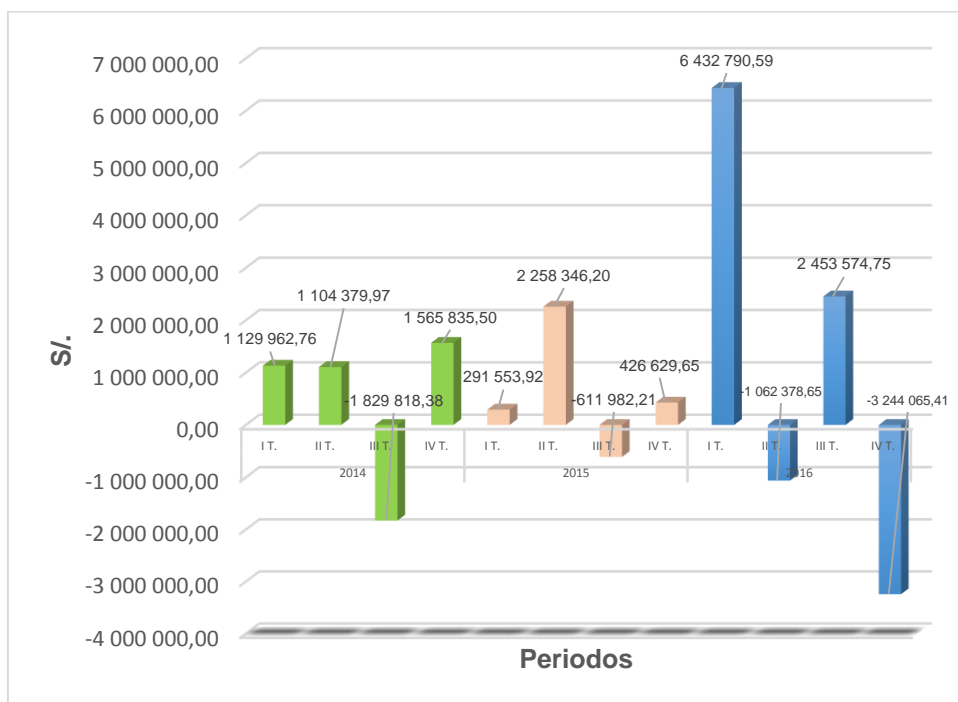
**c) Resultados Económicos Obtenidos****Tabla 10***Resultados económicos obtenidos*

Estadístico	Valor
Promedio	742902.39
Desviación Estándar	2458173.72
Mínimo	-3244065.41
Máximo	6432790.59

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la tabla 10, muestra los resultados de análisis estadísticos del indicador Resultados Económicos Obtenidos, donde se aprecia 742 902.39 como valor promedio, 2 458 173.72 valor que representa desviación estándar, como valor mínimo 3 244 065.41 (-) y valor máximo 6 432 790.59.



**Figura 22**  
*Resultados Económicos Obtenidos*  
 Fuente: Guía de análisis documental

### Interpretación:

En la figura 22, como se puede apreciar los Resultados Económicos Obtenidos a nivel de trimestres en los años 2014, 2015 y 2016:

Para el año 2014; en el IV Trimestre los resultados económicos obtenidos que se obtuvieron fueron S/. 1, 565,835.50 siendo mayores a comparación del III Trimestre S/. -611,982.21 (-).

Para el año 2015; en el II Trimestre los resultados económicos obtenidos fueron S/. 2, 258,346.20 siendo mayores a comparación del III Trimestre S/. 1, 829,818.38 (-).

Para el año 2016; en el I Trimestre los resultados económicos obtenidos que se obtuvo fue S/. 6, 432,790.59 siendo mayor a comparación del IV Trimestre S/. 3, 244,065.41 (-).

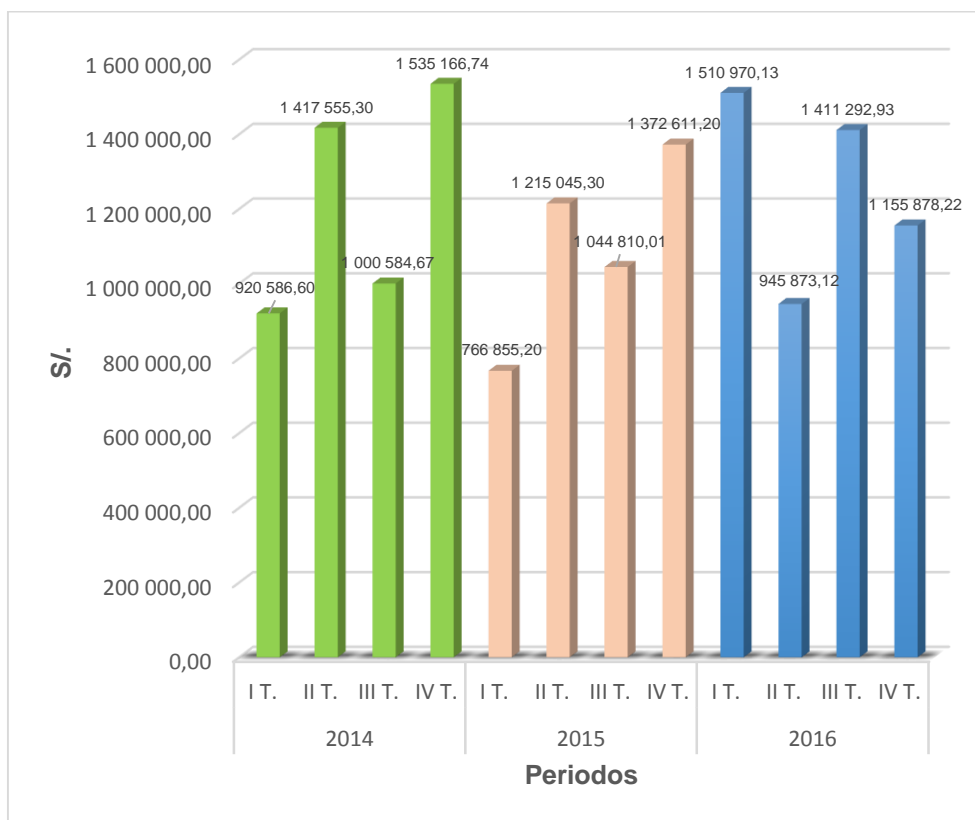
**d) Saldo de Flujo de Efectivo****Tabla 11***Saldo de Flujo de Efectivo*

Estadístico	Valor
Promedio	1191435.79
Desviación Estándar	256943.38
Mínimo	766855.20
Máximo	1535166.74

Fuente: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la tabla 11, muestra los resultados de análisis estadísticos del indicador Saldo de flujo de efectivo, donde se observa 1 191 435.79 como valor promedio, 256 943.38 valor que representa desviación estándar, como valor mínimo 766 855.20 y valor máximo 1 535 166.74.



**Figura 23**

*Saldo de Flujo de Efectivo*

Fuentes: Guía de análisis documental

**Interpretación:**

En la figura 23, como se puede apreciar el Saldo de flujo de efectivo a nivel de trimestres en los años 2014, 2015 y 2016:

Para el año 2014; en el IV Trimestre el Saldo de flujo de efectivo que se obtuvo fue S/. 1,535,166.74 siendo mayor a comparación del I Trimestre S/. 920,586.60.

Para el año 2015; en el IV Trimestre el Saldo de flujo de efectivo que se obtuvo fue S/. 1,372,611.20 siendo mayores a comparación del I Trimestre S/. 766,855.20.

Para el año 2016; en el I Trimestre I el Saldo de flujo de efectivo que se obtuvo fue S/. 1,510,970.13 siendo mayor a comparación del II Trimestre S/. 945,873.12.

### 4.3. Contraste de hipótesis

#### 4.3.1. Hipótesis General

##### a) Planteamiento de hipótesis

**Ho:** El sistema presupuestario no se relaciona directamente con el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014 – 2016

**H1:** El sistema presupuestario se relaciona directamente con el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014 –2016

##### b) Nivel d significancia:

$$\text{Alfa} = \alpha = 5\%$$

##### c) Prueba estadística:

R de Pearson o coeficiente de correlación

##### d) Modelo matemático

$$r = \frac{N \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{N \sum X^2 - (\sum X)^2} * \sqrt{N \sum Y^2 - (\sum Y)^2}}$$

##### a. Regla de decisión

Si P-Valor < nivel de significancia → Rechazo de Ho.



### e) Cálculo de estadístico

**Tabla 12**  
*Correlaciones*

	<b>Variables</b>	<b>Sistema contable</b>	<b>Sistema presupuestario</b>
Sistema contable	Correlación de Pearson	1	0,578
	Sig. (bilateral)		0,049
Sistema presupuestario	Correlación de Pearson	0,578	1
	Sig. (bilateral)	0,049	

Fuente: Guía de análisis documental

### f) Conclusión

Según los resultados obtenidos la tabla 12, se concluye con un nivel de confianza del 95% de que existen evidencias estadísticas para afirmar que la significancia es menor que 0,05, se obtuvo un valor de  $p=0.049$ , por consiguiente se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alterna ( $H_1$ ). Por tanto, el sistema presupuestario se relaciona directamente con el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014 –2016, en un nivel alto.

### 4.3.2. Primera Hipótesis

#### a) Planteamiento de hipótesis

**Ho:** El presupuesto de la Universidad Privada de Tacna no se ejecuta de manera directa.

**H1:** El presupuesto de la Universidad Privada de Tacna se ejecuta de manera directa.

#### b) Nivel de significancia

Alfa =  $\alpha$  = 5%

#### c) Prueba estadística

T de student para una muestra

#### d) Modelo matemático

$$T = \frac{\bar{X} - U_0}{S/\sqrt{n}}$$

#### e) Regla de decisión

Si P-Valor < nivel de significancia → Rechazo de Ho.

#### f) Cálculo de estadístico

**Tabla 13**

*Resumen del modelo de la primera hipótesis específica*

Variable	N	Media	Desviación típ.	Error típ. de la media
presupuesto	12	2997879,8336	4375053,72109	1262969,22180

Fuente: Guía de análisis documental

**Tabla 14**  
ANOVA de la primera hipótesis específica

Variable	Valor de prueba = 0					
	t	gl	Sig. (bilateral)	Diferencia de medias	95% Intervalo de confianza para la diferencia	
					Inferior	Superior
presupuesto	2,374	11	0,037	2997879,83358	218103,3188	5777656,3484

Fuente: Guía de análisis documental

### g) CONCLUSIÓN

Según los resultados obtenidos las tablas 13 y 14, se concluye con nivel de confianza del 95% de que existen evidencias estadísticas para afirmar que la significancia es menor que 0.05, ya que se obtuvo un valor de  $p=0.037$ , por consiguiente se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alterna ( $H_1$ ). Por tanto, el presupuesto de la Universidad Privada de Tacna, en los periodos 2014-2016, se ejecuta de manera directa.

### 4.3.3. Segunda Hipótesis

a) Planteamiento de la hipótesis.

**Ho:** Los reportes del sistema contable en la Universidad Privada de Tacna, no se generan oportunamente.

**H1:** Los reportes del sistema contable en la Universidad Privada de Tacna, se generan oportunamente.

b) Nivel de significancia

Alfa =  $\alpha$  = 5%

c) Prueba estadística

T de student para una muestra

d) **Modelo matemático**

$$T = \frac{\bar{X} - U_0}{S/\sqrt{n}}$$

e) Regla de decisión

Si P-Valor < nivel de significancia → Rechazo de Ho.

f) Cálculo de estadístico

#### Tabla 15

*Resumen del modelo de la segunda hipótesis*

	<b>N</b>	<b>Media</b>	<b>Desviación típ.</b>	<b>Error típ. de la media</b>
Reportes SC	12	10766373,0042	2632064,71963	759811,63720

Fuente: Guía de análisis documental

**Tabla 16**  
ANOVA de la segunda hipótesis específica

	Valor de prueba = 0					
	t	gl	Sig. (bilateral)	Diferencia de medias	95% Intervalo de confianza para la diferencia	
					Inferior	Superior
Reportes SC	14,170	11	,000	10766373,00417	9094038,8662	12438707,1421

Fuente: Guía de análisis documental

### g) CONCLUSIÓN

Según los resultados obtenidos en las tablas 15 y 16, se concluye con un nivel de confianza del 95% de que existen evidencias estadísticas para afirmar que la significancia es menor que 0.05, se obtuvo un valor de  $p=0.000$ , por consiguiente se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alterna ( $H_1$ ). Por tanto, los reportes del sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014-2016, se generan oportunamente.

#### 4.4. Discusión de resultados

El presente trabajo de investigación tiene por finalidad en cuanto a la hipótesis general, determinar el nivel de relación del sistema presupuestario y el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna. Esta hipótesis fue demostrada, aplicando los métodos estadísticos correspondientes, a través de la guía de análisis documental se recopiló información para profundizar las variables planteadas al inicio de la presente investigación, por ello Gastañuadi, Á (2016), en su tesis "Ejecución presupuestal y su incidencia en el resultado económico de la empresa agraria Chiquitoy S. A." indica que la ejecución presupuestal incide de manera positiva en el resultado económico de la empresa Agraria Chiquitoy S. A. porque facilita un mejor manejo de los recursos de la empresa, optimizándolos y permitiendo controlar el gasto en los proyectos de actividades que la empresa opte por realizar para obtener una gestión eficiente.

A la vez el objetivo, en cuanto a la primera hipótesis específica, fue de Identificar como se ejecuta el presupuesto de la Universidad, demostrándose que se ejecuta de manera directa es decir que cada dependencia u oficina realiza la programación de sus actividades de acuerdo a sus necesidades, por ello Tanaka, E. (2011), en su tesis "Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud", indica que se observa una débil articulación del planeamiento con el presupuesto desde una perspectiva de resultados, ocasiona dificultades entre los diferentes instrumentos como los Planes Estratégicos Sectoriales y Territoriales.

Finalmente en cuanto al objetivo de la segunda hipótesis específica, fue determinar la manera en que se generan los reportes del sistema contable de la Universidad. De acuerdo a los resultados obtenidos del análisis documental realizado, de acuerdo a los resultados se generan de forma oportuna, por ello Bieli, F. (2015) en la tesis "Modelo de contabilidad

administrativa basado en la planificación y presupuestos para mejorar la situación financiera de la institución educativa particular "Mi Vallejito", nos indica que la implementación de un adecuado Modelo de Contabilidad Administrativa basado en las herramientas de planificación y presupuestos, mejora la fluidez y la calidad de información contable, administrativa y presupuestaria la cual permite tomar decisiones más oportunas y acertadas a la gerencia, porque muestra un plan de trabajo a ejecutar durante el periodo laboral, utilizando de manera eficiente los recursos de la Institución Educativa.

## CONCLUSIONES

### **Primera**

En el presente trabajo de investigación se determinó que existe relación directa entre el sistema presupuestario y el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, del mismo modo, se pudo precisar que una gestión adecuada del sistema presupuestario mejora la toma de decisiones e influye positivamente en la imputación de costos y gastos del sistema contable.

### **Segunda**

Se determinó que la ejecución del presupuesto se realiza de manera directa, es decir la programación del presupuesto de la Universidad Privada de Tacna, se realiza por cada dependencia, y de manera anual. Además se ha establecido criterios de valuación e indicadores respecto a lo programado y ejecutado, lo que permitió monitorear el avance del presupuesto por cada dependencia.

### **Tercera**

La generación de reportes del sistema contable es oportuna. es decir los reportes que se generan están vinculados a los procesos administrativos de captación de ingresos y egresos.

### **Cuarta**

La planificación presupuestal, recae en las dependencias; una adecuada programación presupuestal por parte de estas es importante para la Universidad.



## RECOMENDACIONES

### **Primera**

Las autoridades de realizar una conciliación financiero- presupuestal que permita analizar cuantitativamente la información del sistema presupuestario para que así genere confiabilidad en el sistema contable y que no se incurra en una administración incorrecta de los recursos económicos.

### **Segunda**

Cabe señalar que los jefes de dependencias u oficinas deberían realizar una programación adecuada, lo que permitiría la toma de decisiones oportunas para la planificación financiera y presupuestal de los fondos de acuerdo a las características cíclicas de la captación de ingresos

### **Tercera**

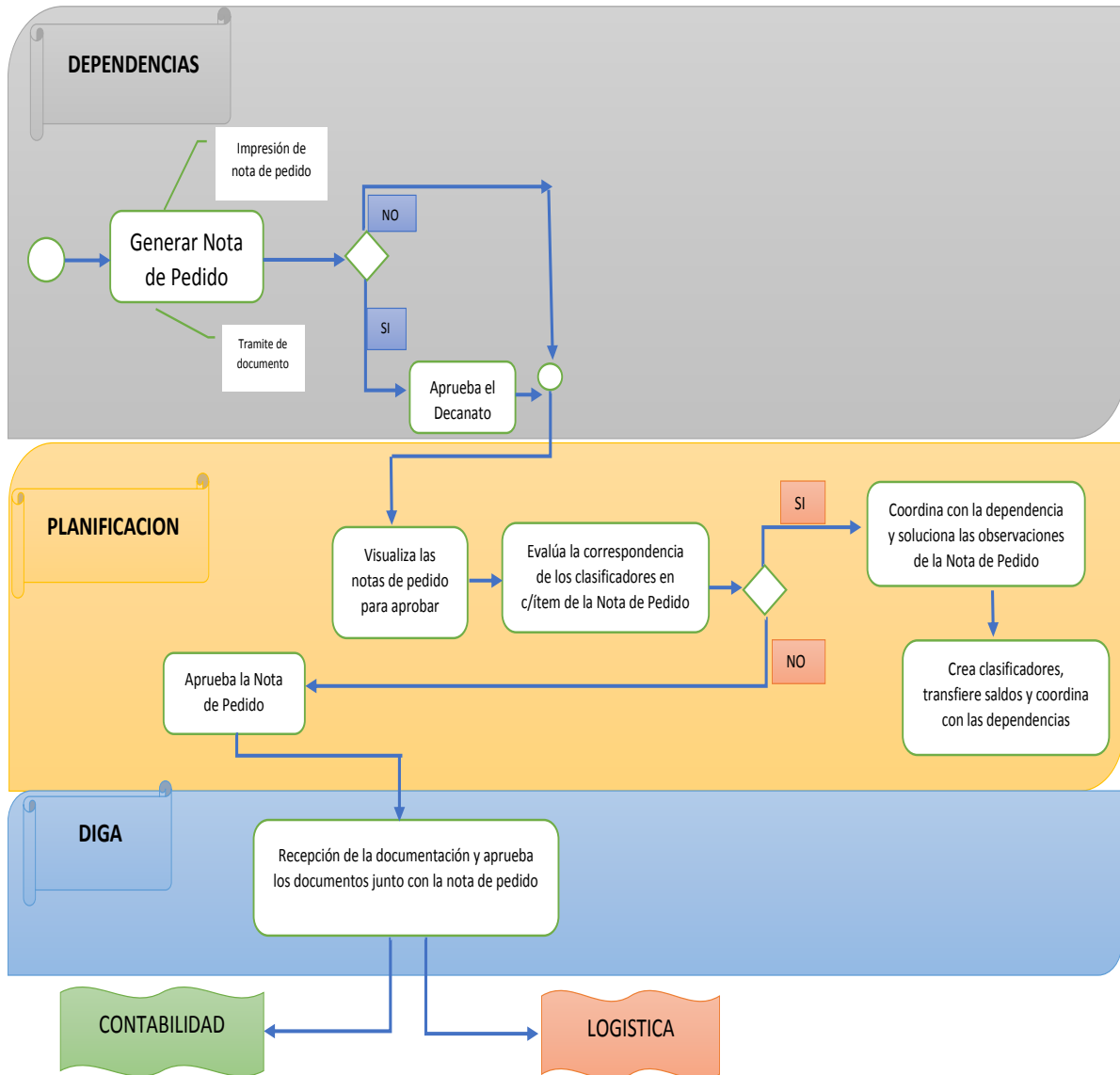
La alta dirección debe establecer lineamientos más precisos respecto a la captación de ingresos para que estos se recauden de acuerdo a lo planificado, así también se deben establecer lineamientos en la ejecución de egresos para que estos sean reflejados en el periodo correspondiente y mejore la toma de decisiones.

### **Cuarta**

La oficina de Planeamiento y Desarrollo debe establecer mecanismos mediante programas de concientización respecto a los beneficios que genera una programación presupuestal adecuada.

# **APORTE**

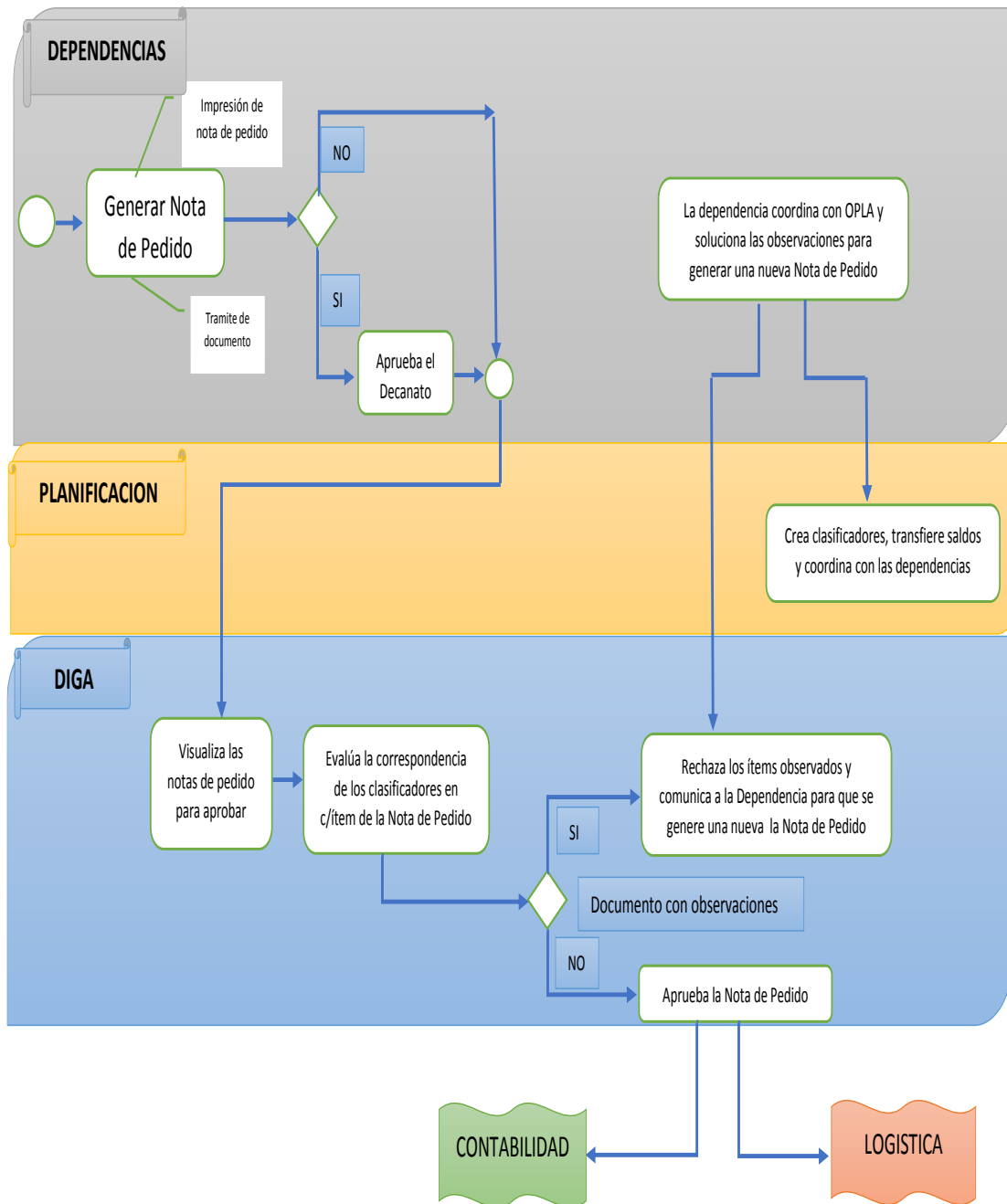
## PROCEDIMIENTO ACTUAL



**Figura 24**

*Fuente: Elaboración propia*

## PROCEDIMIENTO DE PROPUESTA



**Figura 25**  
Fuente: Elaboración propia

**Análisis de Aporte:**

Lo que se sugiere con la propuesta es la reducción de tiempos de atención, es decir que la evaluación tanto documental y verificación de notas de pedidos se efectúe en la Oficina de la Dirección General de Administración, ya que es en donde llega tanto el oficio como la nota de pedido para la atención del requerimiento. A diferencia de la Oficina de Planeamiento y Desarrollo que en el procedimiento actual evalúan y aprueban notas de pedido sin relacionarlo con el requerimiento mediante oficio, porque no visualizan esta parte, por lo que para la nueva propuesta correspondería a la Dirección General de Administración la verificación y si se encuentra observaciones se rechaza la documentación y la nota de pedido para que estas observaciones las coordinen con Oficina de Planeamiento y Desarrollo, ya que esta oficina es la encargada de la creación de clasificadores o modificación de saldos y transferencias de presupuesto si fuese necesario previa autorización.

Al reducirse tiempos de demora en atención, le permitirá a las dependencias ejecutar sus presupuestos de la forma en la que fueron programados y por ende reporte información confiable, que contribuya a la mejora tanto de los procedimientos administrativos, los reportes financieros y la toma de decisiones de la Universidad.

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- ALVARADO, R. (2017). *Academia.edu*. Obtenido de [http://www.academia.edu/6927750/ESTADOS\\_FINANCIEROS\\_DEFINICION\\_Seg%C3%BA\\_n\\_la\\_NIC](http://www.academia.edu/6927750/ESTADOS_FINANCIEROS_DEFINICION_Seg%C3%BA_n_la_NIC)
- Alvarez, A. , Gonzales, S. , & Shapiani, K. (2013). *EL PRESUPUESTO MAESTRO Y SU INCIDENCIA EN LA PLANEACIÓN FINANCIERA EN LA EMPRESA “COMERCIAL SKP S.A.C” EN EL DISTRITO DE SAN ISIDRO DURANTE EL AÑO 2013*. Lima.
- Bieli, F. ;Ruiz R. (2015). *MODELO DE CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA BASADO EN LA PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTOS PARA MEJORAR LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PARTICULAR MI VALLEJITO EN LA CIUDAD DE TRUJILLO AÑO 2014*. TRUJILLO.
- Burbano, J. (2015). *Presupuestos;Enfoque moderno de planeación y control de recursos*. Cali: McGrawhill.
- Economipedia.com*. (2017). Obtenido de <http://economipedia.com/definiciones/flujo-de-efectivo.html>
- Ejemplode.com*. (2017). Obtenido de Ejemplode.com: [http://www.ejemplode.com/46-contabilidad/985-ejemplo\\_de\\_gastos\\_de\\_operacion.html](http://www.ejemplode.com/46-contabilidad/985-ejemplo_de_gastos_de_operacion.html)
- Enciclopedia Financiera*. (Abril de 2015). Obtenido de <http://www.encyclopediainanciera.com/definicion-gastos-operacionales.html>
- Fagilde , C. (2009). *Presupuesto Empresarial*. Tinaquillo: BARINAS.
- Feliz, I. (01 de 09 de 2001). *Getiopolis*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/conceptos-basicos-de-sistemas-de-contabilidad/>

- Finanzas, M. d. (13 de Setiembre de 2017). *Ministerio de Economía y Finanzas*.  
Obtenido de [ww.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe): [ww.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)
- Gastañuadi, Á. (2016). *Ejecución presupuestal y su incidencia en el resultado económico de la empresa Agraria Chiquitoy S. A., Distrito Santiago De Cao*. Universidad Cesar Vallejo, Trujillo.
- Hidalgo de Camba , A. (28 de Abril de 2010). *Publicaciones Urbe.edu*. Obtenido de COMERCIIUM ET TRIBUTUM, VOLUMEN IV - JULIO 2010:  
<http://publicaciones.urbe.edu/index.php/comercium/article/viewArticle/237/1687>
- Jiménez, J. (06 de Mayo de 2015). *Gerencie.com*. Obtenido de  
<https://www.gerencie.com/nic-18-ingresos-ordinarios-definicion-y-delimitacion.html>
- Lizaraz, R. (2009). *Sistemas de planificación*.
- Moreno, J. (2014). *Contabilidad básica* (Vol. 4TA EDICION). San Juan Tihuaca, Mexico: Grupo Editorial Patria. Recuperado el Setiembre de 2017
- PACIFICO, I. (2015). El presupuesto de costos :Informes para la gestion gerencial. *ACTUALIDAD EMPRESARIAL*, 4.
- Ramón, J. (2004). *EL CONTROL INTERNO EN LAS EMPRESAS*. Lima.
- Rincón, C. (2011). *Presupuestos empresariales*. Cali, Colombia: Ecoe Ediciones.
- Rodriguez, R. (2017). <http://micursodecontabilidad.com/blogs/sistema-contable/>.  
Obtenido de <http://micursodecontabilidad.com/blogs/sistema-contable/>.
- SARMIENTO, E.( 1989). *Los presupuestos teoría y aplicaciones*. Bogotá: Universidad Distrital.
- Tacna, U. P. (30 de Setiembre de 2014). Estatuto. *Estatuto*. Tacna, Peru.
- Tanaka, E. (2011). *Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud*. Lima.

# ANEXOS



# **ANEXO 1**

## **Matriz de Consistencia**

**SISTEMA PRESUPUESTARIO Y SU RELACION CON EL SISTEMA CONTABLE DE LA UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA, PERIODO 2014 -2016**

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES	METODOLOGÍA
<p><b>PROBLEMA GENERAL:</b></p> <p>¿Cuál es el nivel de relación del sistema presupuestario y el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014 - 2016?</p> <p><b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS:</b></p> <p>a. ¿Cómo se ejecuta el presupuesto de la Universidad Privada de Tacna?</p> <p>b. ¿De qué manera se generan los reportes del sistema contable de la Universidad Privada de Tacna?</p>	<p><b>OBJETIVO GENERAL:</b></p> <p>Determinar el nivel de relación del sistema presupuestario y el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014 - 2016</p> <p><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b></p> <p>a. Identificar como se ejecuta el presupuesto de la Universidad Privada de Tacna.</p> <p>b. Determinar la manera en que se generan los reportes del sistema contable de la Universidad Privada de Tacna.</p>	<p><b>HIPÓTESIS GENERAL:</b></p> <p>El sistema presupuestario se relaciona directamente con el sistema contable de la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014 – 2016, en un nivel alto.</p> <p><b>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS:</b></p> <p>a. El presupuesto de la Universidad Privada de Tacna se ejecuta de manera directa.</p> <p>b. Los reportes del sistema contable en la Universidad Privada de Tacna, se generan oportunamente.</p>	<p><b>VARIABLE INDEPENDIENTE</b></p> <p>Sistema presupuestario</p> <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ INGRESOS ORDINARIOS</li> <li>▪ INGRESOS EXTRAORDINARIOS</li> <li>▪ GASTOS DE INVERSION</li> <li>▪ GASTOS OPERATIVOS</li> </ul> <p><b>VARIABLE DEPENDIENTE</b></p> <p>Sistema contable:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ INGRESOS RECAUDADOS</li> <li>▪ GASTOS EJECUTADOS</li> <li>▪ RESULTADOS ECONOMICOS OBTENIDOS</li> <li>▪ SALDO FLUJO DE EFECTIVO</li> </ul>	<p><b>1. Tipo de investigación</b> Básica, Pura</p> <p><b>2. Diseño de investigación</b> No experimental: Longitudinal</p> <p><b>Nivel de investigación</b> Descriptiva, Correlacional</p> <p><b>3. Población y Muestra</b> La población y muestra estará conformada por los reportes económicos del periodo 2014 - 2016</p> <p><b>4. Técnicas</b> Análisis Documental</p> <p><b>5. Instrumentos</b> Guía de Análisis Documental</p>

# **ANEXO 2**

## **Operacionalización de Variables**

**SISTEMA PRESUPUESTARIO Y SU RELACION CON EL SISTEMA  
CONTABLE DE LA UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA, PERIODO 2014 -  
2016**

VARIABLE	TIPO DE VARIABLE SEGÚN SU FUNCIÓN	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	NATURALEZA
<b>Sistema Presupuestario</b>	Independiente	Está conformado por un conjunto de procedimientos para la estimación programada o plan elaborado, en donde se establecen las metas, objetivos y logros que desean alcanzar con lo presupuestado durante un periodo determinado, contemplándose todos los ingresos y gastos que se van o que se podrían realizar en un ejercicio económico.	Instrumento de gestión para obtener el uso eficiente de los recursos.	Cuantitativa
<b>Sistema Contable</b>	Dependiente	El sistema contable está constituido por los métodos y registros establecidos por la entidad para identificar, reunir, analizar, clasificar, registrar e informar sobre las transacciones realizadas en un período determinado.	Refleja la información financiera real y confiable respecto al avance y logros de metas establecidas.	Cuantitativa

## **ANEXO 3**

# **Guía de análisis documental**

**GUIA DE ANALISIS DOCUMENTAL**

**SISTEMA PRESUPUESTARIO Y SU RELACION CON EL SISTEMA CONTABLE  
DE LA UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA, PERIODO 2014 -2016**

**I. FINALIDAD DEL INSTRUMENTO**

El presente instrumento tiene como finalidad obtener información referente a las variables: ***Sistema presupuestario variable independiente y Sistema contable variable dependiente para ser aplicado a la Universidad Privada de Tacna, periodo 2014-2016, contempladas en la presente investigación.***

**SISTEMA PRESUPUESTARIO**

PERIODO		INGRESOS ORDINARIOS	INGRESOS EXTRAORDINARIOS	GASTOS DE INVERSIÓN	GASTOS OPERATIVOS
<b>2014</b>	I Trim.	6693712.30	114285.43	119116.10	6576887.05
	II Trim.	10077690.24	350485.59	333525.08	8307646.80
	III Trim.	7383254.89	42217.04	154850.93	8146102.65
	IV Trim.	10293841.57	850868.94	583668.89	10384558.50
<b>2015</b>	I Trim.	5442705.35	674652.76	140000.00	6416.45
	II Trim.	8958628.76	555452.40	392000.00	8104.99
	III Trim.	7279500.47	453005.49	182000.00	9118.11
	IV Trim.	9399575.41	2407262.36	686000.00	1310131.23
<b>2016</b>	I Trim.	12047140.45	274776.57	147800.00	6928963.38
	II Trim.	6645596.75	557477.77	413840.00	6051944.16
	III Trim.	584774.38	288129.21	192140.00	520937.18
	IV Trim.	9855914.41	190624.45	724220.00	13127043.50

**SISTEMA CONTABLE**

<b>PERIODO</b>		<b>INGRESOS RECAUDADOS</b>	<b>GASTOS EJECUTADOS</b>	<b>RESULTADOS ECONOMICOS OBTENIDOS</b>	<b>SALDO DE FLUJO DE EFECTIVO</b>
<b>2014</b>	I Trim.	6943333.12	5808849.81	1129962.76	920586.60
	II Trim.	10691616.19	8197265.19	1104379.97	1417555.30
	III Trim.	7546701.87	8398995.46	-1829818.38	1000584.67
	IV Trim.	11578676.07	10388678.25	1565835.50	1535166.74
<b>2015</b>	I Trim.	7757208.69	6839022.84	291553.92	766855.20
	II Trim.	12290925.24	9263227.09	2258346.20	1215045.30
	III Trim.	10568891.33	10162527.67	-611982.21	1044810.01
	IV Trim.	13884800.48	12406476.95	426629.65	1372611.20
<b>2016</b>	I Trim.	14416226.69	7277092.92	6432790.59	1510970.13
	II Trim.	9750409.26	8958707.76	-1062378.65	945873.12
	III Trim.	14390241.08	10141771.08	2453574.75	1411292.93
	IV Trim.	9377446.03	13232706.85	-3244065.41	1155878.22

**ANEXO 4**

**PRESUPUESTO  
INICIAL DE  
APERTURA**

**AÑO 2014**



## Ingresos – Año 2014

Conceptos	2014			
	Total	%	Recursos Ordinarios	Ingresos Extraordinarios
<b>Ingresos</b>				
<b>Directos</b>	33066098	92.3%	33066098	0
Admisión Pregrado	437500	1.22%	437500	
Admisión ESPG	59600	0.17%	59600	
Matrícula Pregrado	1255008	3.50%	1255008	
Matrícula ESPG	77500	0.22%	77500	
Pensiones de Enseñanza Pregrado	26274520	73.38%	26274520	
Pensiones ESPG	1011330	2.82%	1011330	
Intereses	149966	0.42%	149966	
Ingresos Pre Universitarios	365000	1.02%	365000	
Clínica Odontológica	443673	1.24%	443673	
Ingresos del Instituto de Idiomas	738122	2.06%	738122	
Ingresos IEP Verdad y Vida	406729	1.14%	406729	
Laboratorio de Suelos	65484	0.18%	65484	
Panificadora	176503	0.49%	176503	
Librería Universitaria	4863	0.01%	4863	
Instituto de Capacitación	292248	0.82%	292248	
Otros Centros de Producción	58053	0.16%	58053	
Cuentas por Cobrar Años Anteriores	1250000	3.49%	1250000	
<b>Indirectos</b>	2740257	7.65%	1382400	1357857
Constancias y Certificados Pregrado	322381	0.90%	322381	
Constancias y Certificados Postgrado	39307	0.11%	39307	
Carnets y Duplicados	31195	0.09%	31195	
Servicio de Arrendamiento	33440	0.09%	33440	
Grados y Títulos Pregrado	792489	2.21%	792489	
Grados y Títulos Postgrado	78589	0.22%	78589	
Otros Ingresos	85000	0.24%	85000	
Proyectos de Prestación de Servicios	1357857	3.79%	0	1357857
<b>Total Ingresos</b>	<b>35806355</b>	<b>100%</b>	<b>34448499</b>	<b>1357857</b>

Fuente: Resolución No 238-2013-UPT-CU

## Egresos – Año 2014

Conceptos	2014			
	Total	%	Recursos Ordinarios	Ingresos Extraordinarios
<b>Egresos</b>				
<b>Cuentas por Pagar</b>	1,500,000	4.19%	1,500,000	0
Cuentas por Pagar Comerciales	500,000	1.40%	500,000	
Otras Cuentas por Pagar	1,000,000	2.79%	1,000,000	
<b>Amortizaciones y Cargas financieras</b>	1,576,120	4.40%	1,576,120	0
Amortización Préstamos	1,576,120	4.40%	1,576,120	
<b>Inversiones</b>	1,191,161	3.33%	700,000	491,161
Terrenos	0	0.00%		
Edificaciones	0	0.00%		
Equipamiento	991,161	2.77%	500,000	491,161
Libros	200,000	0.56%	200,000	
<b>Gastos de Operación</b>	31,539,074	88.08%	30,672,379	866,696
Cargas de Personal	23,524,835	65.70%	23,103,899	420,936
Datos consolidados años anteriores				
Remuneración Principal Docente	11,638,528	32.50%	11,638,528	
Remuneración Cargo Docente	898,246	2.51%	898,246	
Remuneración DE Docente	36,288	0.10%	36,288	
Remuneración Principal Administrativo	3,944,757	11.02%	3,944,757	
Sub total Remuneraciones	16,517,819	46.13%	16,517,819	
Gratificaciones	2,986,785	8.34%	2,986,785	
Seguridad Social	1,479,692	4.13%	1,479,692	
Compensación por Tiempo de Servicios	1,619,440	4.52%	1,619,440	
Reservas	921,099	2.57%	500,163	
Servicios Prestados por Terceros	5,800,834	16.20%	5,475,158	
Tributos	46,246	0.13%	46,246	
Cargas Diversas de Gestión	1,628,366	4.55%	1,508,282	
Cargas Excepcionales	226,110	0.63%	226,110	
Cargas Financieras	312,684	0.87%	312,684	
<b>Total Egresos</b>	<b>35,806,355</b>	<b>100.00%</b>	<b>34,448,498</b>	<b>1,357,857</b>

Fuente: Resolución No 238-2013-UPT-CU

**ANEXO 5**

**PRESUPUESTO  
INICIAL DE  
APERTURA**

**AÑO 2015**

## Ingresos Año 2015

Conceptos	2015			
	Total	%	Recursos Ordinarios	Ingresos Extraordinarios
<b>INGRESOS</b>				
<b>PENSIONES</b>	27720636	78.80%	27720636	
Pensiones de Facultades	25359121	72.10%	25359121	
Pensiones de ESPG	1136961	3.20%	1136961	
Matrícula de Facultades	1104666	3.10%	1104666	
Matrícula ESPG	119889	0.30%	119889	
<b>OTROS INGRESOS</b>	7450147	21.20%	3359775	4090373
Admisión Pregrado	335693	1.00%	335693	
admisión ESPG	72691	0.20%	72691	
Admisión Segunda Especialidad	25133	0.10%	25133	
Constancias y Certificados	341324	1.00%	341324	
Constancias y Certificados	73081	0.20%	73081	
Carnets y Duplicados	108603	0.30%	108603	
Servicio de Arrendamiento	40099	0.10%	40099	
Grados y Títulos Pregrado	1083334	3.10%	1083334	
Grados Postgrado	115481	0.30%	115481	
Otros Ingresos	413968	1.20%	413968	
Intereses	750367	2.10%	750367	
Proyectos	1162913	3.30%		1162913
Centro Pre Universitario	331878	0.90%		331878
Clínica Odontológica	863100	2.50%		863100
Instituto de Idiomas	859446	2.40%		859446
IEP Verdad y Vida	412903	1.20%		412903
Laboratorio de Suelos	23399	0.10%		23399
Panificadora	98240	0.30%		98240
Instituto de Capacitación	327010	0.90%		327010
Otros Centros de Producción	11484	0.00%		11484
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>35170783</b>	<b>100.00%</b>	<b>31080410</b>	<b>4090373</b>

Fuente: Resolución No 206-2014-UPT-CU

## Egresos Año 2015

Conceptos	2015			
	Total	%	Recursos Ordinarios	Ingresos Extraordinarios
<b>Egresos</b>				
<b>AMORTIZACIÓN DE OBLIGACIONES</b>				
Amortización Préstamos	1683614	4.79%	1683614	
<b>INVERSIONES</b>				
Terrenos				
Edificaciones	250000	0.71%		250000
Equipamiento	800000	2.27%	400000	400000
Libros	200000	0.57%	200000	
Intangibles	150000	0.43%	150000	
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>				
Gastos de Personal				
<b>Remuneraciones</b>	<b>22031765</b>	<b>62.64%</b>		
Remuneración Docentes	12674702	36.04%	12674702	
Administrativo	4034451	11.47%	3505794	528656
Subvenciones a Practicantes	211939	0.60%	211939	
Gratificaciones*	2362545	6.72%	2319936	42610
Seguridad Social	1550841	4.41%	1504882	45959
Seguro Social Practicantes	21120	0.06%	21120	
Servicios	1176167	3.34%	1155548	20620
Contingencias	2750000	7.82%	2250000	500000
Gastos de Servicios Prestados por Terceros				
	5200000	14.78%	4000000	1200000
Gastos Tributarios	51907	0.15%	51907	
Gastos Diversos de Gestión	1658409	4.72%	555881	1102528
Gastos Financieros	395089	1.12%	395089	
<b>Total Egresos</b>	<b>35170783</b>	<b>100.00%</b>	<b>31080410</b>	<b>4090373</b>

Fuente: RESOLUCIÓN No 206-2014-UPT-CU

**ANEXO 6**

**PRESUPUESTO  
INICIAL DE  
APERTURA  
AÑO 2016**

## Ingresos Año 2016

Conceptos	2016			
	Total	%	Recursos Ordinarios	Ingresos Extraordinarios
	<b>39133426</b>		-	-
LIBROS Y TEXTOS	8460	0.02%	8460	-
MUEBLES Y EQUIPOS	2783	0.01%	2783	-
PANIFICADORA	95267	0.24%	95267	-
DERECHO DE ENSEÑANZA	30811305	76.18%	30811305	-
MATRICULA	2692173	6.66%	2692173	-
DERECHO Y ADMISION	517466	1.28%	517466	-
GRADOS Y TITULOS	955745	2.36%	955745	-
CARNETS	6235	0.02%	6235	-
CONSTANCIAS Y CERTIFICADOS	343418	0.85%	343418	-
OTROS DERECHOS ADMINISTRATIVOS	526319	1.30%	526319	-
CLINICA ODONTOLOGICA	593605	1.47%	593605	-
SERVICIO DE LABORATORIO DE SUELOS	20225	0.05%	20225	-
DENTRO DE IDIOMAS	857267	2.12%	857267	-
CENTRO PREUNIVERSITARIO	400803	0.99%	400803	-
COLEGIO VERDAD Y VIDA	290321	0.72%	290321	-
INSTITUTO DE CAPACITACION Y ENTRENAMIENTO LABORAL	348037	0.86%	348037	-
SERVICIO DE ARRENDAMIENTO	49089	0.12%	49089	-
INTERESES Y MORAS	614909	1.52%	614909	-
	<b>1311008</b>		-	<b>1311008</b>
PROYECTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	1311008	3.24%	-	1311008
<b>TOTAL</b>	<b>40444434</b>	<b>100.00%</b>	<b>39133426</b>	<b>1311008</b>

Fuente: Resolución No 186-2015-UPT-CU

## Egresos Año 2016

Conceptos	2016			
	Total	%	Recursos Ordinarios	Ingresos Extraordinarios
<b>AMORTIZACIÓN DE OBLIGACIONES</b>				
Amortización Préstamos	1957798	4.84%	1957798	
<b>INVERSIONES</b>				
	1478000	3.65%	1178000	300000
Terrenos				
Edificaciones	500000	1.24%	400000	100000
Equipamiento	658000	1.63%	458000	200000
Libros	200000	0.49%	200000	
Intangibles	120000	0.30%	120000	
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>				
	37008636	91.50%	35997628	1011008
Gastos de Personal				
<b>Remuneraciones</b>	<b>25039071</b>	<b>61.91%</b>	<b>24729363</b>	<b>309708</b>
Remuneración Docentes	12917377	31.94%	12717377	200000
Remuneración Administrativo	3420228	8.46%	3397162	23066
Subvenciones a Practicantes	249067	0.62%	249067	
Gratificaciones*	3025677	7.48%	2991677	34000
Seguridad Social	1709877	4.23%	1689807	20070
Compensación por Tiempo de Servicios	1209286	2.99%	1189840	19446
Asistencia y Subsidios	2507559	6.20%	2494433	13126
-				
Contingencias	2250000	5.56%	2250000	
Gastos de Servicios Prestados por Terceros	7326000	18.11%	6925500	400500
Gastos Tributarios	200000	0.49%	200000	
Gastos Diversos de Gestión	2103160	5.20%	1802360	300800
Gastos Financieros	90405	0.22%	90405	
<b>TOTAL</b>	<b>40444434</b>	<b>100.00%</b>	<b>39133426</b>	<b>1311008</b>

Fuente: Resolución No 186-2015-UPT-CU



# **ANEXO 7**

## **VALIDEZ Y CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACION**







# **ANEXO 8**

# **AUTORIZACION**

